

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky

EU-Erweiterung in der Praxis
Frankfurt am Main, 25. März 2004

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Agenda

- **Global Sourcing – mehr als cross-border Shopping**
- **EU-Beitrittsländer im Überblick**
- **www.supply-markets.com:**
→ **Orientierung im Informationschaos**

Global Sourcing

- ➔ ... beinhaltet die **systematische Analyse und Nutzung** des **weltweiten** Beschaffungsmarktes.
(Die besten Lieferanten in allen Ländern finden !)
- ➔ ... hat einen **starken strategischen Fokus**
(Einkauf als profitorientierte Strategie)
und bedeutet nicht einfach „importieren“.
- ➔ ... kann nicht von heute auf morgen im Unternehmen entwickelt und eingeführt oder abgeschafft werden, sondern ist eine **langfristige Investition in die Wettbewerbsfähigkeit**.

Global Sourcing umfasst...

- das *Beobachten der weltweiten Beschaffungsmärkte,*
- die *eingehende Analyse interessanter Märkte,*
- die *Identifikation potenziell attraktiver Anbieter* sowie
- deren *Detailanalyse* im Zuge eines *strukturierten Prozesses,*
- die *Auswahl der vielversprechendsten Anbieter* und
- die *Verhandlungen* mit diesen,
- das *Abschließen und Absichern von Verträgen*
- *kosten- und leistungsoptimierte Sicherstellung der Unterstützungs- und Abwicklungsleistungen*
- *operative Abwicklung* der Vertragsinhalte
(Verfügbarmachung der Güter)
- das *Überwachen / Änderungsmanagement der Verträge,*
- das *Beziehungsmanagement* zu den Lieferanten,
- die *laufende Lieferantenbewertung* und *-entwicklung,*
- das *Controlling der Global Sourcing-Aktivitäten.*

Kostensenkung durch Global Sourcing

Ausnutzen von

- **niedrigeren *Arbeitskosten*** (D-W: 26,36 €/Std.; GR: 9,47; P: 6,59)
- **niedrigerer *Besteuerung***
- **mehr *Arbeitsstunden je Periode***
(D: 1.467 Std./p.a; USA: 1.904; J: 1.803; Ø Asien: 2.194)
- **höherer *Produktivität***
- **spezifischer *Technik / Technologie***
- **niedrigere *Umwelt- und Sozialstandards*** (Schwellenländer)
- **exportorientierte *Preisgestaltung*** (Markterschließung)
- ***Subventionierung*** (Industrieförderung)
- ***Währungs- / Wechselkursvorteile*** (Kaufkraftparitäten)

Total Cost (and Risk) of Ownership

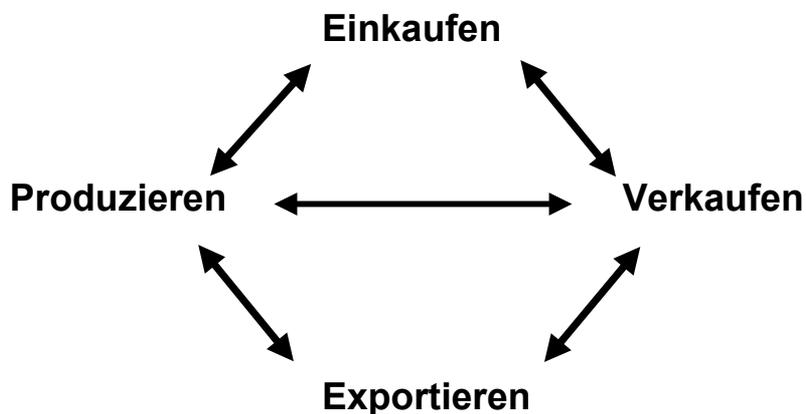
Die Kalkulation mit Einstandspreisen greift zu kurz. Einbezogen werden müssen:

- (Zusätzliche / erhöhte) **Logistikkosten** (Verpackung, Transport, Zwischenlagerung)
- Kosten für **Dokumentation** und **Zollformalitäten**
- **Verzollung** und **Einfuhrgebühren**
- (Zusätzliche) **Versicherungsprämien**
- Kosten (zusätzlicher) **Qualitätsprüfungen**
- Kosten für **Agenten / Dienstleister / Beauftragte vor Ort**
- Zusatzkosten für ggf. erhöhte **Ausschuss- und Retourenquote**
- Kosten für **kulturelle Besonderheiten**, einschl. **Sprache**, „**Geschenke**“, **Kommunikation**
- Kalkulatorische Kosten für **Risiken**

Risiken / Probleme durch Global Sourcing

- **Produkt-/Leistungsqualität**
- **Zuverlässigkeit** des Lieferanten
- **Anpassungsfähigkeit / Innovationskraft** des Lieferanten
- Risiken auf dem *Transportweg*
- **Politische Probleme**
- **Arbeitsmarktprobleme** (Qualifikation, Streiks)
- **Rechtliche Risiken** (Vertragsrisiken, Enteignung)
- **Währungsrisiken**
- **Zahlungsabwicklung**

Produktion und Handel



➔ **Auf die richtige Auswahl / Kombination kommt es an !**

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Agenda

- **Global Sourcing – mehr als cross-border Shopping**
- **EU-Beitrittsländer im Überblick**
- **www.supply-markets.com:**
 - **Orientierung im Informationschaos**

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Schlagzeilen (Handelsblatt)

Osterweiterung der EU setzt das alte Europa unter Druck

Ein riesiges Niedrigsteuergebiet vor der Haustür

Mittelständler sehen Erweiterung mit Skepsis

Slowenien: Musterknabe mit Glück

Eine Frischzellenkur für den Koloss Europa

Slowakei entwickelt sich zum Investoren-Magnet

Osterweiterung verschärft Wettbewerb

Südosteuropa wird zum Kapitalmagneten

Auch kleine Firmen wollen Jobs verlagern

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Stand der Dinge

- ➔ Die meisten **Großunternehmen** sind **schon vor Ort**. der **Mittelstand** wird z.T. noch **nachziehen**.
- ➔ Eine **weitere Expansion**, tw. in die noch „billigeren“ **Länder** Rumänien, Bulgarien, Ukraine wird erwartet.
- ➔ Ein **starkes Abwandern von Arbeitskräften nach D** ist **nicht zu erwarten** (600 T. bereits eingewandert; weitere 200 T. erwartet).
- ➔ In den Beitrittsländern herrschen **erhebliche Arbeitskosten- und Steuervorteile** (Lett. 2,42 €/Std.; Est. 3,03; Polen 4,48), was sich **erst in einigen Jahrzehnten angleichen** wird.

Growth Competitiveness Index

Growth Competitiveness Index (GCI)		Macroeconomic Environment Index		Public Institutions Index		Technology Index	
Country	Rank Score	Country	Rank Score	Country	Rank Score	Country	Rank Score
Finland	1 6.01	Singapore	1 5.69	Denmark	1 6.56	U.S.A.	1 6.30
Germany	13 5.24	Germany	21 4.78	Germany	9 6.10	Estonia	10 5.10
Estonia	22 4.96	Estonia	34 4.37	Estonia	28 5.36	Germany	14 5.03
Slovenia	31 4.70	Latvia	36 4.31	Hungary	33 5.18	Czech Rep.	21 4.84
Hungary	33 4.61	Slovenia	37 4.27	Slovenia	35 5.11	Slovenia	24 4.73
Latvia	37 4.54	Hungary	38 4.09	Lithuania	41 4.71	Latvia	26 4.71
Czech Rep.	39 4.48	Czech Rep.	39 4.08	Latvia	45 4.61	Hungary	32 4.57
Lithuania	40 4.39	Lithuania	41 4.04	Czech Rep.	47 4.51	Slovak Rep.	33 4.55
Slovak Rep.	43 4.23	Poland	49 3.83	Slovak Rep.	51 4.33	Poland	34 4.44
Poland	45 4.15	Slovak Rep.	50 3.82	Poland	58 4.17	Lithuania	36 4.43

Growth Competitiveness Index

Growth Competitiveness Index (GCI)			Macroeconomic Environment Index			Public Institutions Index			Technology Index		
Country	Rank	Score	Country	Rank	Score	Country	Rank	Score	Country	Rank	Score
Finland	1	6.01	Singapore	1	5.69	Denmark	1	6.56	United States	1	6.30
Germany	13	5.24	Germany	21	4.78	Germany	9	6.10	Estonia	10	5.10
Estonia	22	4.96	<i>China</i>	25	4.56	Estonia	28	5.36	Germany	14	5.03
Slovenia	31	4.70	<i>Thailand</i>	26	4.54	Hungary	33	5.18	Czech Rep.	21	4.84
<i>Thailand</i>	32	4.63	Estonia	34	4.37	Slovenia	35	5.11	Slovenia	24	4.73
Hungary	33	4.61	Latvia	36	4.31	<i>Thailand</i>	37	4.97	Latvia	26	4.71
Latvia	37	4.54	Slovenia	37	4.27	Lithuania	41	4.71	Hungary	32	4.57
Czech Rep.	39	4.48	Hungary	38	4.09	<i>South Africa</i>	43	4.69	Slovak Rep.	33	4.55
Lithuania	40	4.39	Czech Rep.	39	4.08	Latvia	45	4.61	Poland	34	4.44
<i>South Africa</i>	42	4.37	<i>South Africa</i>	40	4.08	Czech Rep.	47	4.51	Lithuania	36	4.43
Slovak Rep.	43	4.23	Lithuania	41	4.04	<i>Mexico</i>	50	4.35	<i>Thailand</i>	39	4.37
<i>China</i>	44	4.19	Poland	49	3.83	Slovak Rep.	51	4.33	<i>South Africa</i>	40	4.35
Poland	45	4.15	Slovak Rep.	50	3.82	<i>China</i>	52	4.33	<i>Mexico</i>	43	4.36
<i>Mexico</i>	47	4.12	<i>India</i>	52	3.75	<i>India</i>	55	4.26	<i>India</i>	64	3.68
<i>India</i>	56	3.90	<i>Mexico</i>	54	3.74	Poland	58	4.17	<i>China</i>	65	3.67
<i>Russian Fed.</i>	70	3.46	<i>Russian Fed.</i>	61	3.44	<i>Russian Fed.</i>	81	3.34	<i>Russian Fed.</i>	69	3.61

The Business Competitiveness Index

Country	BCI ranking 2003	Company operations and strategy ranking 2003	Quality of the national business environment ranking 2003	2002 GDP per capita rank	2002 GDP per capita (PPP adjusted)
Finland	1	4	1	15	25,859
Germany	5	1	9	12	26,324
<i>South Africa</i>	27	28	28	38	10,132
Estonia	28	36	27	34	11,712
Latvia	29	29	31	43	8,965
Slovenia	30	27	34	27	17,748
<i>Thailand</i>	31	31	32	51	6,788
Czech Rep.	35	33	38	30	15,148
<i>India</i>	37	40	36	77	2,571
Hungary	38	45	37	31	13,129
Lithuania	40	41	41	39	10,015
Slovak Rep.	43	44	43	32	12,426
<i>China</i>	46	42	44	65	4,475
Poland	47	43	45	37	10,187
<i>Russian Fed.</i>	66	69	64	48	7,926

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Ökonomische Kerndaten

Land	Produktivitäts- wachstum	Arbeits- losenquote	Brutto- lohn p.M.	BIP pro Kopf in €
Estland	4,4	12,5	414	10.322
Lettland	6,5	8,0	281	9.219
Litauen	7,2	12,0	345	10.287
Polen	4,5	17,4	540	10.227
Slowakei	3,3	18,3	311	12.098
Slowenien	2,5	11,5	1.033	16.874
Tschechien	4,2	9,2	512	14.211
Ungarn	3,2	5,8	496	13.423

Quellen: manager magazin 2003; Handelsblatt 2004

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Wertschöpfungskette: Absatz (1 bis 7 Punkte)

Σ Pkte	Land	Marketing	Kunden- orientierung	Export- wachstum
28,5	Slowenien	4,6	5,3	5,5
26,5	Ungarn	4,9	4,5	5,3
26,3	Tschechien	4,6	4,5	5,9
25,2	Litauen	3,9	4,9	4,7
24,6	Estland	4,4	5,2	5,1
23,7	Polen	4,5	4,2	4,6
23,2	Slowakei	4,1	4,2	4,7
22,2	Lettland	4,1	4,5	4,2

Quelle: manager magazin 2003

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Wertschöpfungskette: Produktion (1 bis 7 Punkte)

Σ Pkte	Land	Allgemeine Infrastruktur	Straßen	Schulen
47,6	Tschechien	4,8	7,0	5,9
45,9	Slowenien	4,3	7,0	5,5
43,8	Slowakei	3,8	6,2	5,4
39,9	Ungarn	4,3	3,4	5,1
39,5	Litauen	3,8	6,4	4,5
37,4	Estland	4,3	2,0	5,3
35,9	Polen	2,9	4,8	4,3
34,2	Lettland	3,7	3,1	4,4

Quelle: manager magazin 2003

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Wertschöpfungskette: Beschaffung (1 bis 7 Punkte)

Σ Pkte	Land	Qualität der lokalen Lieferanten	Komponenten und Ersatzteile: lokal / Import	Ausrüstungen und Maschinen: lokal / Import
45,5	Tschechien	5,4	4,8	4,6
41,2	Slowenien	4,6	3,6	2,7
40,1	Ungarn	4,7	3,6	2,8
39,4	Polen	4,2	3,9	3,6
39,2	Litauen	4,5	3,9	3,1
38,6	Slowakei	4,2	3,3	2,6
37,5	Estland	4,5	3,1	2,4
36,8	Lettland	4,1	3,5	2,9

Quelle: manager magazin 2003

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Wertschöpfungskette gesamt

Ø	Land	Beschaffung Rang	Produktion Rang	Absatz Rang
1,7	Tschechien	1	1	3
1,7	Slowenien	2	2	1
3,0	Ungarn	3	4	2
4,7	Litauen	5	5	4
5,7	Slowakei	7	3	7
6,0	Polen	4	8	6
6,7	Estland	8	7	5
9,7	Lettland	9	11	9

Quelle: manager magazin 2003

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Agenda

- **Global Sourcing – mehr als cross-border Shopping**
- **EU-Beitrittsländer im Überblick**
- **www.supply-markets.com:
→ Orientierung im Informationschaos**

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Mit qualifizierter Hilfe geht es besser !

- ➔ Die Big Emerging Supply Markets und die EU-Beitrittsländer bieten beste **Chancen**, aber auch **Risiken**.
- ➔ Wichtig ist, die **richtigen Spezialisten im Beschaffungsprozess schnell zu finden** und **effektiv** und **effizient** zu **koordinieren**.
- ➔ **Unterstützung wird benötigt bei:**
 - Analyse / Auswahl der besten Beschaffungsländer
 - Anbietersuche, -kontaktierung, Evaluation, Verhandlung
 - Vertragsabschluss, Abwicklung und Kontrolle

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

www.supply-markets.com

- ➔ **Zielsetzung**
Erschließung interessanter Beschaffungsmärkte:
aktuell Brasilien, China, Indien, Mexiko, Südafrika,
Thailand, Russland und die EU-Beitrittsländer
- ➔ **Angebot**
 - 1) Länderspezifische Informationen
 - 2) Expertennetzwerk für alle Tätigkeiten im Prozess
 - 3) Internationale Lieferantendatenbank
- ➔ **Zugriff**
 - 1) Portal <http://www.supply-markets.com>
 - 2) Einkaufs- und Investitionsführer (auch Print)

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

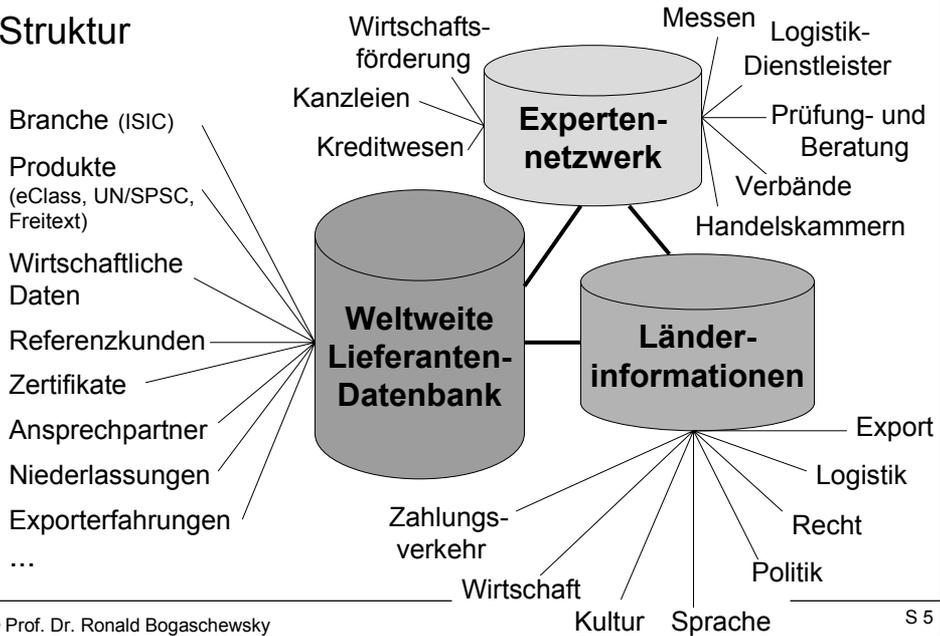
www.supply-markets.com - Vorteile

- ➔ **Kostenlos**
...für Einkäufer und Lieferanten
- ➔ **Pooling vielfältiger und verstreuter Infos**
- ➔ **Transparenz des Dienstleistungsangebots**
(von AHK bis Zollabfertigung)

The screenshot shows the 'GLOBAL SOURCING PORTAL' website. The main content area features the text: 'Wissen, wo es sich lohnt aktiv zu werden. Beschaffung ist heute zu einem wettbewerbsentscheidenden Faktor geworden. All zu oft werden die Potenziale internationaler Beschaffungsmärkte nicht ausreichend ausgeschöpft. Global Sourcing ist in Zukunft aber unabdingbar und bedeutet: hoher Bedarf an Einkaufs-Know-how in den Bereichen Markt-/Lieferantenanalyse Politik, Wirtschaft, internationales Recht und interkulturelle Aspekte. Einkäufern aus KMU wird durch zielgruppengerechte Informationen und Dienstleistungen der sichere Einstieg in aussichtsreiche globale Beschaffungsmärkte ermöglicht. supply-markets.com deckt den Know-how- und Informationsbedarf im gesamten globalen Beschaffungsprozess ab. Hier arbeiten wir mit in- und ausländischen Kooperationspartnern in einem Wissens- und Experten Netzwerk zusammen. Flyer von supply-markets.com (kurzinformationen)'. Below this text is a diagram with 'supply-markets.com' at the center, connected to 'Weltweite Lieferanten-Datenbank' and 'Länder-Informationen'. The 'Weltweite Lieferanten-Datenbank' is linked to 'Branche (SIC)', 'Produkte (HS/CN, UNSPC, Fobid)', 'Wirtschaftliche Daten', 'Referenzkunden', 'Zertifikate', 'Ansprechpartner', and 'Exportserfahrungen'. The 'Länder-Informationen' is linked to 'Wirtschaft', 'Kultur', 'Sprache', 'Export', 'Logistik', 'Recht', and 'Politik'. The 'Experten-Netzwerk' is linked to 'Wirtschaftsförderung', 'Kanzleien', 'Interkulturelles Management', 'Kreditwesen', 'Export Councils', 'Messen', 'Logistikdienstleister', 'Prüfung und Beratung', 'Verbände', and 'Handelskammern'. A sidebar on the right lists partners: 'BME', 'BMÖ', 'SVME', and 'Competence Site'. The footer contains navigation links: 'Globale Beschaffung | Marktspezifisch | Länderinfos: China | Südamerika | Afrika | Brasilien etc. | Startseite | Über uns | Lieferantensuche | Linkverweise | Produkte & Services | Impressum | Datenschutzbestimmungen'.

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Struktur



Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

www.supply-markets.com - Einzigartigkeit

- ➔ **DAS zentrale Global Sourcing Portal**
Kooperation mit BME, BMÖ und svme
- ➔ **Länderspezifische Beschaffungsleitfäden**
Branchen/Angebot, Import/Export, Recht, Logistik, ...
- ➔ **Veranstaltungen**
 - Tagungen, Foren
 - Workshops
 - Seminare
 - Einkäuferreisen
 - Messebesuche

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit !

Gern beantworte ich Ihre Fragen.

Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky

Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre
und Industriebetriebslehre

Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät

Universität Würzburg

Sanderring 2, 97070 Würzburg

Tel. 0931 – 31-2936

Chair of Business Management
and Industrial Management

Faculty Business Management and Economics

University at Würzburg

Sanderring 2, D-97070 Würzburg

Phone +49 - 931 – 31-2936

<http://ibl.wifak.uni-wuerzburg.de>

[E-Mail: boga@mail.uni-wuerzburg.de](mailto:boga@mail.uni-wuerzburg.de)