

**CfSM**  
www.cfsm.de

## Global Sourcing und die Beschaffungsmärkte Russland und Ukraine



Einkaufen und Produzieren in Russland und der Ukraine  
Düsseldorf, 27. Oktober 2008  
Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky

**CfSM**  
www.cfsm.de

## Agenda

- Global Sourcing – Strategischer Erfolgshebel
- Russland und die Ukraine im globalen Vergleich
- Russland und Ukraine im Kontext der globalen Wertschöpfung
- Sourcing in Russland und der Ukraine

### Bedeutung des LCC-Sourcing

- „Das **Volumen des Sourcing aus Low Cost Countries** wird sich in den nächsten drei bis fünf Jahren **verdoppeln** und damit durchschnittlich **25% des gesamten Einkaufsvolumens** einnehmen.“ (Aussagestand 2004/05)
- Die **Supply Chain** des Unternehmens wird sich hierdurch **grundlegend verändern**: geografisch, strategisch und operativ.

### Global Sourcing

- ➔ ... beinhaltet die **systematische Analyse und Nutzung** des **weltweiten** Beschaffungsmarktes.  
(Die besten Lieferanten in allen Ländern finden !)
- ➔ ... hat einen **starken strategischen Fokus**  
(Einkauf als profitorientierte Strategie)  
und bedeutet nicht einfach „importieren“.
- ➔ ... kann nicht von heute auf morgen im Unternehmen entwickelt und eingeführt oder abgeschafft werden, sondern ist eine **langfristige Investition in die Wettbewerbsfähigkeit**.

### Erfolgspotenziale durch Global Sourcing

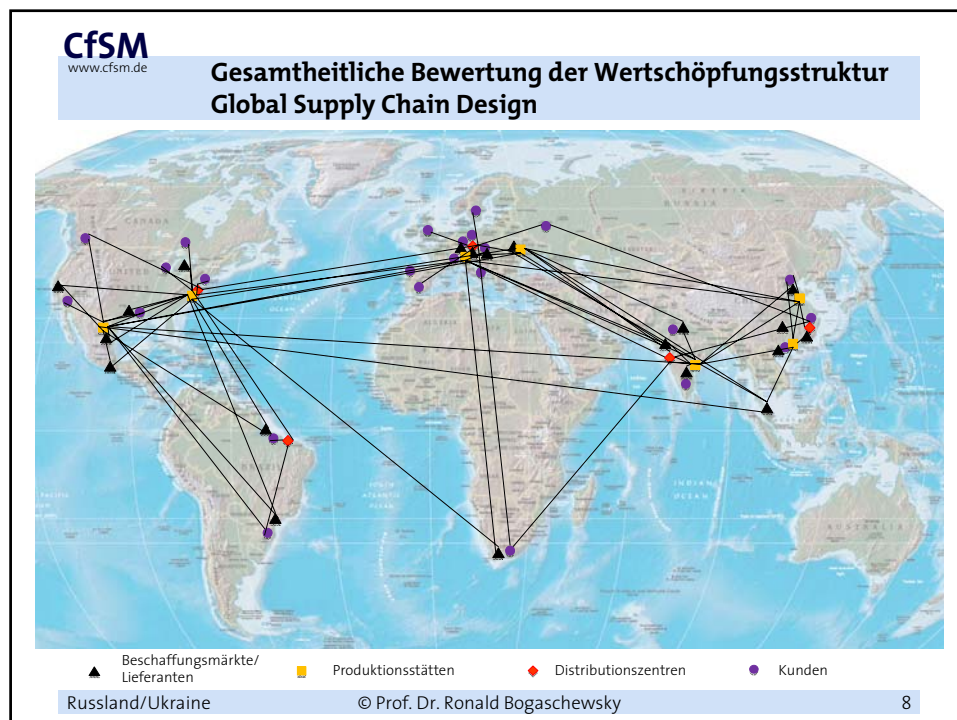
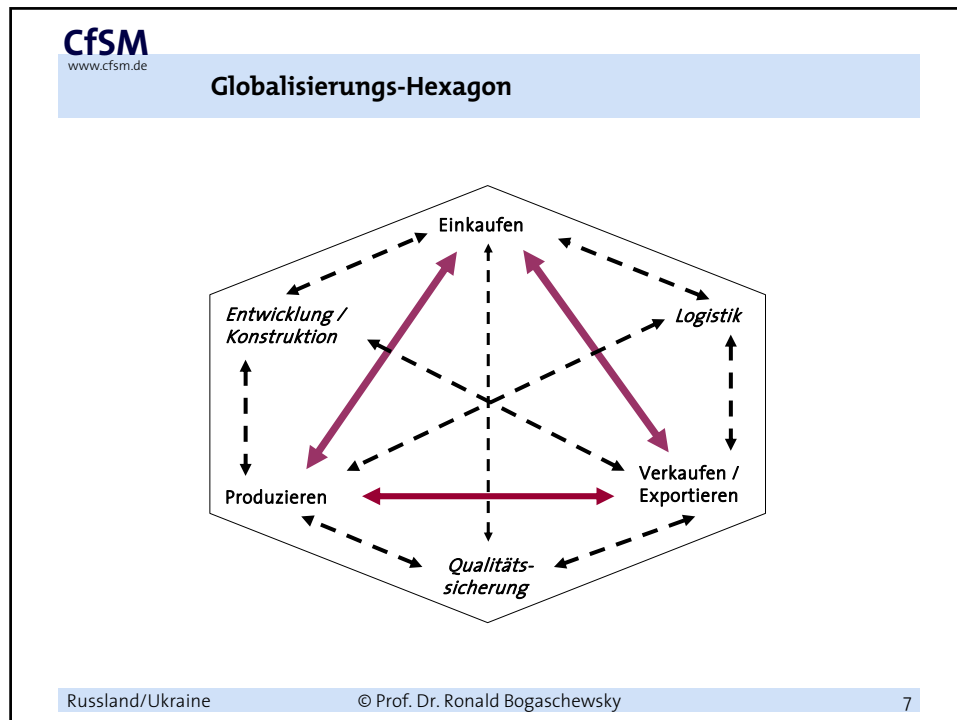
#### Ausnutzen von

- niedrigeren *Arbeitskosten* (D-W: 26,36 €/Std.; GR: 9,47; P: 6,59)
- niedrigerer *Besteuerung*
- mehr *Arbeitsstunden* je Periode  
(D: 1.467 Std./p.a; USA: 1.904; J: 1.803; Ø Asien: 2.194)
- niedrigere *Umwelt- und Sozialstandards* (Schwellenländer)
- exportorientierte *Preisgestaltung* (Markterschließung)
- *Subventionierung* (Industrieförderung)
- *Währungs- / Wechselkursvorteile* (Kaufkraftparitäten)
- höherer *Produktivität*
- spezifischer *Technik / Technologie*

### Total Cost (and Risk) of Ownership

Die Kalkulation mit Einstandspreisen greift zu kurz.  
Einbezogen werden müssen:

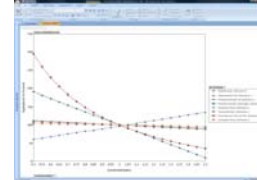
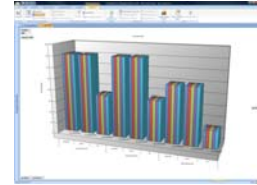
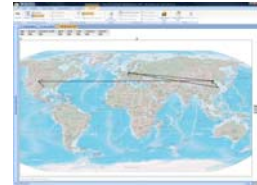
- (Zusätzliche / erhöhte) **Logistikkosten** (Verpackung, Transport, Zwischenlagerung)
- Kosten für **Dokumentation** und **Zollformalitäten**
- **Verzollung** und **Einfuhrgebühren**
- (Zusätzliche) **Versicherungsprämien**
- Kosten (zusätzlicher) **Qualitätsprüfungen**
- Kosten für **Agenten / Dienstleister / Beauftragte vor Ort**
- Zusatzkosten für ggf. erhöhte **Ausschuss- und Retourenquote**
- Kosten für **kulturelle Besonderheiten**, einschl. **Sprache**, „**Geschenke**“, **Kommunikation**
- Kalkulatorische Kosten für **Risiken**



## Bewertung Globaler Wertschöpfungsnetzwerke

- Toolbasierte, langfristige, strategisch orientierte Optimierung des Wertschöpfungsnetzwerks
- Abbildung des gesamten Netzwerks (Lieferanten, Produktionsstätten, Ressourcen, Distributionszentren)
- Einbeziehung aller relevanten globalen Parameter (Wechselkurse, Zölle und Zollrückerstattungen, Local Content, unterschiedliche Kosten- und Produktivitätssituationen, abweichende Steuersätze, Subventionen, ...)
- Abbildung der resultierenden Durchlaufzeiten und CO<sub>2</sub>-Emissionen
- Simulative Untersuchungen durch Sensitivitätsanalysen

Weitere Informationen: [holger.mueller@supply-markets.com](mailto:holger.mueller@supply-markets.com)



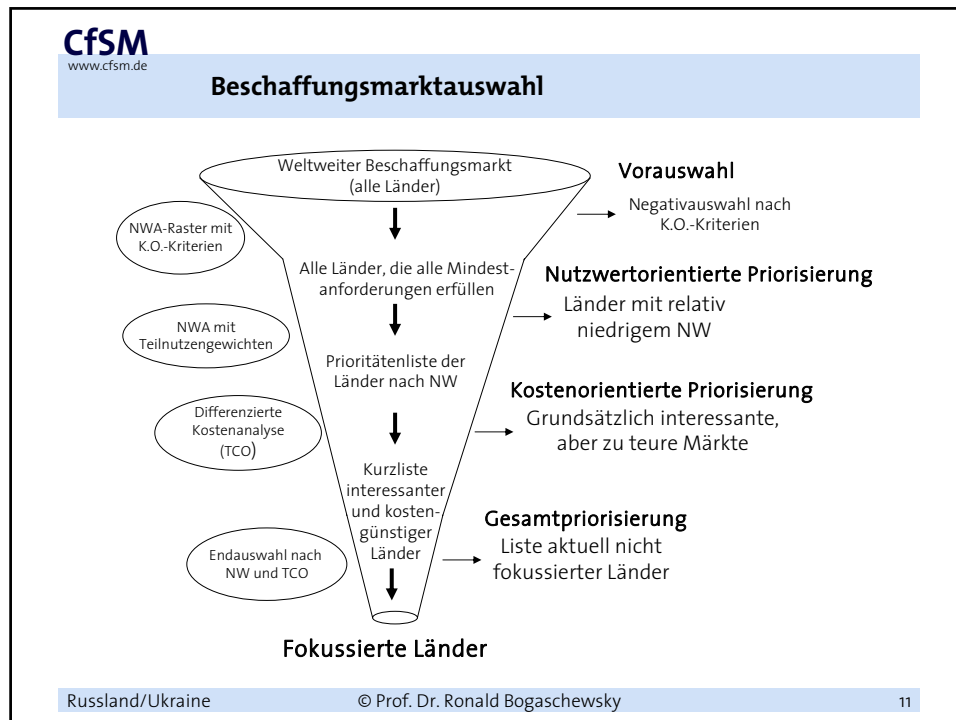
## Agenda

Global Sourcing – Strategischer Erfolgshebel

**Russland und die Ukraine im globalen Vergleich**

Russland und Ukraine im Kontext der globalen Wertschöpfung

Sourcing in Russland und der Ukraine



**CfSM**  
www.cfsm.de

### Systematische Voranalyse

- Welches sind die interessanten Ländermärkte für meine Unternehmung / Bereich / Produktgruppe ?
- Länderanalysen / -ratings:
  - Global Competitiveness Index (GCI)
  - Business Competitiveness Index (BCI)
  - Corruption Perceptions Index (CPI)
  - Index of Economic Freedom
  - Sovereign Risks (Bonitätsrisiken)
  - Foreign Direct Investment Confidence Index

Diese Ratings finden Sie unter [www.supply-markets.com](http://www.supply-markets.com) !

Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 12

**CfSM**  
www.c fsm.de

### Global Competitiveness Index 2008

Global Competitiveness Index (GCI) 2008			Basic Requirements <sup>1</sup>			Efficiency Enhancers <sup>2</sup>			Innovation Factors <sup>3</sup>		
Country	Rank	Score	Country	Rank	Score	Country	Rank	Score	Country	Rank	Score
USA	1	5,74	Finland	1	6,18	USA	1	5,81	USA	1	5,80
Singapore	5	5,53	Singapore	3	6,14	Singapore	2	5,52	Germany	4	5,54
Germany	7	5,46	Hong Kong	5	6,05	Hong Kong	6	5,43	Taiwan	8	5,26
Hong Kong	11	5,33	Germany	7	5,96	Germany	11	5,22	Korea Rep.	10	5,20
Korea Rep.	13	5,28	Korea Rep.	16	5,71	Korea Rep.	15	5,15	Singapore	11	5,16
Taiwan	17	5,22	Taiwan	20	5,53	Taiwan	18	5,06	Hong Kong	21	4,69
Malaysia	21	5,04	Malaysia	25	5,42	Malaysia	24	4,82	Malaysia	23	4,63
China	30	4,70	Estonia	30	5,27	Estonia	26	4,73	Czech Rep.	25	4,37
Estonia	32	4,67	Slovenia	38	5,13	Czech Rep.	28	4,67	India	27	4,29
Czech Rep.	33	4,62	China	42	5,01	Slovak Rep.	32	4,52	China	32	4,18
Thailand	34	4,60	Thailand	43	4,97	India	33	4,49	Slovenia	33	4,15
Slovenia	42	4,50	Czech Rep.	45	4,85	South Africa	35	4,46	Sri Lanka	34	4,14
Lithuania	44	4,45	Lithuania	46	4,84	Thailand	36	4,45	South Africa	36	4,13
South Africa	45	4,41	Slovak Rep.	52	4,66	Slovenia	37	4,45	Estonia	40	4,06
Slovak Rep.	46	4,40	Latvia	55	4,63	China	40	4,41	Indonesia	45	3,98

<sup>1</sup>) Institutions, Infrastructure, Macroeconomy, Health and primary education; <sup>2</sup>) Higher Education and training, Market efficiency, Technology Readiness;  
<sup>3</sup>) Business sophistication, Innovation

Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 13

**CfSM**  
www.c fsm.de

### Global Competitiveness Index 2008

Global Competitiveness Index (GCI) 2008			Basic Requirements <sup>1</sup>			Efficiency Enhancers <sup>2</sup>			Innovation Factors <sup>3</sup>		
Country	Rank	Score	Country	Rank	Score	Country	Rank	Score	Country	Rank	Score
India	50	4,33	Russia	56	4,54	Poland	41	4,39	Thailand	46	3,91
Russia	51	4,31	Hungary	64	4,43	Lithuania	43	4,37	Lithuania	49	3,87
Poland	53	4,28	South Africa	69	4,41	Latvia	47	4,31	Slovak Rep.	53	3,80
Latvia	54	4,26	Poland	70	4,39	Hungary	48	4,31	Hungary	55	3,75
Indonesia	55	4,25	Turkey	72	4,34	Indonesia	49	4,29	Poland	61	3,70
Hungary	62	4,22	Indonesia	76	4,25	Russia	50	4,29	Turkey	63	3,70
Turkey	63	4,15	Vietnam	79	4,23	Romania	54	4,18	Ukraine	66	3,66
Romania	68	4,10	India	80	4,23	Ukraine	58	4,12	Philippines	67	3,65
Vietnam	70	4,10	Bulgaria	82	4,20	Turkey	59	4,10	Romania	75	3,53
Philippines	71	4,09	Philippines	85	4,17	Philippines	60	4,03	Vietnam	71	3,59
Ukraine	72	4,09	Ukraine	86	4,15	Bulgarien	65	4,05	Russia	73	3,56
Bulgaria	76	4,03	Romania	87	4,15	Vietnam	73	3,94	Latvia	84	3,39
Sri Lanka	77	4,02	Sri Lanka	92	4,07	Sri Lanka	74	3,92	Pakistan	85	3,39
Pakistan	101	3,65	Cambodia	107	3,72	Pakistan	89	3,67	Bulgaria	92	3,30
Cambodia	109	3,53	Pakistan	110	3,67	Cambodia	115	3,28	Cambodia	112	3,04

<sup>1</sup>) Institutions, Infrastructure, Macroeconomy, Health and primary education; <sup>2</sup>) Higher Education and training, Market efficiency, Technology Readiness;  
<sup>3</sup>) Business sophistication, Innovation

Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 14

**CfSM**  
www.cfsm.de

**Business Competitiveness Index 2007**  
(aktuelle Zahlen derzeit nicht verfügbar)

Business Competitiveness Index: Country	BCI ranking 2007	Quality of the national business environment ranking 2007	Company operations and strategy ranking 2007	2006 GDP per capita in \$ (PPP-adjusted)
USA	1	1	1	44.244
Germany	2	2	2	29.910
Singapore	9	8	14	37.040
Hong Kong	12	10	16	37.230
Korea	19	19	10	22.930
Malaysia	21	22	20	11.340
Taiwan	23	23	18	31.440
Estonia	26	26	35	19.320
India	31	33	27	3.910
Czech Rep.	32	32	31	20.430
South Africa	34	35	26	12.580
Slovenia	35	34	29	24.670
Indonesia	36	40	23	3.780
Thailand	37	36	36	9.080
Slovak Rep.	44	44	45	17.690
Turkey	46	48	41	9.050

Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 15

**CfSM**  
www.cfsm.de

**Business Competitiveness Index 2007**  
(aktuelle Zahlen derzeit nicht verfügbar)

Business Competitiveness Index: Country	BCI ranking 2007	Company operations and strategy ranking 2007	Quality of the national business environment ranking 2007	2006 GDP per capita in \$ (PPP-adjusted)
Hungary	47	46	56	18.180
Sri Lanka	52	54	44	4.030
Latvia	54	51	62	14.959
Poland	56	56	55	14.170
China	57	57	54	7.530
Croatia	60	61	63	13.180
Philippines	66	73	46	4.940
<b>Russian Fed.</b>	<b>71</b>	<b>70</b>	<b>77</b>	<b>12.186</b>
Romania	73	74	81	9.678
Vietnam	76	78	79	3.310
Pakistan	79	76	88	2.580
<b>Ukraine</b>	<b>81</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>7.680</b>
Bulgaria	83	77	95	10.140
Cambodia	114	114	106	3.000

Quellen: World Economic Forum 2007  
CIA World Factbook

Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 16



**CfSM**  
www.cfsm.de

### Corruption Perceptions Index

Rang <sup>1</sup> 2007	Land	CPI-Wert <sup>2</sup> 2008 Skala von 0-10	CPI-Wert 2007	CPI-Wert 2006	CPI-Wert 2005	CPI-Wert 2004	Berücksichtigte Studien in 2008
1	Dänemark	9,3	9,4	9,5	9,5	9,5	6
4	Singapur	9,2	9,3	9,4	9,4	9,3	9
12	Hongkong	8,1	8,3	8,3	8,3	8,0	8
14	Deutschland	7,9	7,8	8,0	8,2	8,2	6
27	Estland	6,6	6,5	6,7	6,4	6,0	8
39	Taiwan	5,7	5,7	5,9	5,9	5,6	9
40	Südkorea	5,6	5,1	5,1	5,0	4,5	9
45	Tschechien	5,2	5,2	4,8	4,3	4,2	8
47	Ungarn	5,1	5,3	5,2	5,0	4,8	8
47	Malaysia	5,1	5,1	5,0	5,1	5,0	9
52	Slowakei	5,0	4,9	4,7	4,3	4,0	8
54	Südafrika	4,9	5,1	4,6	4,5	4,6	8
58	Litauen	4,6	4,8	4,8	4,8	4,6	8
58	Polen	4,6	4,2	3,7	3,4	3,5	8

[http://www.transparency.org/policy\\_research/surveys\\_indices/cpi/2008](http://www.transparency.org/policy_research/surveys_indices/cpi/2008)  
Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 17

**CfSM**  
www.cfsm.de

### Corruption Perceptions Index

Rang <sup>1</sup> 2007	Land	CPI-Wert <sup>2</sup> 2008 Skala von 0-10	CPI-Wert 2007	CPI-Wert 2006	CPI-Wert 2005	CPI-Wert 2004	Berücksichtigte Studien in 2008
58	Türkei	4,6	4,1	3,8	3,5	3,2	7
70	Rumänien	3,8	3,7	3,1	3,0	2,9	8
72	Bulgarien	3,6	4,1	4,0	4,0	4,1	8
72	VR China	3,6	3,5	3,3	3,2	3,4	9
80	Thailand	3,5	3,3	3,6	3,8	3,6	9
85	Indien	3,4	3,5	3,3	2,9	2,8	10
126	Indonesien	2,6	2,3	2,4	2,2	2,0	10
<b>134</b>	<b>Ukraine</b>	<b>2,5</b>	<b>2,7</b>	<b>2,8</b>	<b>2,6</b>	<b>2,2</b>	<b>8</b>
134	Pakistan	2,5	2,4	2,2	2,1	2,1	7
141	Philippines	2,3	2,5	2,5	2,5	2,6	9
<b>147</b>	<b>Russland</b>	<b>2,1</b>	<b>2,3</b>	<b>2,5</b>	<b>2,4</b>	<b>2,8</b>	<b>8</b>
166	Kambodscha	1,8	2,0	2,1	2,3	-	7
178	Myanmar	1,3	1,4	1,9	1,8	1,7	4

<sup>1</sup>180 untersuchte Länder, <sup>2</sup>von 0 = sehr korrupt bis 10 = korruptionfrei

[http://www.transparency.org/policy\\_research/surveys\\_indices/cpi/2008](http://www.transparency.org/policy_research/surveys_indices/cpi/2008)  
Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 18

**CFSM**  
www.cfsm.de

### Index of Economic Freedom

Rang' 2008	Land	% Freedom 2008	Index-Wert 2006	Index-Wert 2004	Index-Wert 2002	Index-Wert 2000	Index-Wert 1998	
1	Hong Kong	90,3	90,3	90,1	88,9	90,8	90,4	free
2	Singapore	87,4	88,4	89,2	87,9	88,6	88,2	
12	Estland	77,8	75,9	79,0	79,5	74,2	72,6	mostly free
23	Deutschland	71,2	74,00	70,0	70,8	65,2	62,7	
26	Taiwan	71,1	70,6	67,9	69,1	76,4	74,2	
26	Litauen	70,8	73,0	70,9	67,2	63,3	60,9	
35	Slowakei	68,7	69,2	64,2	59,6	52,7	53,5	moderately free
37	Tschechien	68,5	70,0	66,8	66,6	71,6	68,9	
43	Ungarn	67,2	67,1	63,1	64,6	66,4	58,8	
51	Malaysia	64,5	63,7	57,4	57,8	66,5	70,7	
54	Thailand	63,5	62,2	63,9	71,2	69,5	71,0	
57	Südafrika	63,2	66,3	65,1	62,8	61,3	63,5	
59	Bulgarien	62,9	63,4	59,2	57,1	47,3	45,7	
68	Rumänien	61,5	58,9	48,4	46,0	55,3	55,7	
74	Türkei	60,8	58,5	51,7	53,0	66,2	64,2	

Quelle: <http://www.heritage.org/research/features/index/>

Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 19

**CFSM**  
www.cfsm.de

### Index of Economic Freedom

Rang' 2008	Land	% Freedom 2008	Index-Wert 2006	Index-Wert 2004	Index-Wert 2002	Index-Wert 2000	Index-Wert 1998	
83	Polen	59,5	61,6	58,7	64,8	63,0	61,3	mostly unfree
90	Sri Lanka	58,3	60,1	59,9	62,3	61,6	66,1	
92	Philippinen	56,9	57,5	64,7	58,4	62,2	63,8	
93	Pakistan	56,8	59,5	53,2	53,7	55,9	57,9	
100	Cambodia	56,2	59,2	62,1	62,0	58,5	58,9	
115	Indien	54,2	52,3	51,8	51,4	45,7	44,9	
119	Indonesia	53,9	54,1	49,8	52,4	51,7	61,1	
126	VR China	52,8	55,4	51,0	51,2	54,1	54,1	
133	<b>Ukraine</b>	<b>51,1</b>	<b>54,6</b>	<b>53,7</b>	<b>48,2</b>	<b>47,8</b>	<b>40,4</b>	repressed
134	<b>Russland</b>	<b>49,9</b>	<b>54,3</b>	<b>51,1</b>	<b>47,3</b>	<b>50,1</b>	<b>50,9</b>	
135	Vietnam	49,8	50,0	43,7	43,5	39,4	38,1	
153	Burma	39,5	39,6	38,8	42,9	46,4	36,9	

Quelle: <http://www.heritage.org/research/features/index/>

Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 20

**CFSM**  
www.cfsm.de

### Foreign Direct Investment Confidence Index 2007

Rang	Land	FDI	Rang	Land	FDI
1 (1)	China	2,21	14 (21)	Canada	1,65
2 (2)	India	2,09	15 (10)	Japan	1,63
3 (3)	USA	1,86	16 (-)	Malaysia	1,63
4 (4)	United Kingdom	1,81	17 (-)	Other Gulf States	1,62
5 (10)	Hong Kong	1,78	18 (-)	South Africa	1,61
6 (7)	Brazil	1,78	19 (16)	Mexico	1,59
7 (18)	Singapore	1,75	20 (13)	Turkey	1,59
8 (22)	United Arab Emirates	1,72	21 (-)	Indonesia	1,58
<b>9 (6)</b>	<b>Russia</b>	<b>1,70</b>	22 (5)	Poland	1,58
10 (9)	Germany	1,70	23 (24)	Central Asia	1,57
11 (8)	Australia	1,68	24 (23)	South Korea	1,57
12 (-)	Vietnam	1,67	25 (12)	Czech Republik	1,56
13 (14)	France	1,67			

Ukraine nicht unter den Top 25

[http://www.atkearney.com/shared\\_res/FDICI\\_2007.pdf](http://www.atkearney.com/shared_res/FDICI_2007.pdf)

Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 21

**CFSM**  
www.cfsm.de

## Agenda

- Global Sourcing – Strategischer Erfolgshebel
- Russland und die Ukraine im globalen Vergleich
- Russland und Ukraine im Kontext der globalen Wertschöpfung**
- Sourcing in Russland und der Ukraine

**CFSM**  
www.cfsm.de

### International Sourcing Benchmarking Study

- Fokus: **aktuelles und zukünftiges Beschaffungsverhalten, Organisation, Ressourcen, Motive, Erfolgsgrößen** u.a. im internationalen Einkauf
- Studie adressierte ausschließlich Einkaufsleiter in Industrie und Handel
- **knapp 400 Unternehmen** nahmen teil
- vom Lehrstuhl Industriebetriebslehre (Universität Würzburg) gemeinsam mit dem CFSM – Centrum für Supply Management durchgeführt
- unterstützt von den Einkäuferorganisationen:

Österreich		Finnland		Niederlande		Schweden	
Belgien		Frankreich		Norwegen		Schweiz	
Belgien		Deutschland		Singapur		Thailand	
Kanada		Groß-britannien		Südafrika		USA	
Dänemark		Indien		Spanien			

Weitere Informationen und branchenbezogene Auswertungen: [www.supply-markets.com/gs-studie](http://www.supply-markets.com/gs-studie)

Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 23

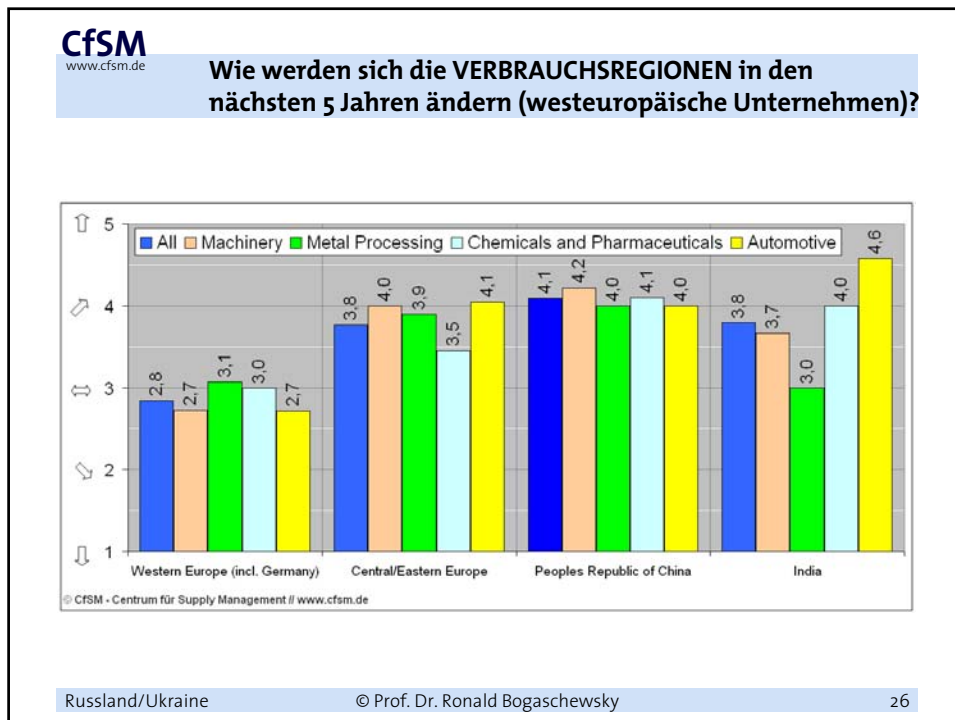
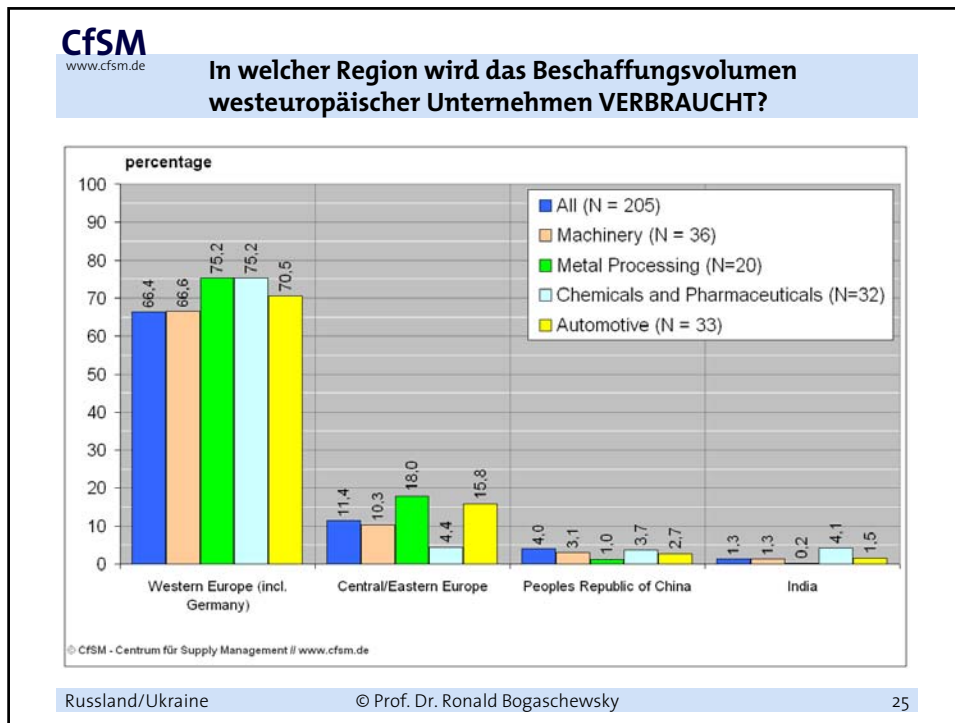
**CFSM**  
www.cfsm.de

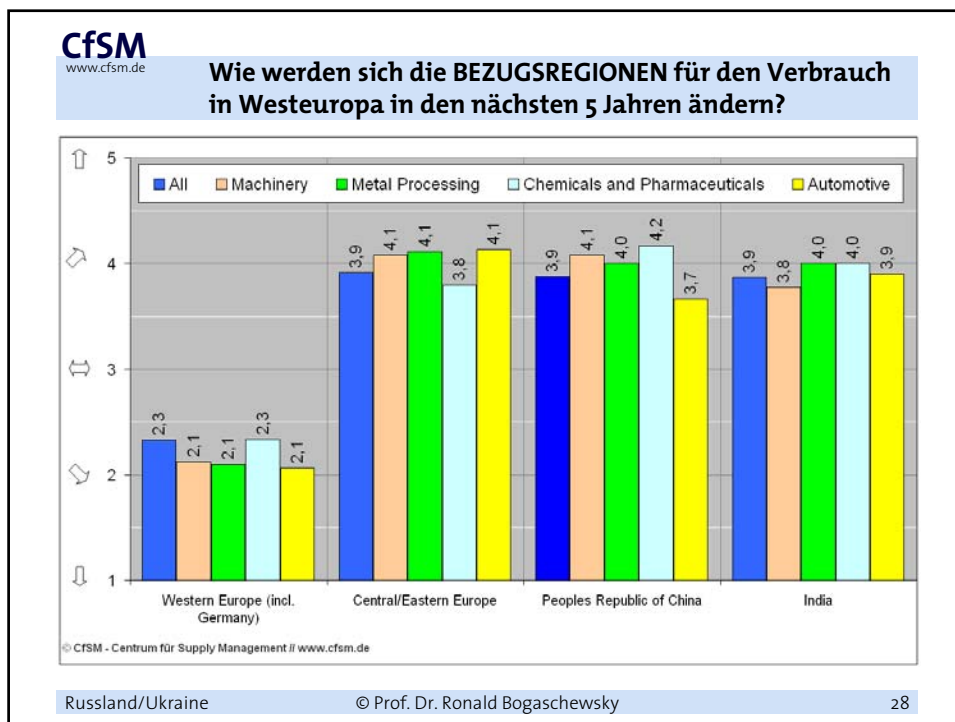
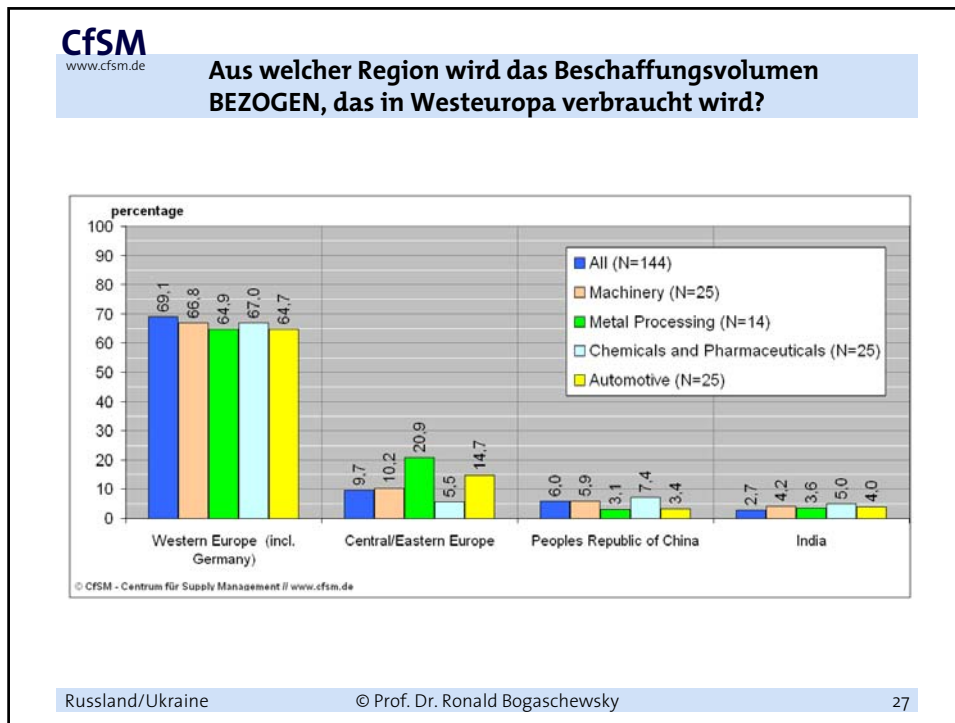
### Herkunftsland der Unternehmen (headquarters)

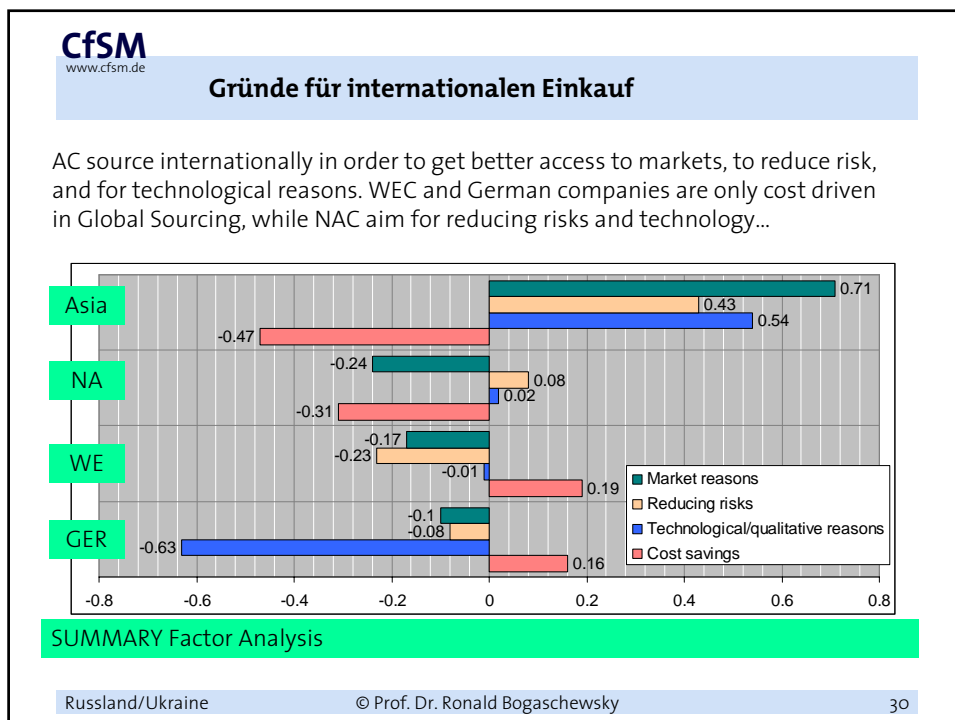
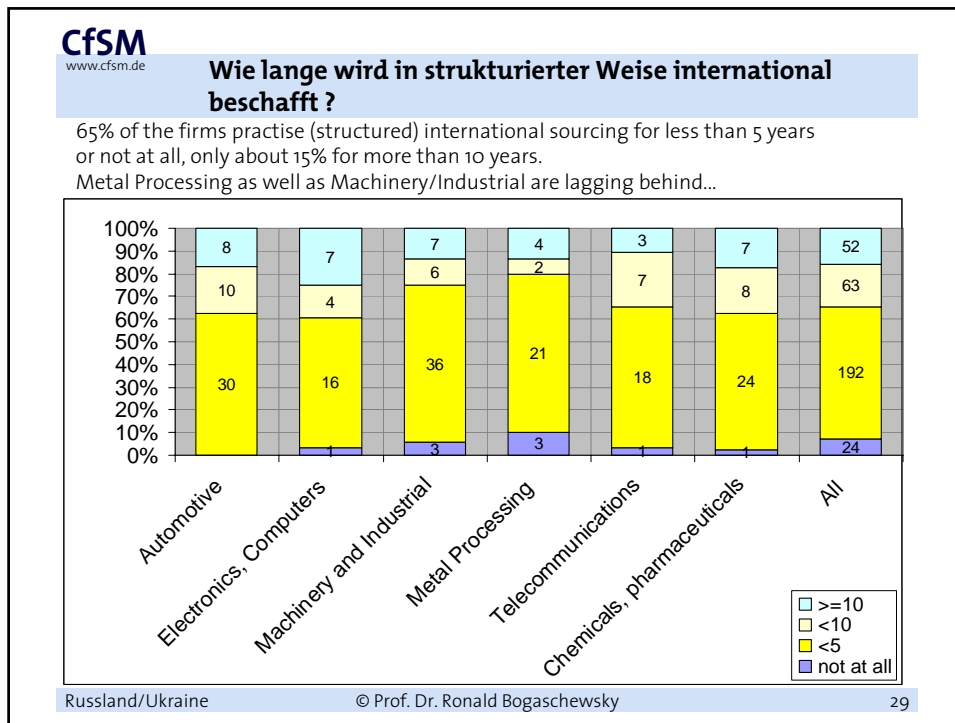
Herkunftsland	Anzahl Unternehmen
Western Europe	175
Germany	80
Asia	67
Canada	33
USA	27

N=384 (other countries (2) in sample not presented here)

Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 24







# Agenda

Global Sourcing – Strategischer Erfolgshebel

Russland und die Ukraine im globalen Vergleich

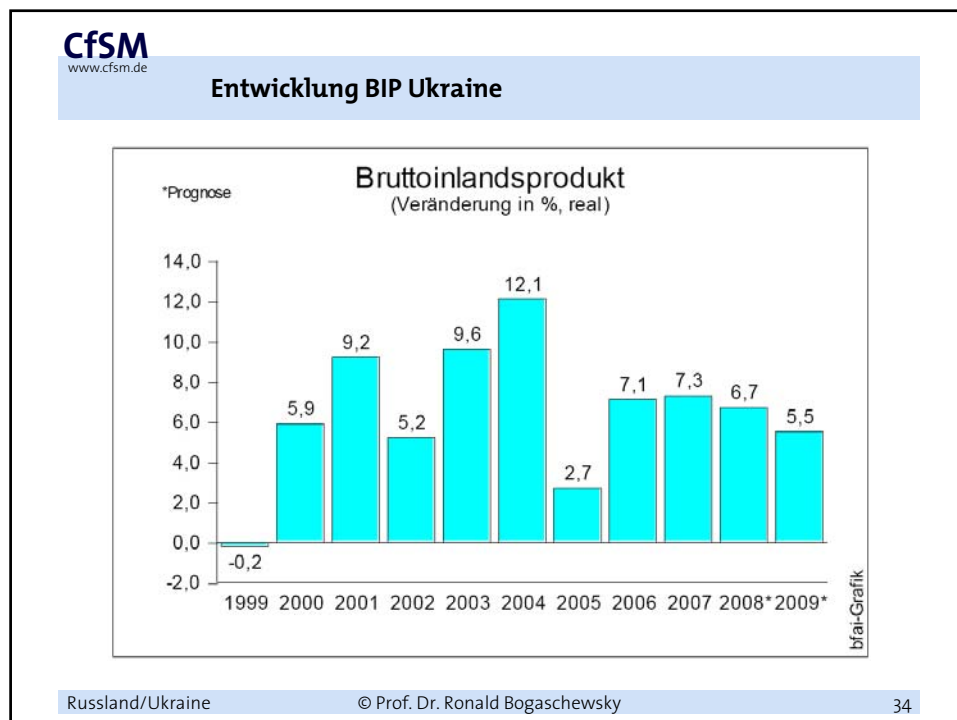
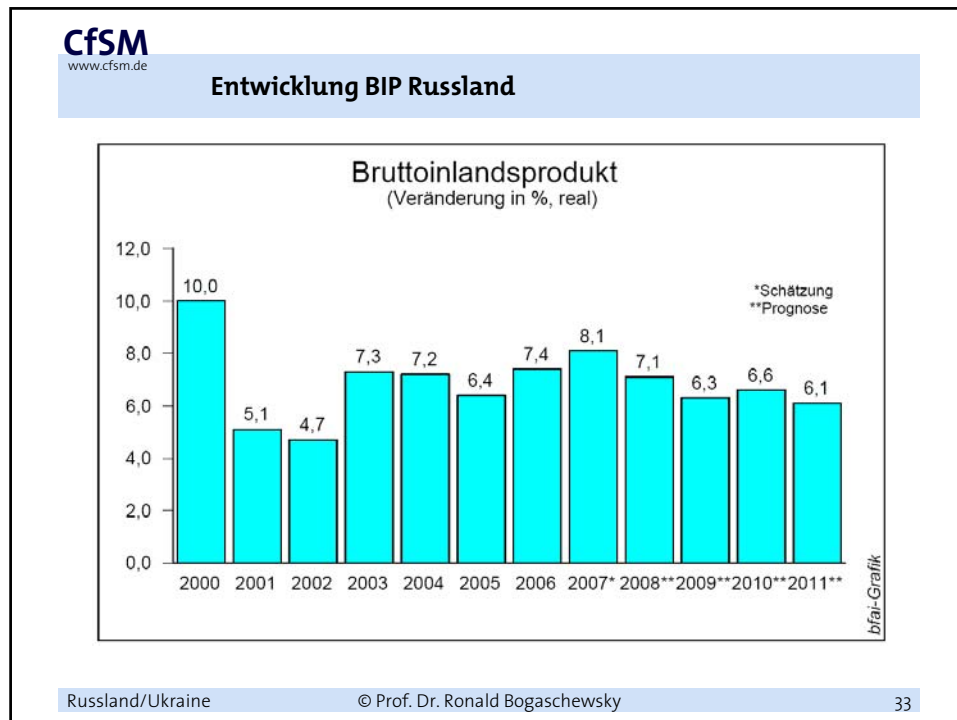
Russland und Ukraine im Kontext der globalen Wertschöpfung

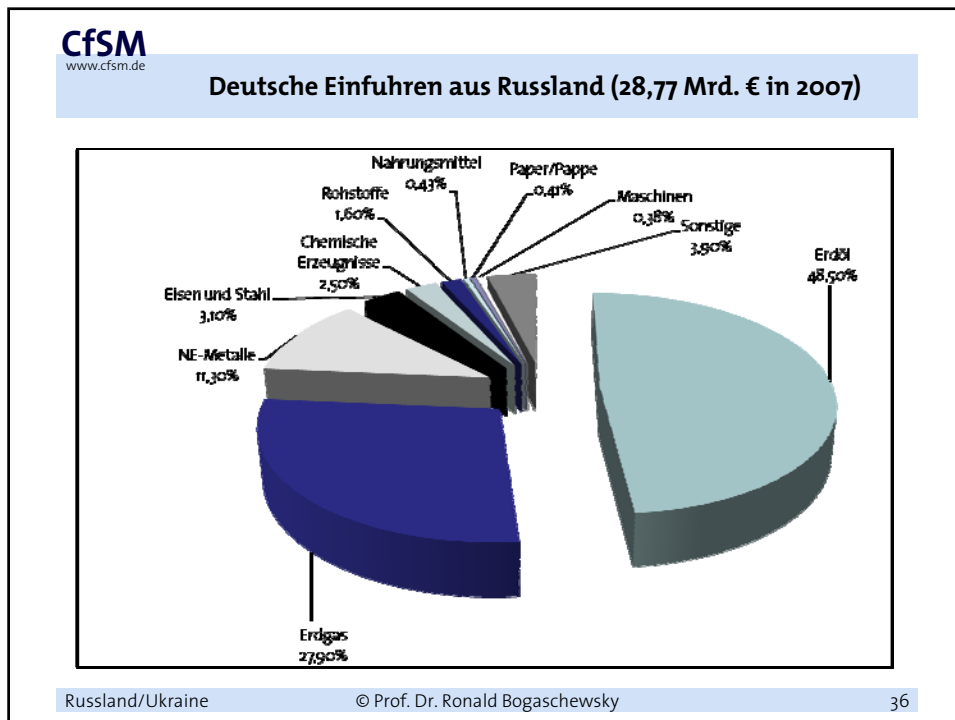
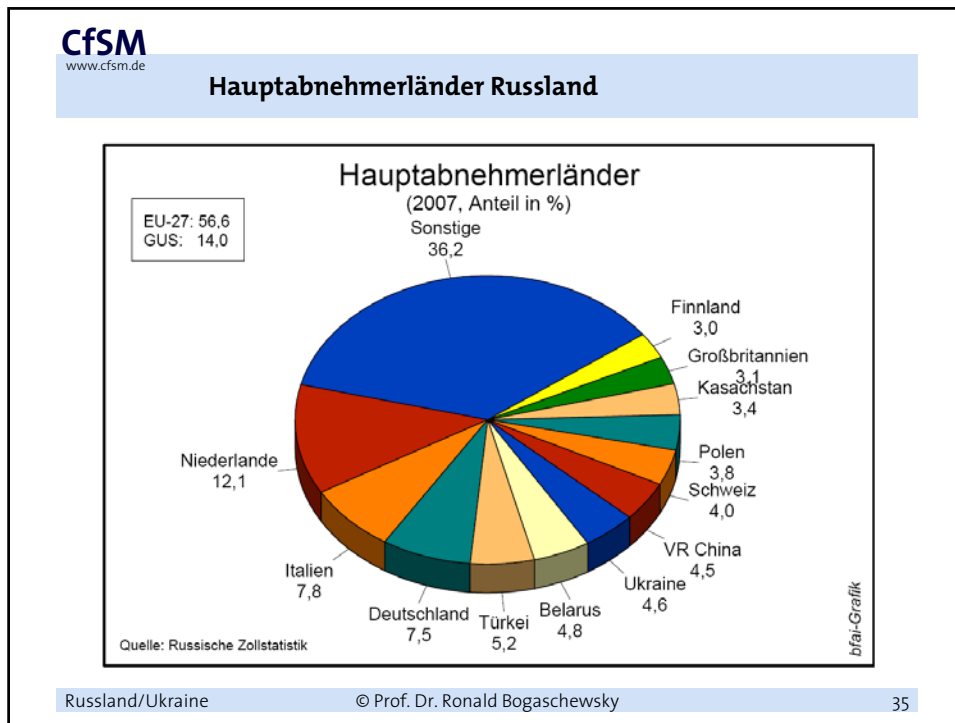
Sourcing in Russland und der Ukraine

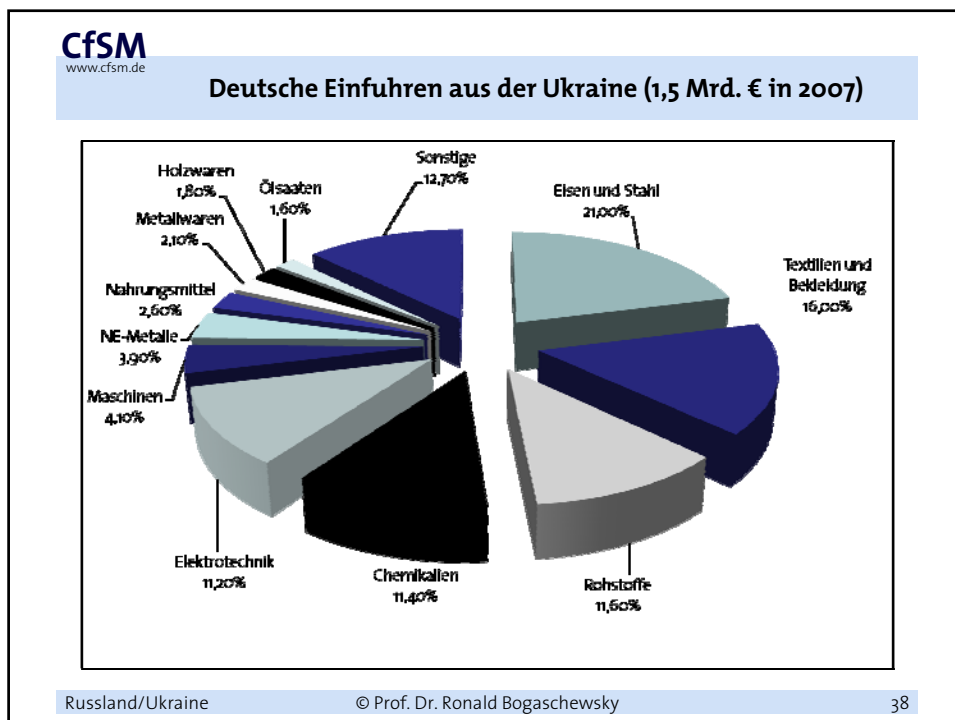
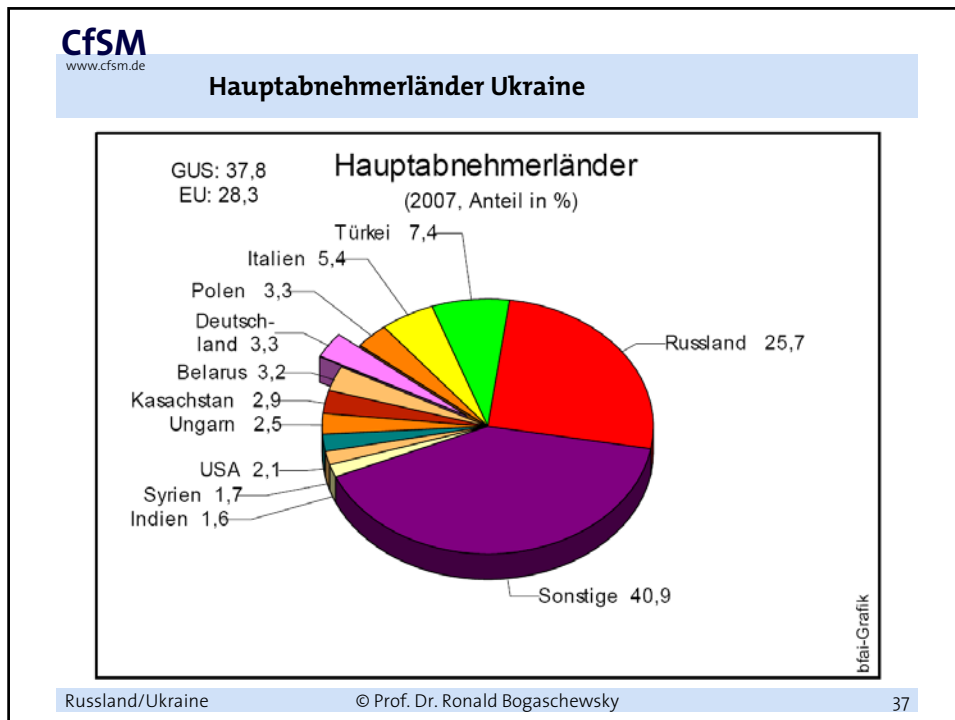
## Überblick Wirtschaftsdaten

(2007)	Russland	Ukraine	Polen	Tschechien	Rumänien	Türkei
Einwohner	142,0 Mio.	47,1 Mio.	38,13 Mio.	10,38 Mio.	21,54 Mio.	70,6 Mio.
Fläche	17.100.000 km <sup>2</sup>	603.700 km <sup>2</sup>	312.683 km <sup>2</sup>	78.866 km <sup>2</sup>	238.390 km <sup>2</sup>	814.570 km <sup>2</sup>
BIP	941,53 Mrd. €	102,22 Mrd. €	307,8 Mrd. €	128,20 Mrd. €	121,50 Mrd. €	479,29 Mrd. €
BIP/Kopf	6.630 €	2.203 €	8.072 €	12.400 €	5.651 €	6.790 €
Wachstumsrate	8,1 %	7,3 %	6,5 %	6,5 %	6,0 %	4,5 %
Arbeitslosenquote	6,4 %	6,4 %	11,4 %	5,3 %	6,4 %	9,9 %
Inflation	11,9 %	16,6 %	2,5 %	2,8 %	6,6 %	8,4 %
Export nach D	28,77 Mrd. €	1,50 Mrd. €	24,12 Mrd. €	26,21 Mrd. €	4,03 Mrd. €	9,72 Mrd. €









### Stärken und Schwächen Russlands

- + gesundes Wirtschaftswachstum dank hoher Weltmarktpreise für Öl und Gas
- + makroökonomisch und politisch vergleichsweise stabil
- + bevorstehender Beitritt zur Welthandelsorganisation
- + vergleichsweise niedrige Einstandspreise
- + beherrschbare Qualität, Liefertreue und -zuverlässigkeit
  
- steigende Aufwertung des Rubel gegenüber dem Dollar
- zunehmender Fachkräftemangel
- wachsende Inflation
- 40 % der russischen Wirtschaft unter staatlicher Kontrolle
- hohes Maß an Bürokratie, schwierige Zollprozesse
- vergleichsweise schwach etablierter Mittelstand
- spezifische Industrienormen
- verbesserungsbedürftige Logistik

### Stärken und Schwächen der Ukraine

- + robustes Wirtschaftswachstum, stabile Konjunktur, gutes Investitionsklima
- + Mitglied der Welthandelsorganisation
- + niedrige Lohnkosten bei gleichzeitig gutem Ausbildungsniveau
- + steigende Investitionen in Modernisierung der Produktion
- + geografische Nähe der Westukraine zu Westeuropa
- + niedrige Energiekosten
- + Möglichkeit des Beziehens günstiger Vorleistungen
  
- instabile politische Situation
- steigende Inflation
- zunehmender Fach- und Führungspersonalmangel im technischen und kaufmännischen Bereich
- bürokratischen Defizite und juristische Unwägbarkeiten

**CFSM**  
www.cfsm.de

## Arbeitskreise „MOE-Sourcing“/„ASIA-Sourcing“

Wollen Sie

- ... Ihre ersten Schritte in Osteuropa oder Asien wagen oder bereits bestehende Engagements verstärken ?
- ... Kosten sparen durch gemeinsame Nutzung von Know-how und Ressourcen ?
- ... von Erfahrungen anderer profitieren und sich austauschen ?
- ... gemeinsam den Beschaffungsmarkt Osteuropa oder Asien erkunden und nutzen ?

**Nächste Termine:**  
**MOE-Sourcing: Gruppe geschlossen, Vormerkung möglich**  
**ASIA-Sourcing: 3.12.2008**

Weitere Informationen unter [www.supply-markets.com](http://www.supply-markets.com).

Bisherige Arbeitskreise:  
**China-Sourcing (2005/06)**  
**MOE-Sourcing (2006/07, Neustart: Januar 2008)**  
**ASIA-Sourcing (2007/08, Neustart September 2008)**

Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 41

**CFSM**  
www.cfsm.de

## ForumBeschaffung

– das Netzwerk für Einkäufer aus Industrie und Handel!

Knüpfen Sie Kontakte zu Kollegen!

Vielleicht finden Sie für Ihr aktuelles Problem noch heute die Lösung?

[www.ForumBeschaffung.de](http://www.ForumBeschaffung.de)

Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 42

**CFSM**  
www.cfsm.de

## BME-Leitfäden „Internationale Beschaffung“

Leitfadenreihe:



In Planung:

Weitere Informationen und Bestellung unter: [www.supply-markets.com](http://www.supply-markets.com)  
Bleiben Sie auf dem Laufenden mit dem kostenlosen Newsletter unter: [www.supply-markets.com](http://www.supply-markets.com)

Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 43

**CFSM**  
www.cfsm.de

## Sourcing Days 2009

# Lieferanten in Mittel- und Osteuropa gesucht?

**Sourcing Days 2009**  
– der effiziente Weg zu qualifizierten Lieferanten –


Tschechien – Ungarn – Polen – Kroatien – Russland – Rumänien – Ukraine

Weitere Informationen unter: [www.supply-markets.com/sourcing](http://www.supply-markets.com/sourcing)

Veranstaltungen des **CFSM** –  
Centrum für Supply Management  
www.cfsm.de

und des  
**Bundesverbandes Materialwirtschaft,  
Einkauf und Logistik in Österreich**  
www.bmoe.at

und der  
**Türkisch-Deutschen  
Industrie- und Handelskammer**  
www.td-ihk.de



Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 44

**CFSM**  
www.c fsm.de

## CFSM –Centrum für Supply Management

**Unser ganzheitlicher und nachhaltiger Lösungsansatz!**

	Strategie	Planung/Tools	Operative Umsetzung
<b>Wertschöpfungsstruktur</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Globale Wertschöpfungsverteilung</li> <li>• Risikomanagement</li> <li>• Corporate Social Responsibility/ Green Procurement</li> <li>• Corporate Governance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Supply Chain Design</li> <li>• Wertstrom- und Risikoanalyse</li> <li>• Value-based and ethical sourcing</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Global Production and Sourcing Map</li> <li>• Auf-/Umbau der Infrastruktur und Güterströme</li> </ul>
<b>Organisation und Führung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezentral vs. zentral vs. hybrid</li> <li>• Outsourcing u. Offshoring</li> <li>• Fachbereichsübergreifende Verknüpfung/Procurement Engineering/Projekteinkauf</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Benchmarks</li> <li>• Beschaffungscontrolling/ Key Performance Indicators</li> <li>• Incentive-Systeme/Teams/ Konfliktvermeidung/-behebung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aufbau Organisationskonzepte (MGM, Lead Buying, IPOs, Shared Service Center, Einkaufsagenturen,...)</li> <li>• Qualifikation und Training der Mitarbeiter</li> </ul>
<b>Beschaffungsprozesse</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prozesskostenoptimierung</li> <li>• Prozessqualität sichern</li> <li>• Early Supplier Involvement</li> <li>• Project Procurement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prozessoptimierung</li> <li>• Standardisierung</li> <li>• Komplexitätsreduktion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• E-Procurement/E-Sourcing</li> <li>• Dokumentenmanagement</li> <li>• IT-Implementierung optimierter Prozesse</li> </ul>
<b>Materialgruppen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Global vs. Local Sourcing</li> <li>• Make or Buy</li> <li>• Beschaffungslogistik</li> <li>• Direct and Indirect Materials</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marktanalysen</li> <li>• Spend Analysis</li> <li>• Target Costing/Wertanalyse</li> <li>• TCO-Analyse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bündelung</li> <li>• Lieferantenmanagement (Suche, Entwicklung, Bewertung)</li> <li>• Vertragsmanagement</li> <li>• Bestandsmanagement</li> </ul>

Change Management


**Procurement Excellence – Zukunftsgarantie für Ihr Unternehmen!**

Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 45


**CFSM**  
www.c fsm.de

## Global Sourcing

**Sie suchen Lieferanten in China, Russland, Indien, Rumänien, Türkei, Polen, Vietnam, Ukraine, Thailand, Baltikum oder ...?**



Ausgewählte Referenzkunden:



**Wir unterstützen Sie bis zu operativen Abwicklung mit unserem Partnernetzwerk weltweit!**

Russland/Ukraine © Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky 46

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**

**Gern beantworte ich Ihre Fragen.**

**Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky**

Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre  
und Industriebetriebslehre  
Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky  
Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät  
Universität Würzburg  
Sanderring 2, 97070 Würzburg  
Tel. 0931 – 31-2936  
<http://ibl.wifak.uni-wuerzburg.de>  
E-Mail: [boga@mail.uni-wuerzburg.de](mailto:boga@mail.uni-wuerzburg.de)

CfSM - Centrum für Supply Management GmbH  
Würzburg  
GB Supply Markets  
Ulrike Müller  
Am Scheidmännlein 19, 97230 Estenfeld  
Tel. 0931-312407  
<http://www.c fsm.de>  
E-Mail: [ulrike.mueller@c fsm.de](mailto:ulrike.mueller@c fsm.de)