



# **Sustainability and Carbon Management**

## **Studienergebnisse 2024**

**Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky, Prof. Dr. Holger Müller & Jasmin Möller M.Sc.**

# INHALT

## 1 | Die Studie

## 2 | Teilnehmende Organisationen

2.1 Unternehmen

2.2 Öffentliche Institutionen & Behörden

## 3 | Ergebnisse Unternehmen

3.1 Standards

3.2 THG-Daten

3.3 Zielsetzung

3.4 Berichterstattungspflichten

3.5 Kundenrelevanz

3.6 Herausforderungen THG

3.7 Einkauf und Lieferanten

3.8 CBAM

3.9 THG-Emissionen in der Lieferantenauswahl

3.10 Bewertung Statements

## 4 | Ergebnisse Öffentliche Institutionen & Behörden

4.1 Standards

4.2 THG-Daten

4.3 Zielsetzung

4.4 Berichterstattungspflichten

4.5 Herausforderungen THG

4.6 Einkauf und Lieferanten

4.7 CBAM

4.8 THG-Emissionen in der Lieferantenauswahl

4.9 Bewertung Statements

## Impressum & Kontakt

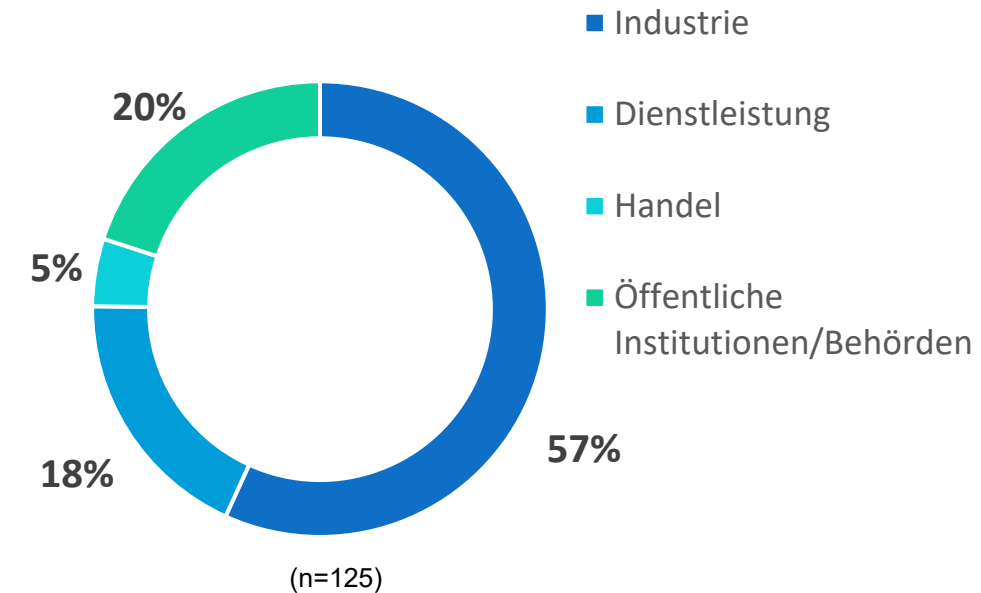
# 1 | DIE STUDIE

Die Studie „**Sustainability und Carbon Management in Supply Chains 2024**“ wurde gemeinsam vom Lehrstuhl für Industriebetriebslehre der Julius-Maximilians-Universität Würzburg und der Professur für Supply Chain Management der HTWK Leipzig durchgeführt, mit dem Ziel den aktuellen Stand und Trends hinsichtlich des Nachhaltigkeitsmanagements in Unternehmen und Organisationen des privaten und des öffentlichen Sektors, insbesondere auch zu Treibhausgasemissionen, zu erfassen.

Untersucht werden insbesondere folgende Aspekte:

- Verantwortlichkeit im Unternehmen
- Datenerhebung zu CO<sub>2</sub>-Emissionen, Instrumente und Herausforderungen
- Ziele und Messung der Zielerreichung im Carbon Management
- Einbezug ins Lieferantenmanagement
- Berichterstattungspflichten und CBAM

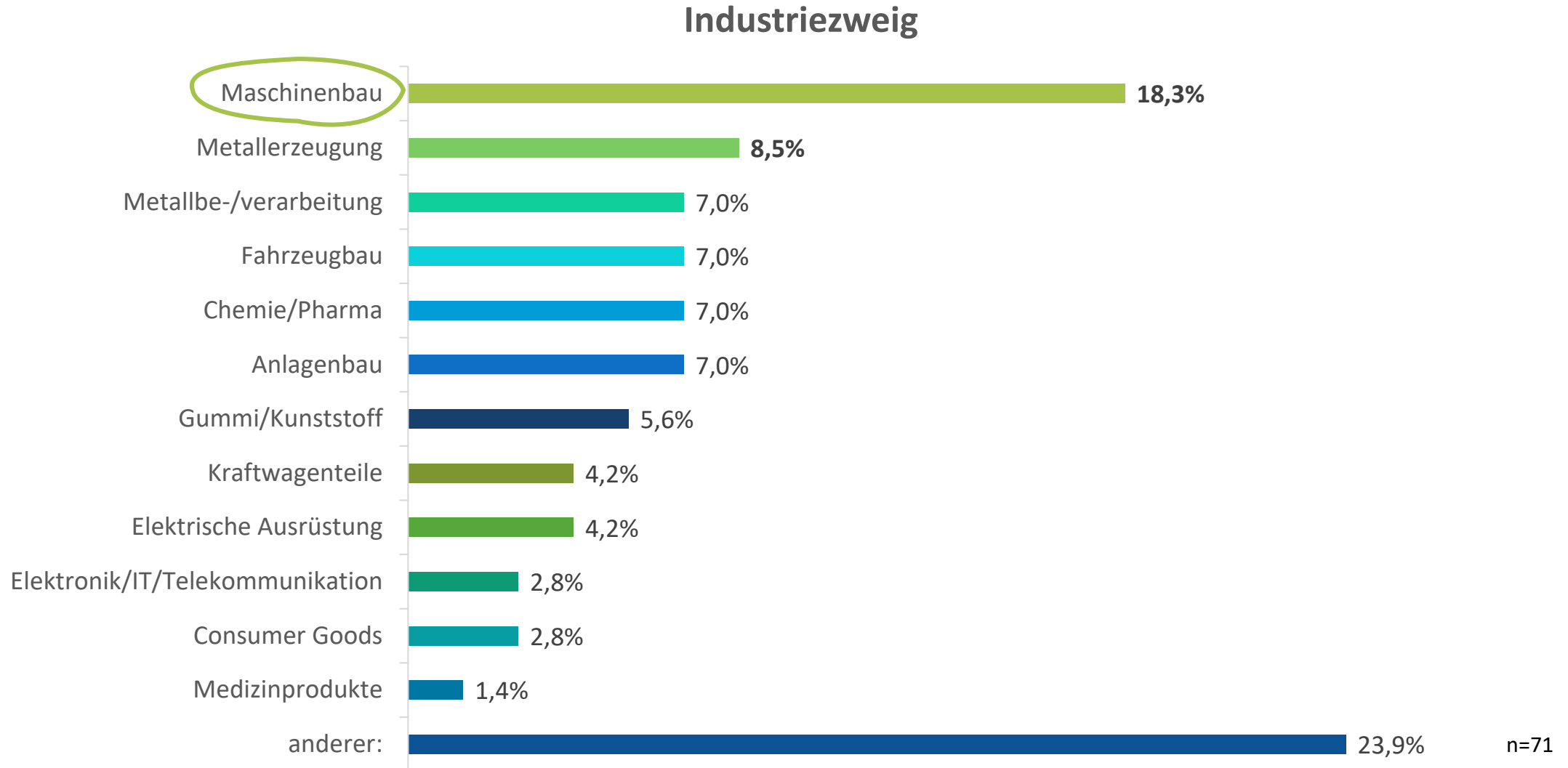
## Hauptbereiche der teilnehmenden Unternehmen/Organisationen





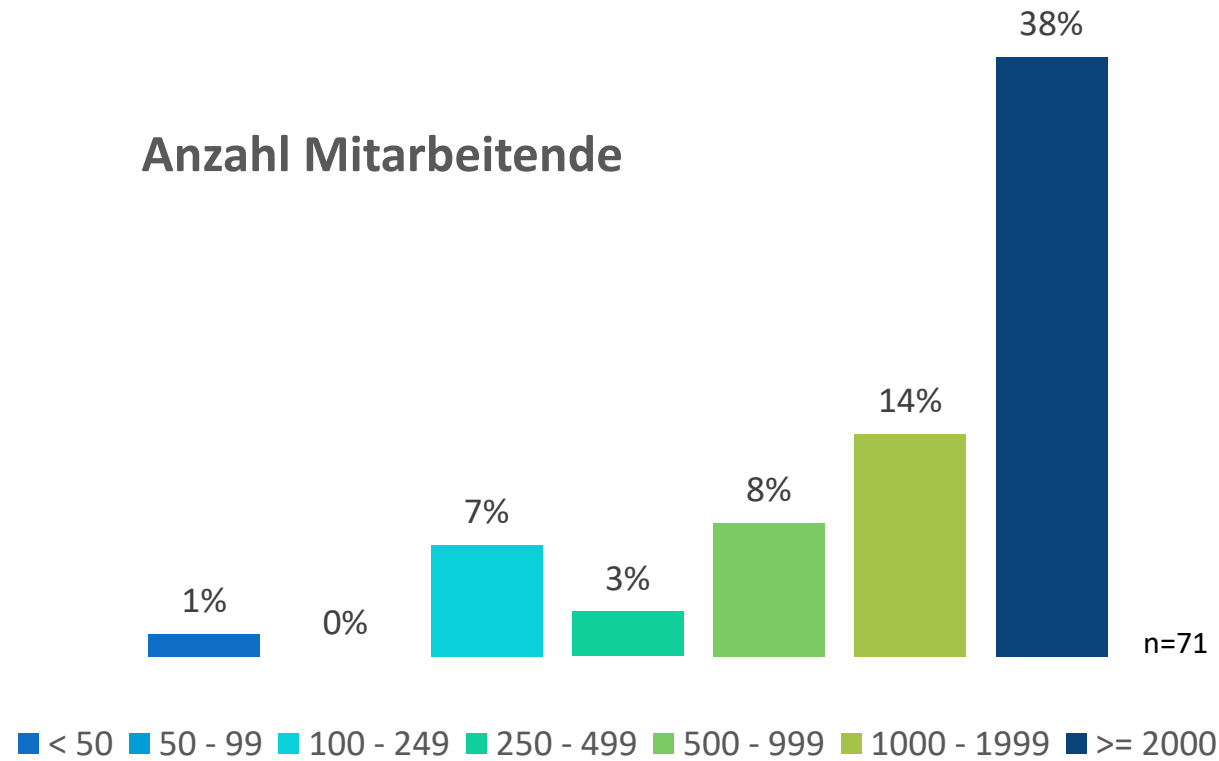
# 2 | Teilnehmende Organisationen

## 2.1 | Teilnehmende Unternehmen

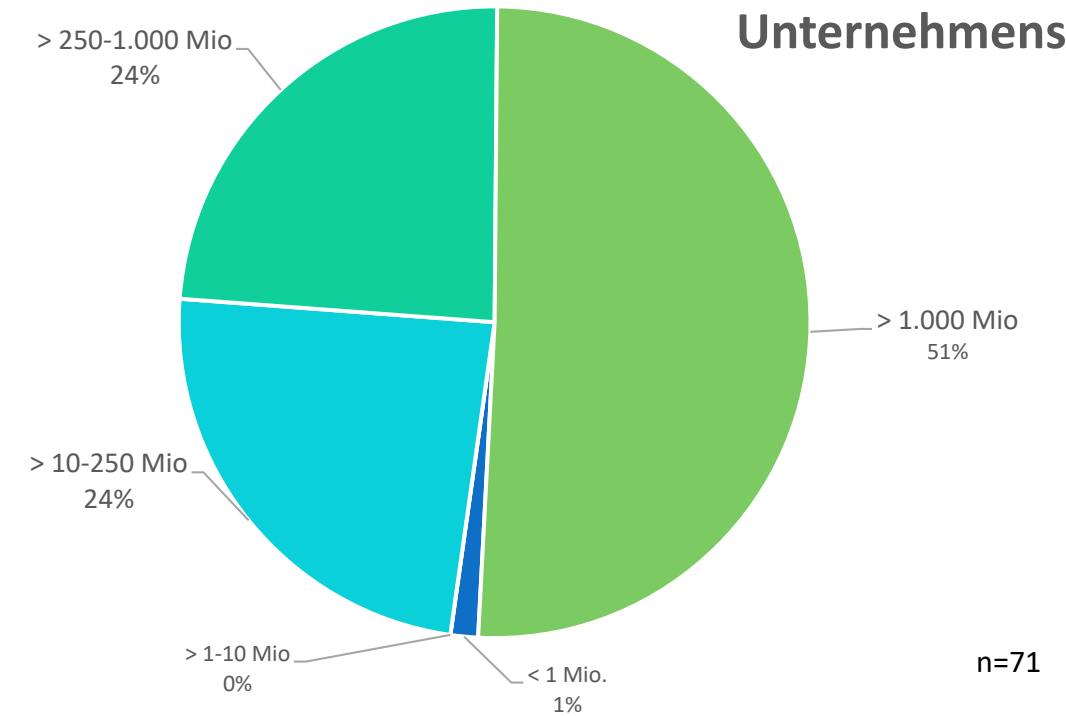


## 2.1 | Teilnehmende Unternehmen

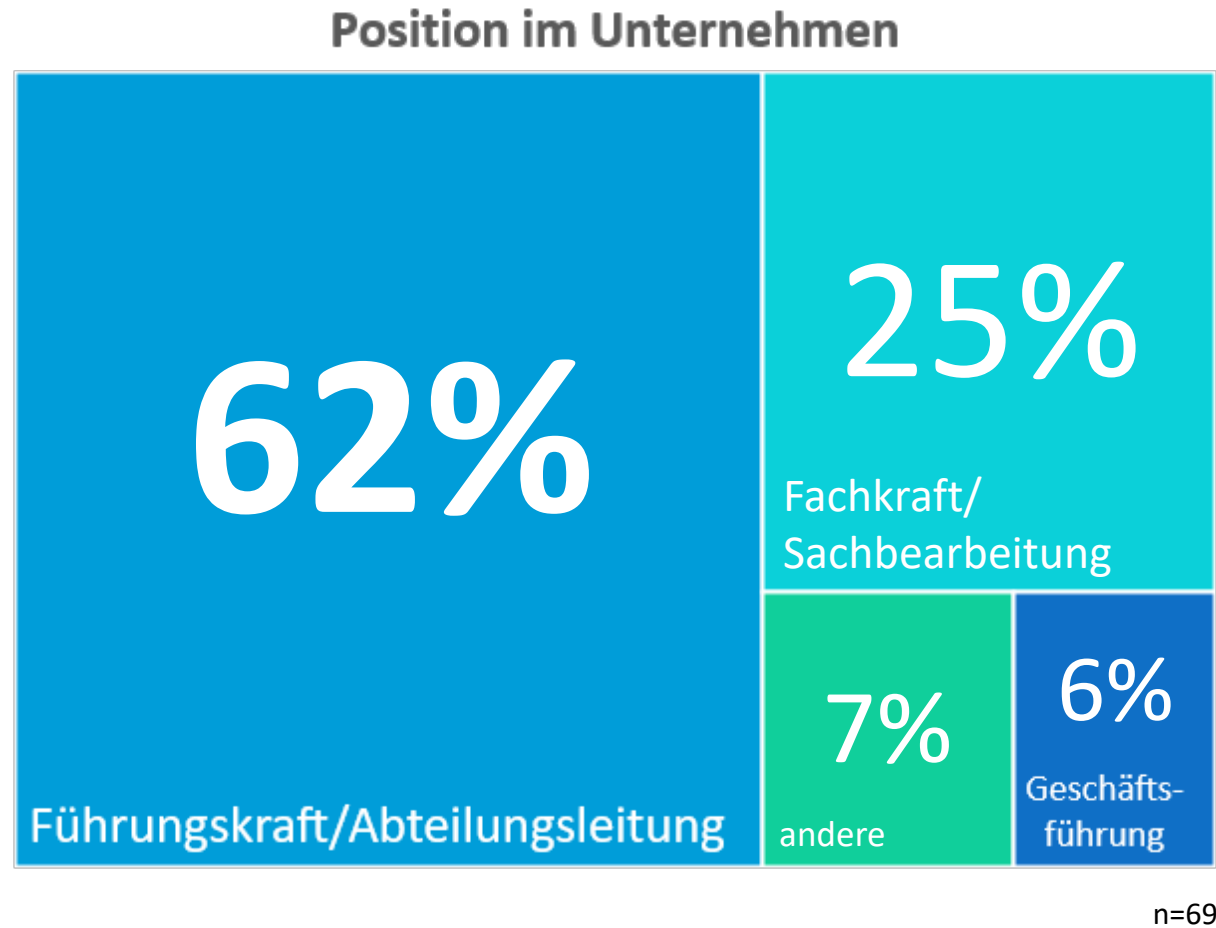
### Anzahl Mitarbeitende



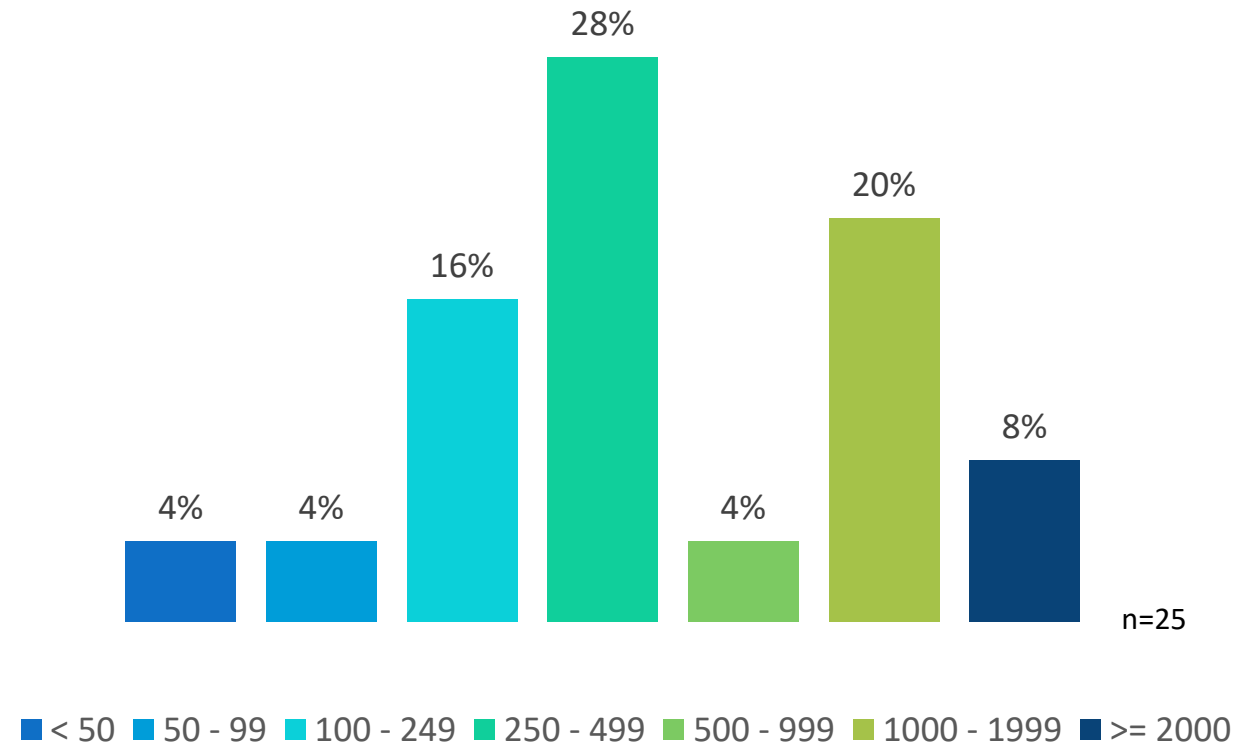
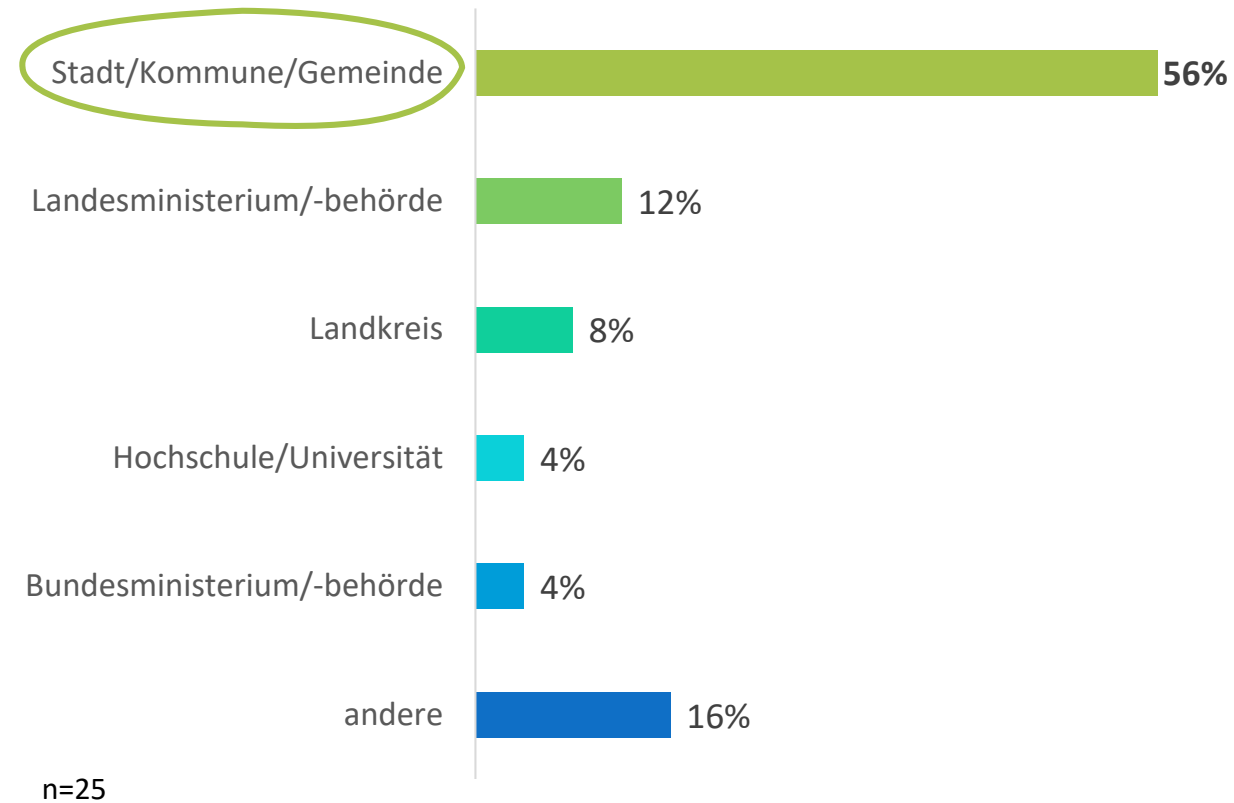
### Umsatz des Unternehmens



## 2.1 | Teilnehmende Unternehmen



## 2.2 | Teilnehmende öffentliche Institutionen & Behörden



Art der Organisation\*

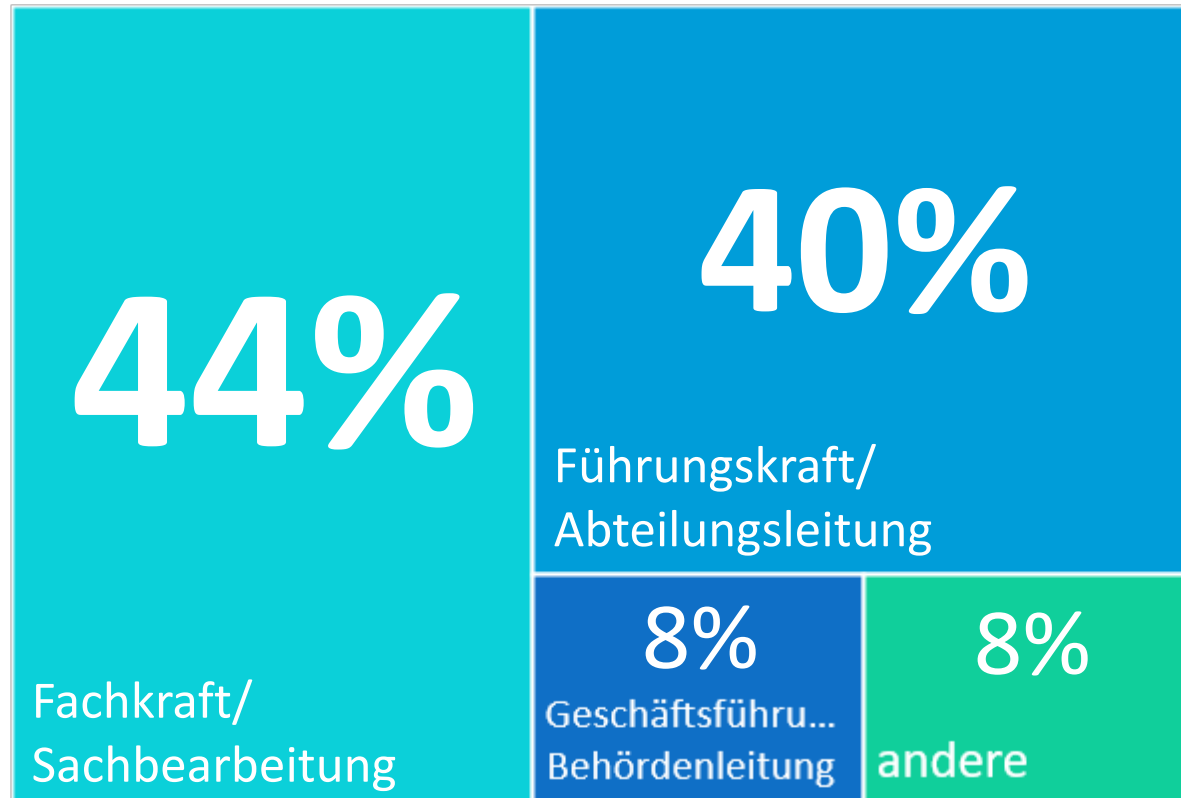
Anzahl Mitarbeitende

\*Es gab keine Teilnehmenden aus den Bereichen Bundeswehr, Polizei, Feuerwehr, Schule oder Krankenhaus/Gesundheitseinrichtung.



## 2.2 | Teilnehmende öffentliche Institutionen & Behörden

Position in der Organisation



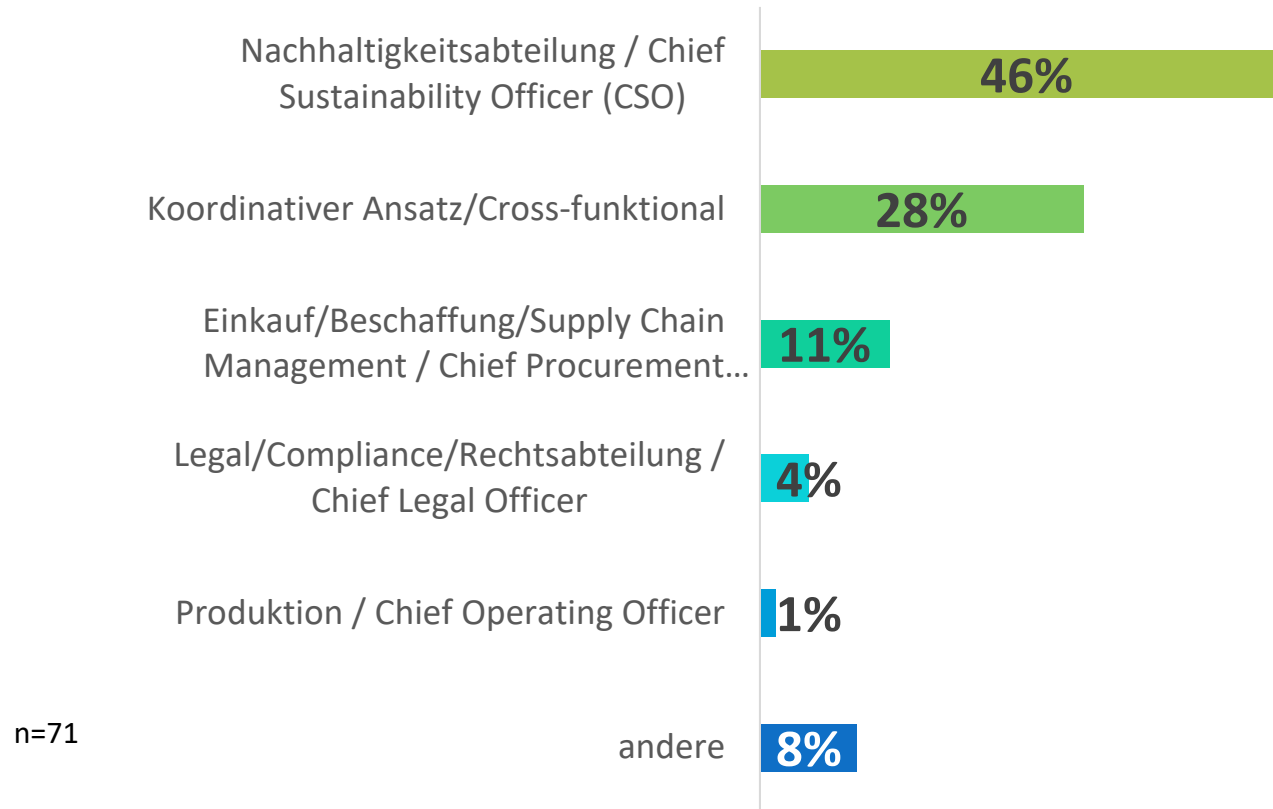
n=25



# 3 | Ergebnisse Unternehmen

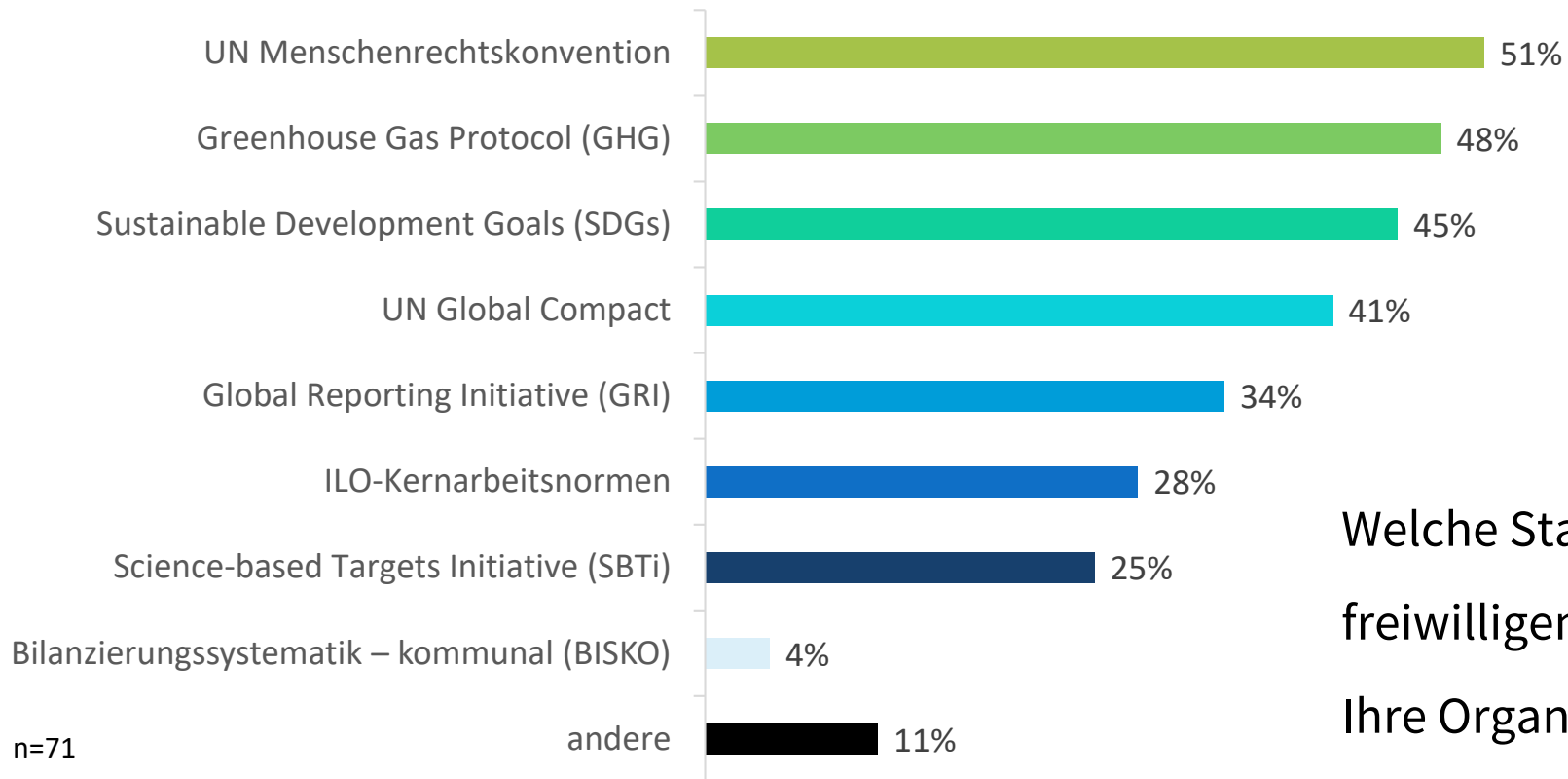
## 3.1 | Öffentliche Institutionen & Behörden - Hauptverantwortung

### Hauptverantwortung für das Thema Nachhaltigkeit im Unternehmen



## 4.1 | Unternehmen - Standards

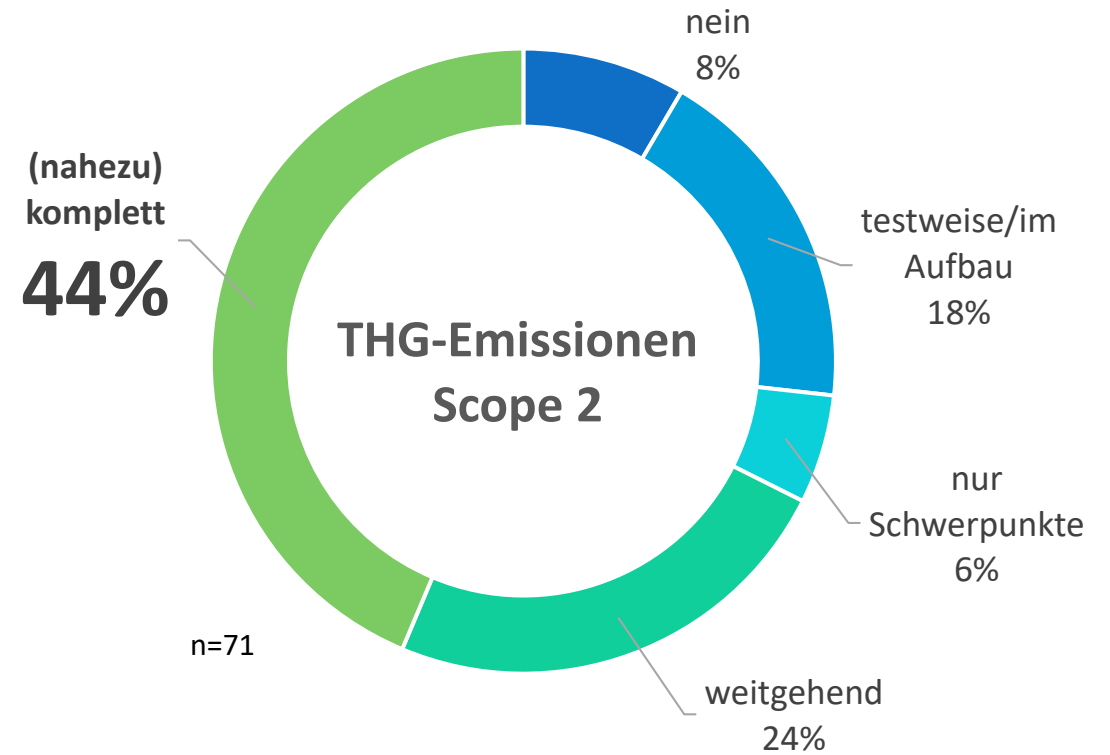
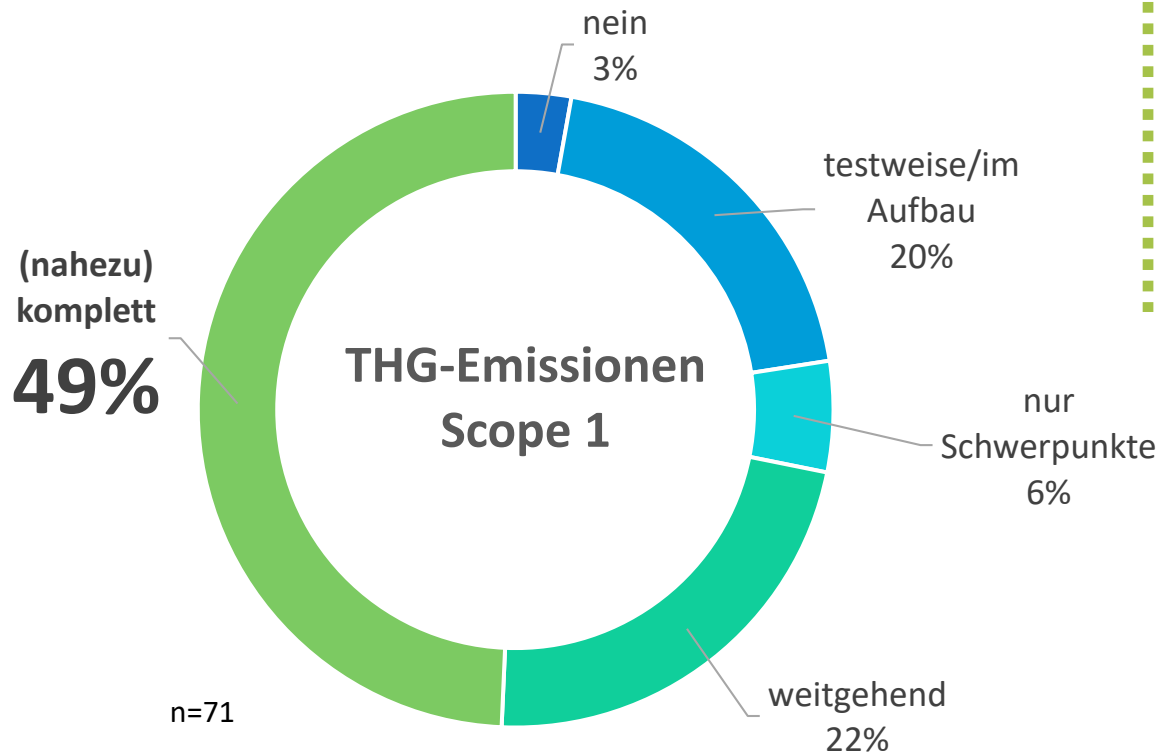
### Systematische / umfassende Anwendung von Standards/Zielstellungen



Welche Standards / Zielstellungen der folgenden freiwilligen Initiativen wendet Ihr Unternehmen / Ihre Organisation systematisch / umfassend an?

## 3.2 | Unternehmen – THG-Daten

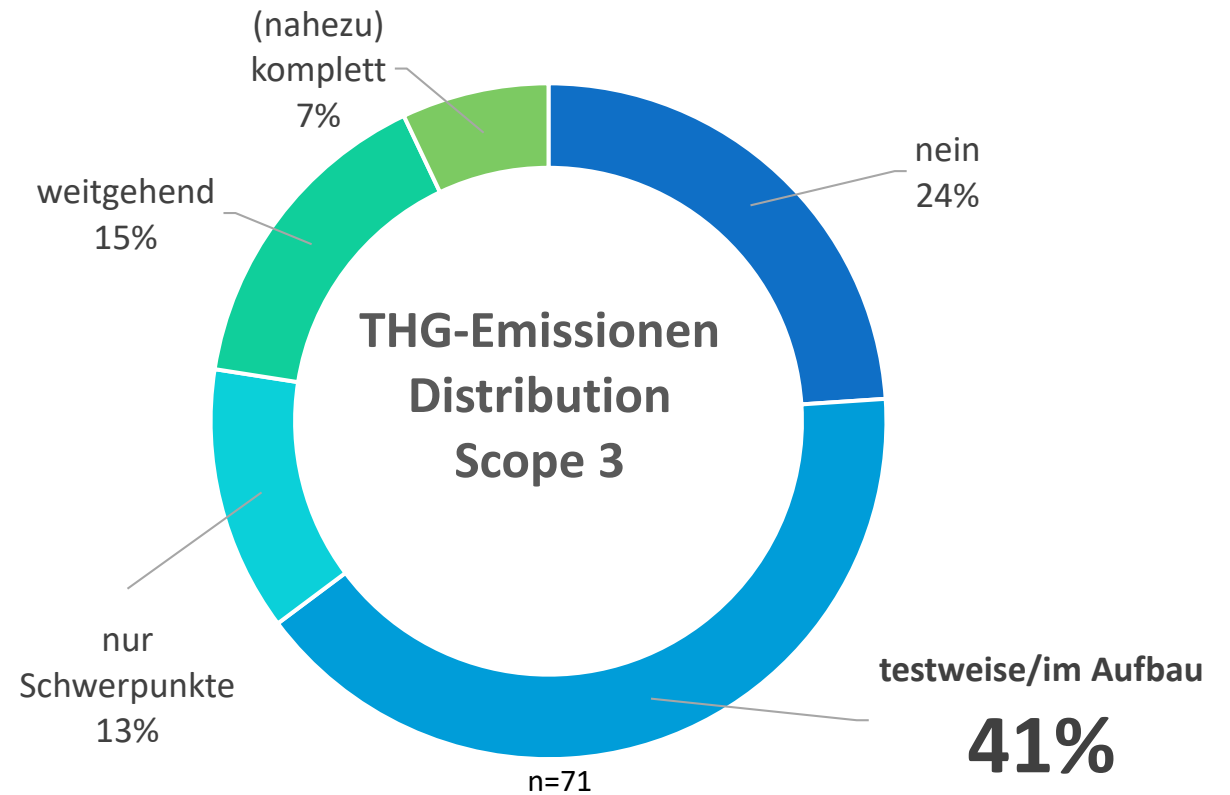
Erhebt Ihr Unternehmen Daten zu Treibhausgas- (THG-)Emissionen für den Betrieb Ihrer eigenen EU-Standorte (Scope 1)?



Erhebt Ihr Unternehmen Daten zu THG-Emissionen für die zugekaufte Energie (Scope 2) für Ihre EU-Standorte?

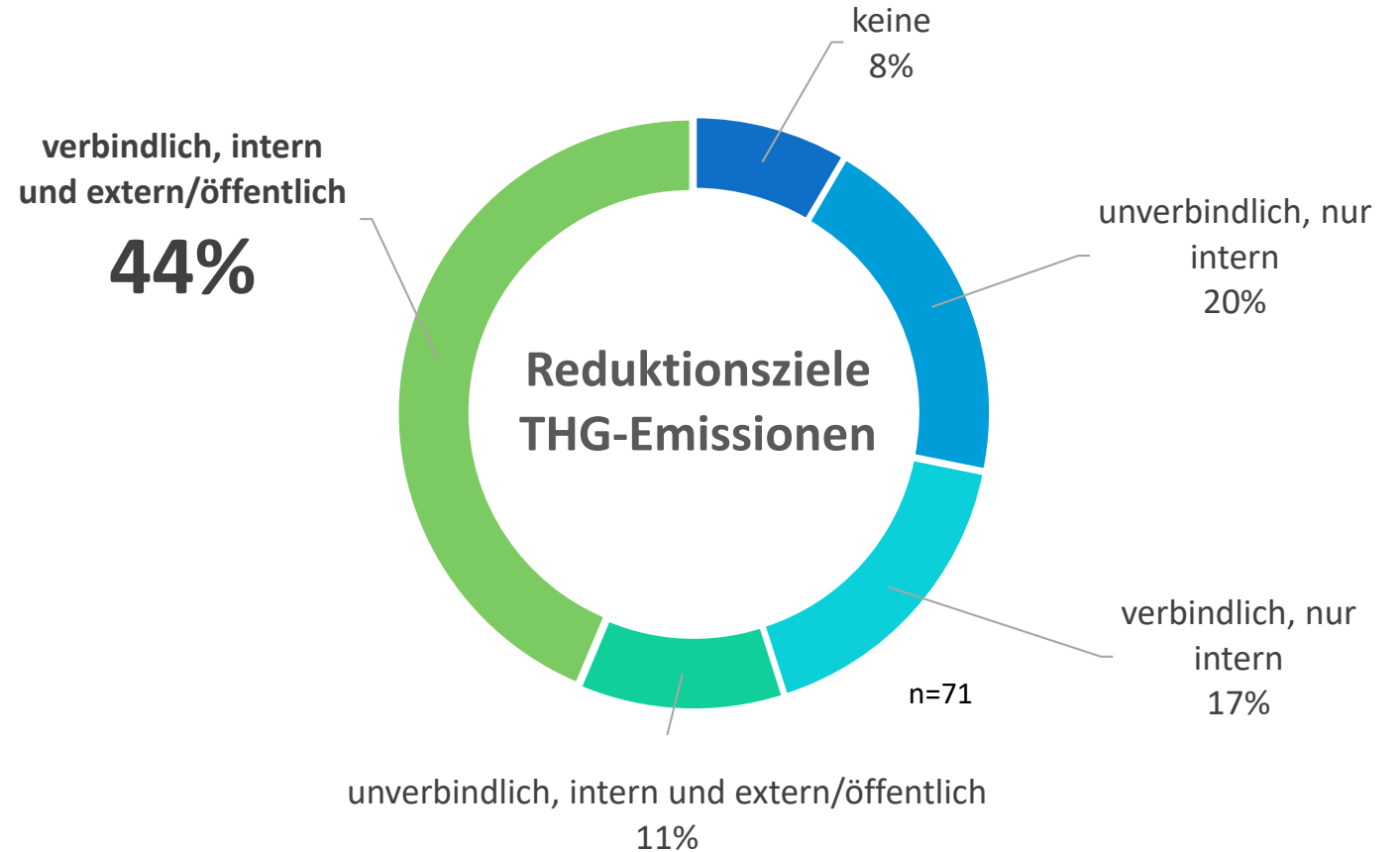
## 3.2 | Unternehmen – THG-Daten

Erhebt Ihr Unternehmen Daten zu THG-Emissionen hinsichtlich der Distribution (Logistik) zu den Kunden/Absatzmärkten (**downstream** - Scope 3) innerhalb der EU?



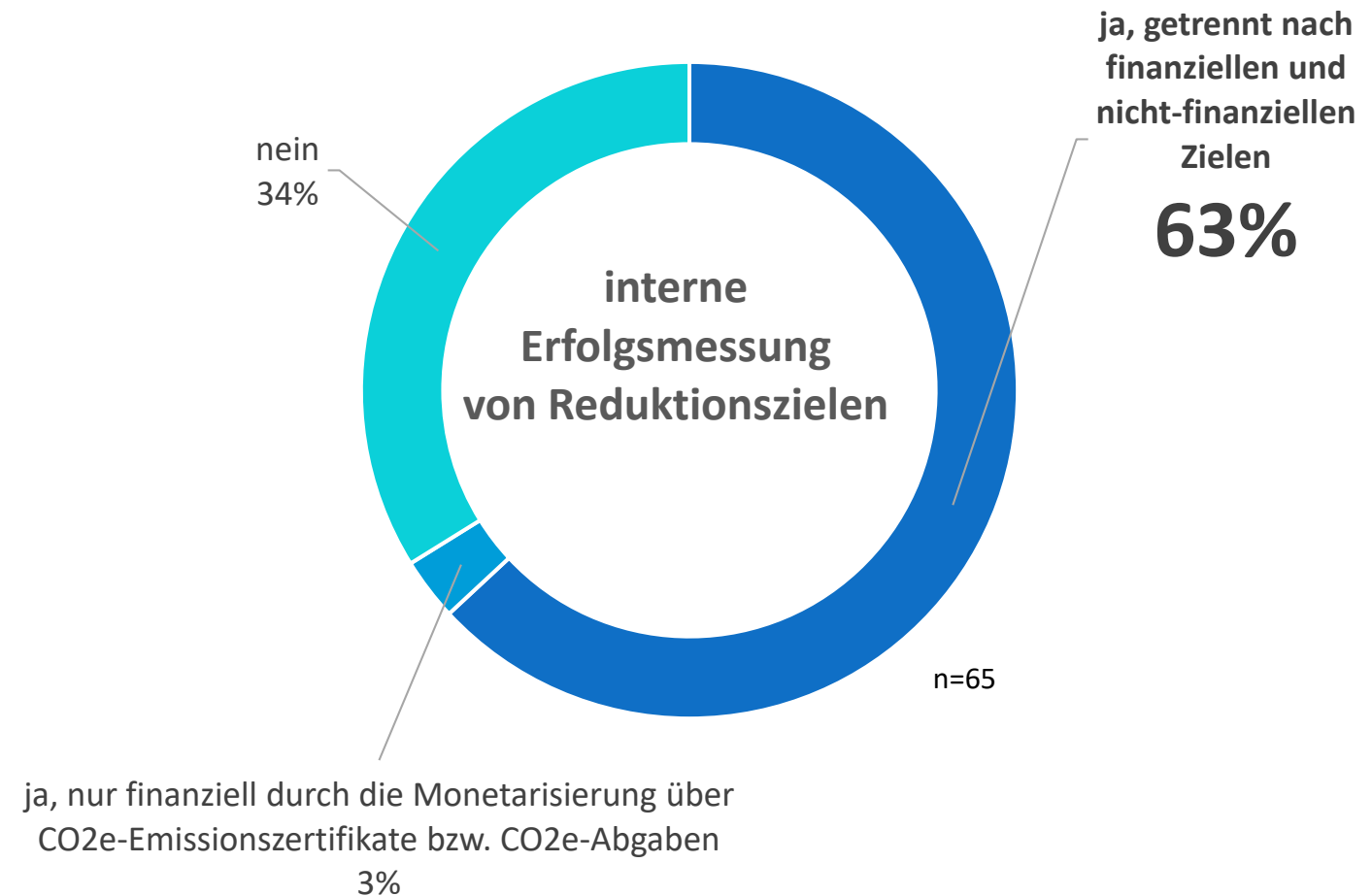
## 3.3 | Unternehmen – Zielsetzung

Inwiefern hat Ihr Unternehmen **konkrete** (relative oder absolute) Ziele zur Reduktion von THG-Emissionen formuliert?



## 3.3 | Unternehmen – Zielsetzung

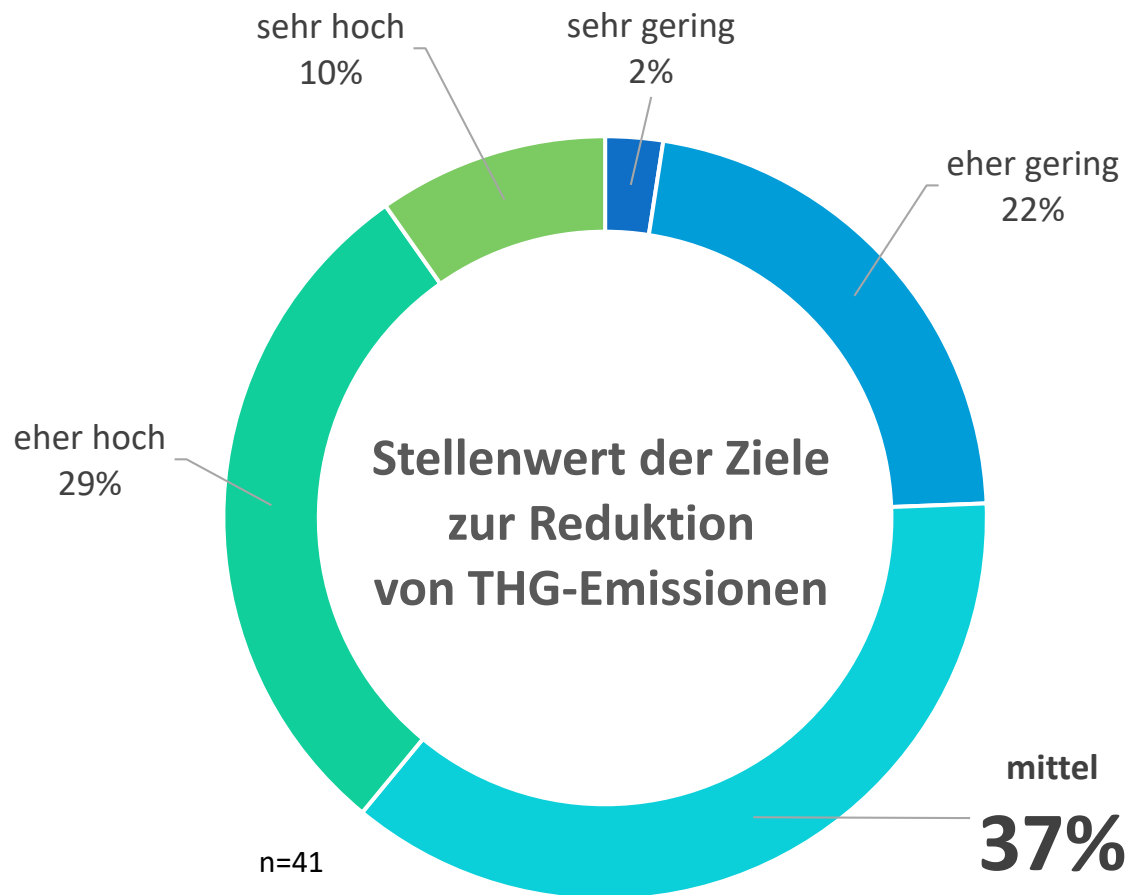
Misst und bewertet Ihr Unternehmen die Erreichung der **Ziele zur Reduzierung der THG-Emissionen als Teil der internen Erfolgsmessung?**





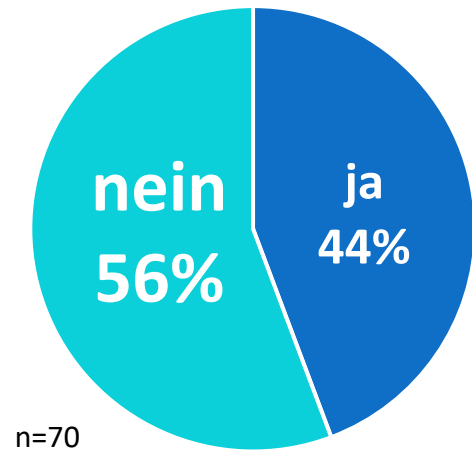
## 3.3 | Unternehmen – Zielsetzung

Welchen **Stellenwert** haben die Ziele zur Reduzierung der THG-Emissionen **in Relation zu der gesamten internen Erfolgsmessung**?

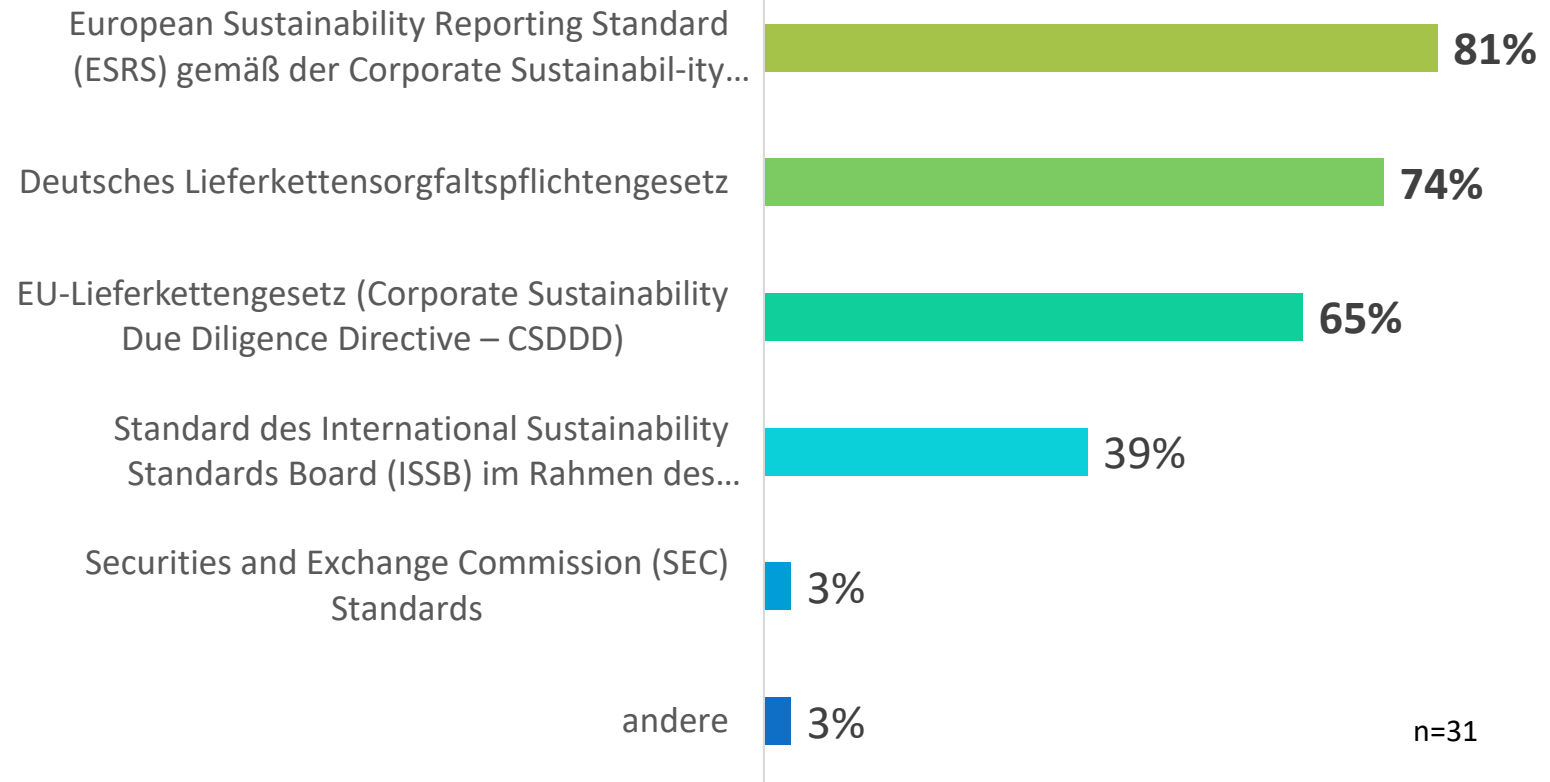


## 3.4 | Unternehmen - Berichterstattungspflichten

Fällt Ihr Unternehmen **direkt**  
**unter die gesetzlichen externen**  
**Berichterstattungspflichten**  
für THG-Emissionen?

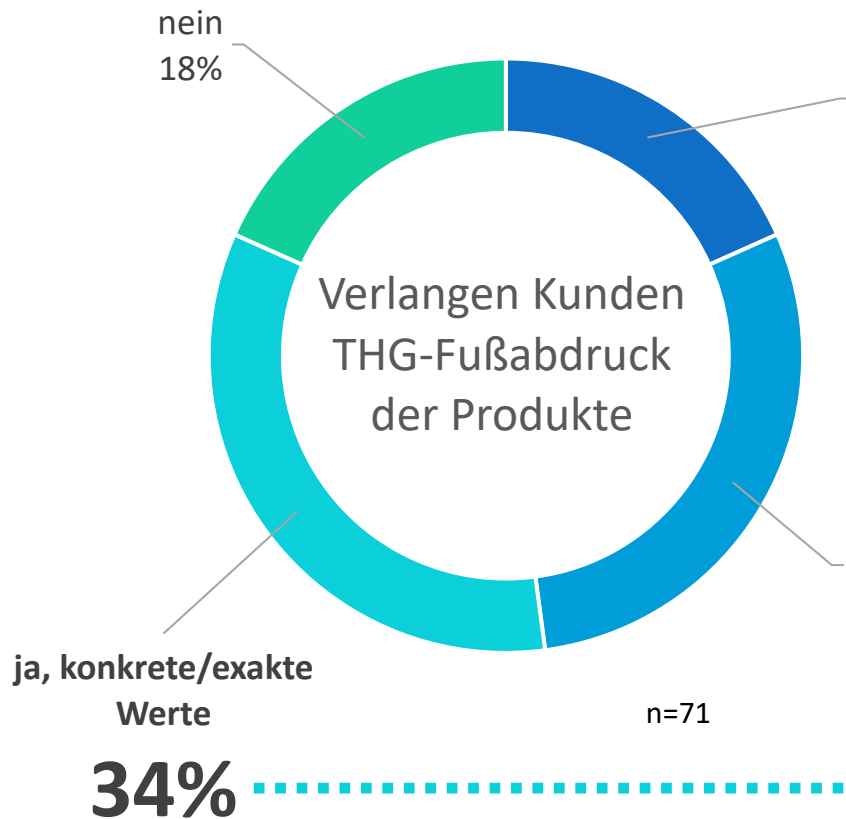


Welchen **Berichterstattungspflichten**  
unterliegt Ihr Unternehmen?



## 3.5 | Unternehmen – Kundenrelevanz

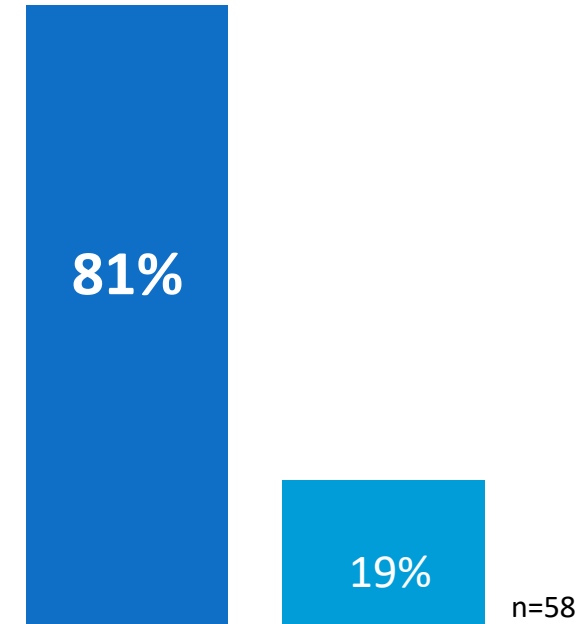
**Verlangen** (einige oder alle) **Kunden** von Ihnen konkrete **Angaben über den THG-Fußabdruck** Ihrer Produkte?



Wie erfolgt der **Nachweis** über den THG-Fußabdruck gegenüber Ihren Kunden?

ja, aber nur sehr grobe Werte  
18%

ja, Näherungswerte  
30%



- durch Selbstermittlung oder Dienstleister
- durch Ermittlung/Zertifizierung seitens unabhängiger Prüfinstitutionen

## 3.6 | Unternehmen – Herausforderungen THG

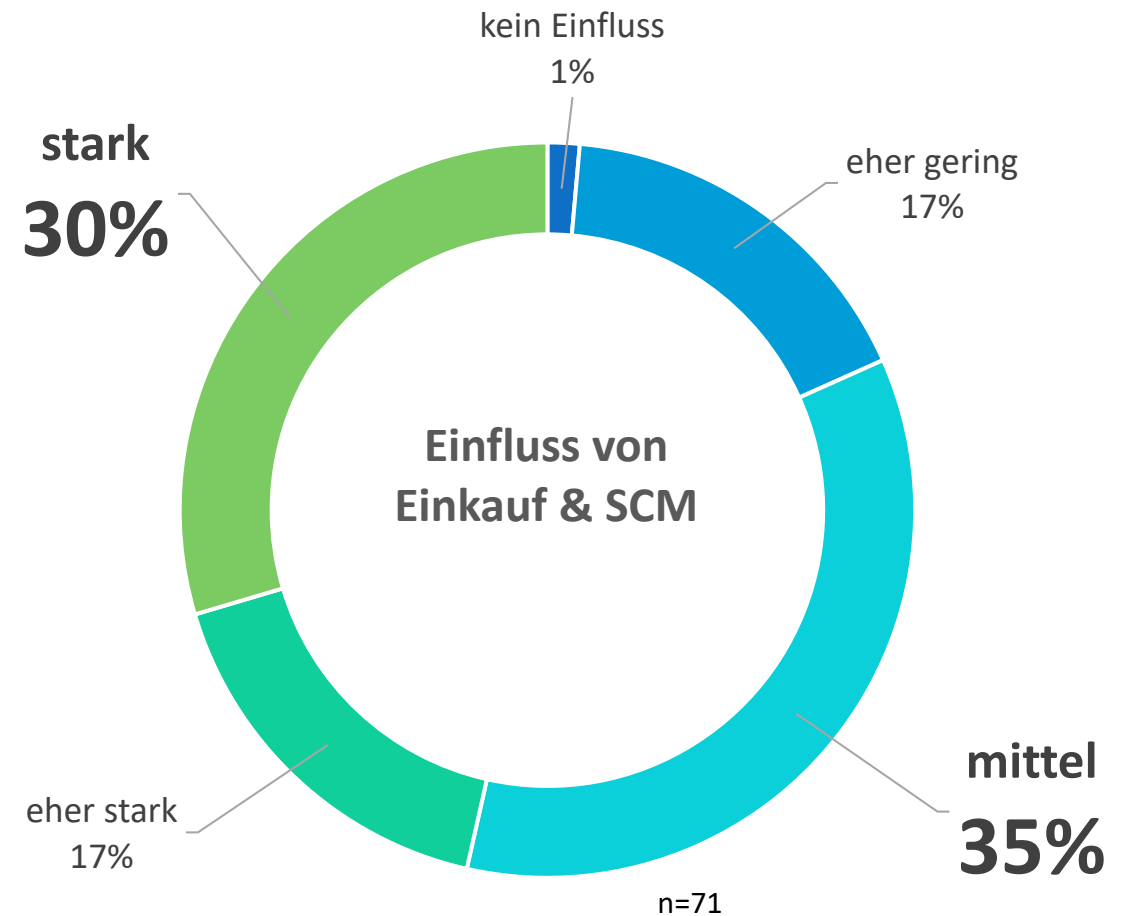
Welche **Herausforderungen** sehen Sie bei der **Erfassung** und beim **Berichten über THG-Emissionen** (Carbon Reporting) im Kontext Ihres Unternehmens?



n=71

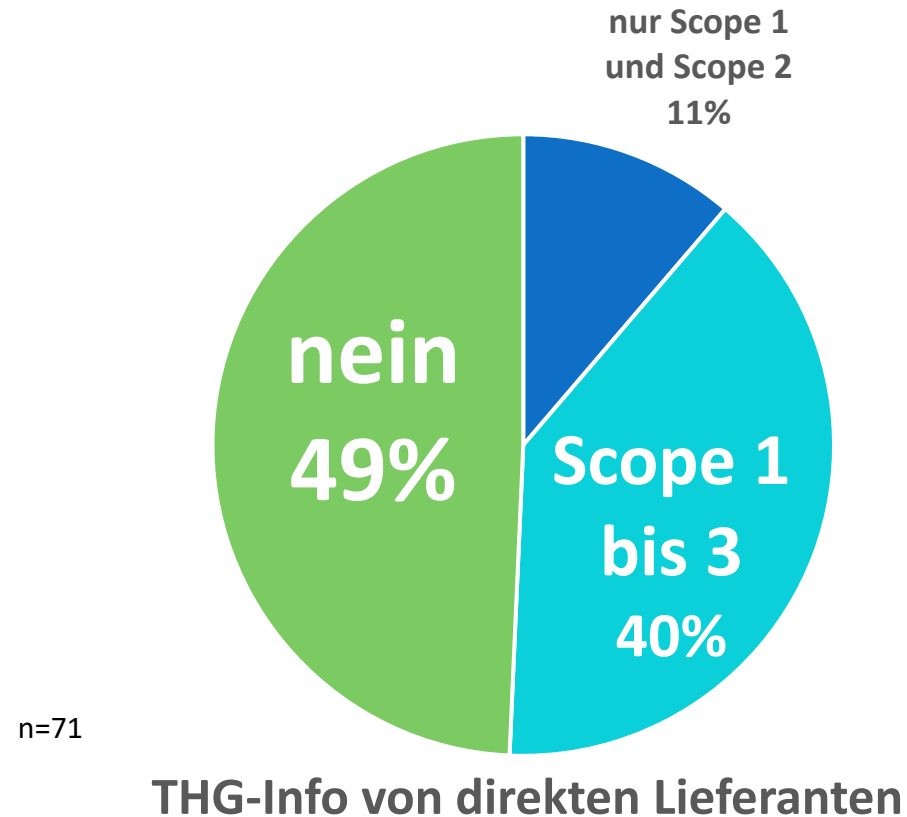
## 3.7 | Unternehmen – Einkauf und Lieferanten

Wie schätzen Sie den **Einfluss von Einkauf/SCM** in Ihrem Unternehmen zur **Senkung von THG-Emissionen in der vorgelagerten Lieferkette** generell ein?



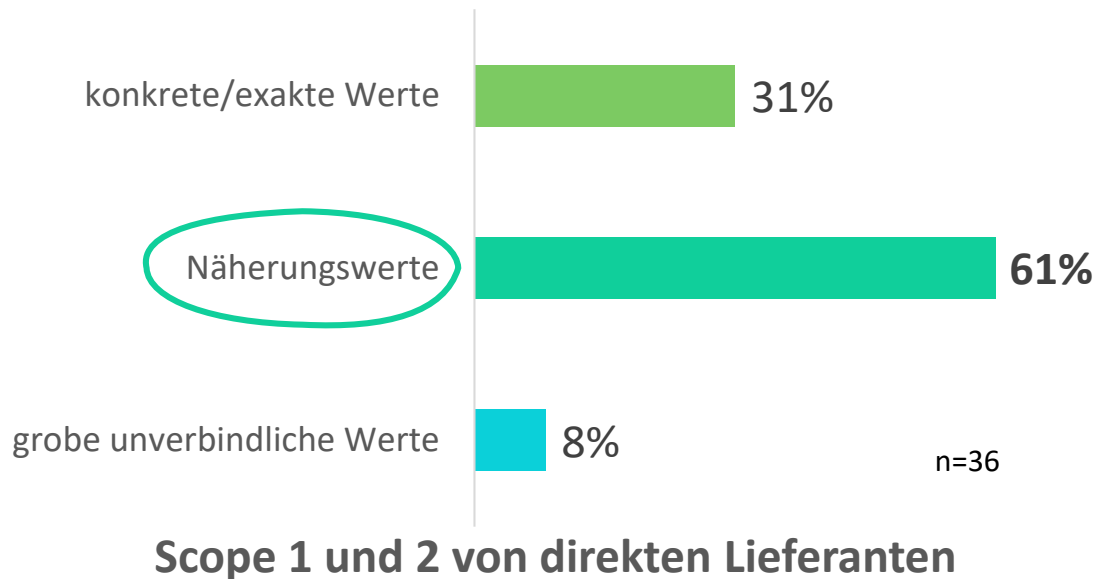
## 3.7 | Ergebnisse Unternehmen – Einkauf und Lieferanten

Verlangt Ihr Unternehmen **von** (einigen oder allen) **direkten Lieferanten** **Angaben über den THG-Fußabdruck** der Zulieferprodukte?

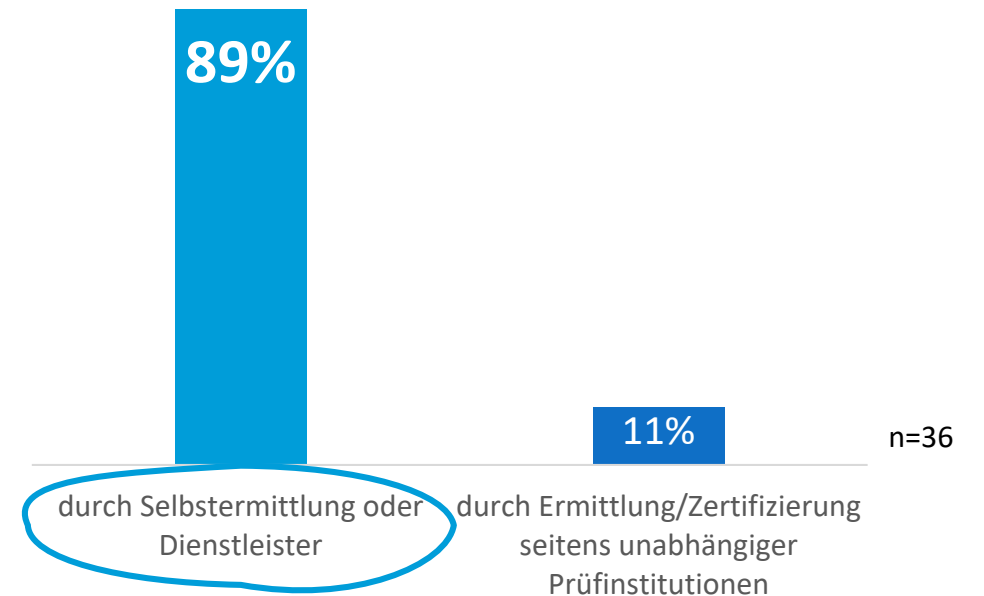


## 3.7 | Unternehmen – Einkauf und Lieferanten

Wie konkret sind die Angaben zu Scope 1 und Scope 2, die Ihr Unternehmen von Ihren direkten Lieferanten verlangt?

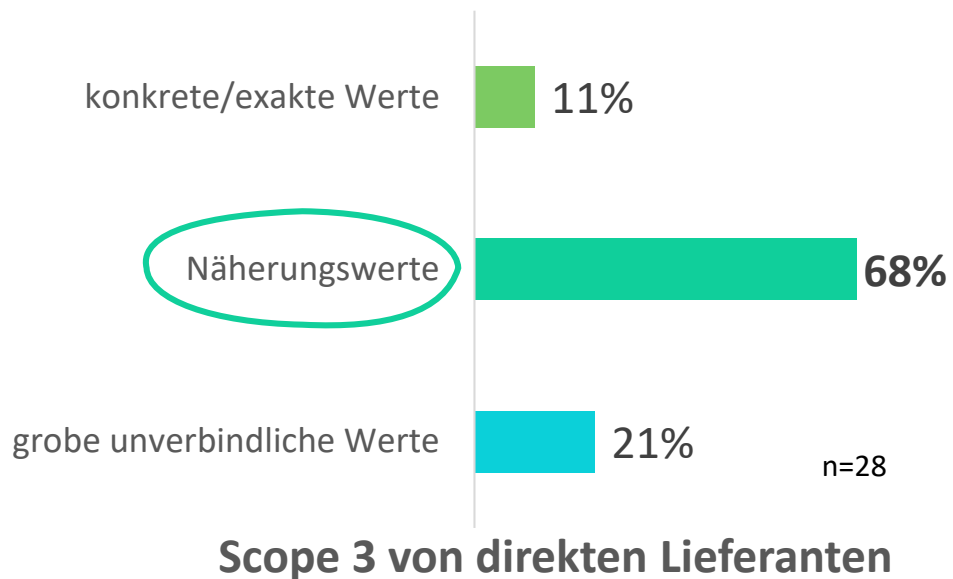


Welche Art des Nachweises zu Scope 1 und Scope 2 verlangt Ihr Unternehmen von Ihren direkten Lieferanten?

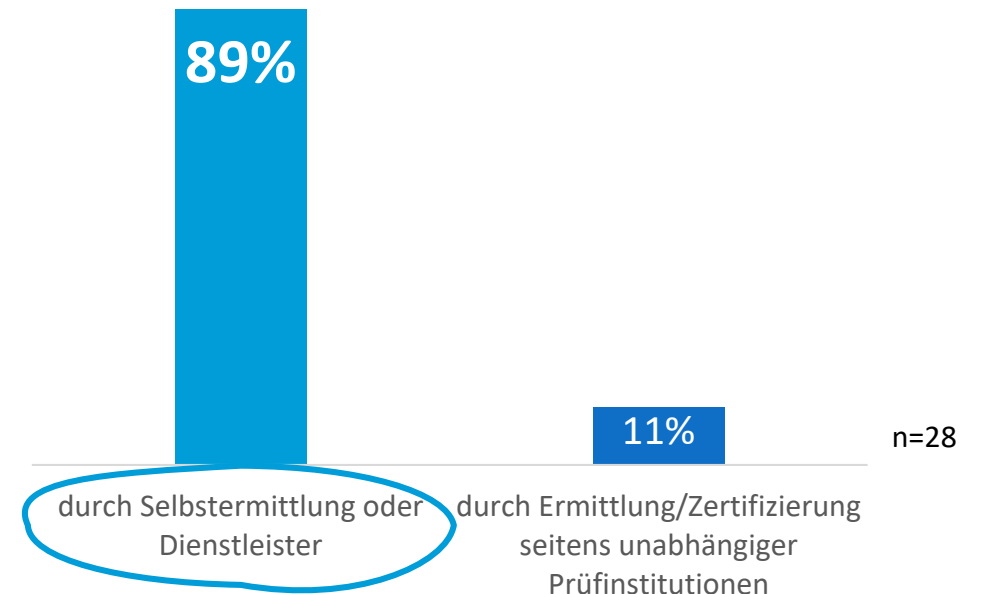


## 3.7 | Unternehmen – Einkauf und Lieferanten

Wie konkret sind die Angaben, die Ihr Unternehmen von Ihren direkten Lieferanten über den kompletten THG-Fußabdruck der Zulieferprodukte (Scope 3-Emissionen in der Lieferkette der Lieferanten) verlangen?



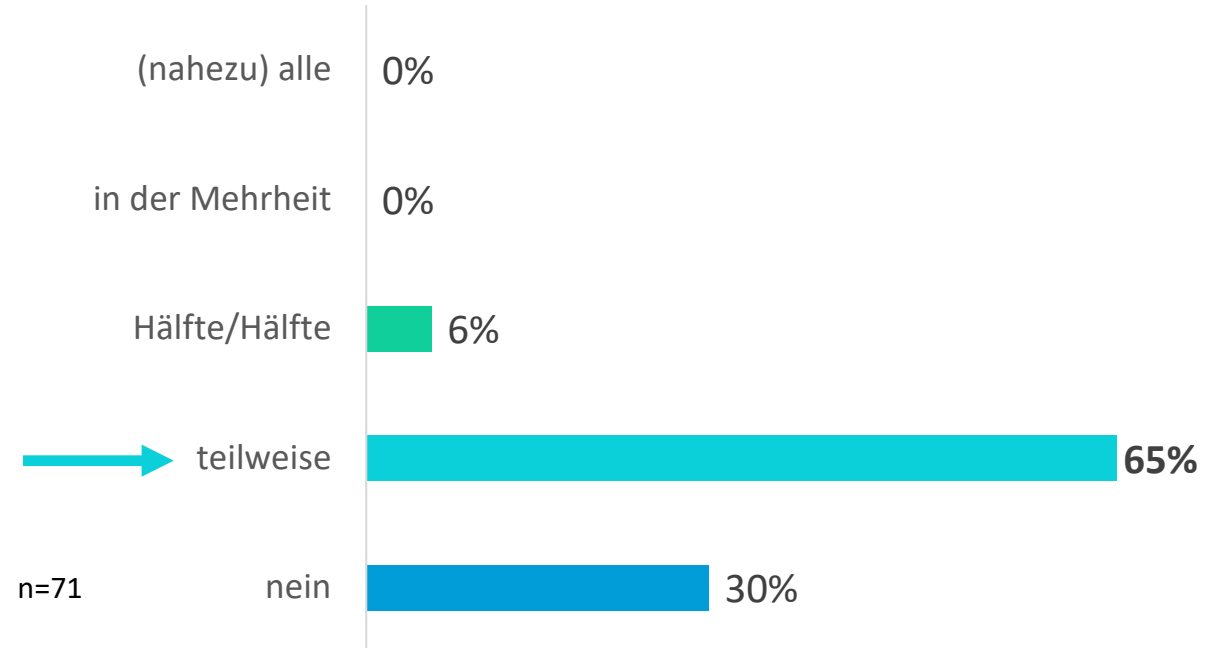
Welche Art des Nachweises zu Scope 3 verlangt Ihr Unternehmen von Ihren direkten Lieferanten?





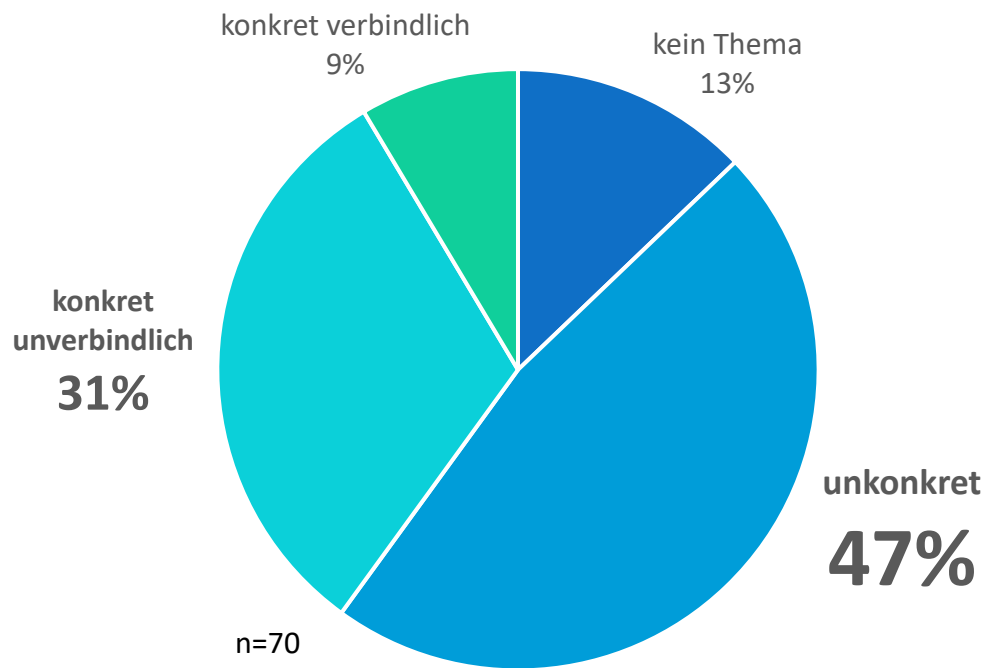
## 3.7 | Unternehmen – Lieferantenwerbung und -gespräche

„Werben“ Lieferanten mit niedrigen eigenen THG-Emissionen?



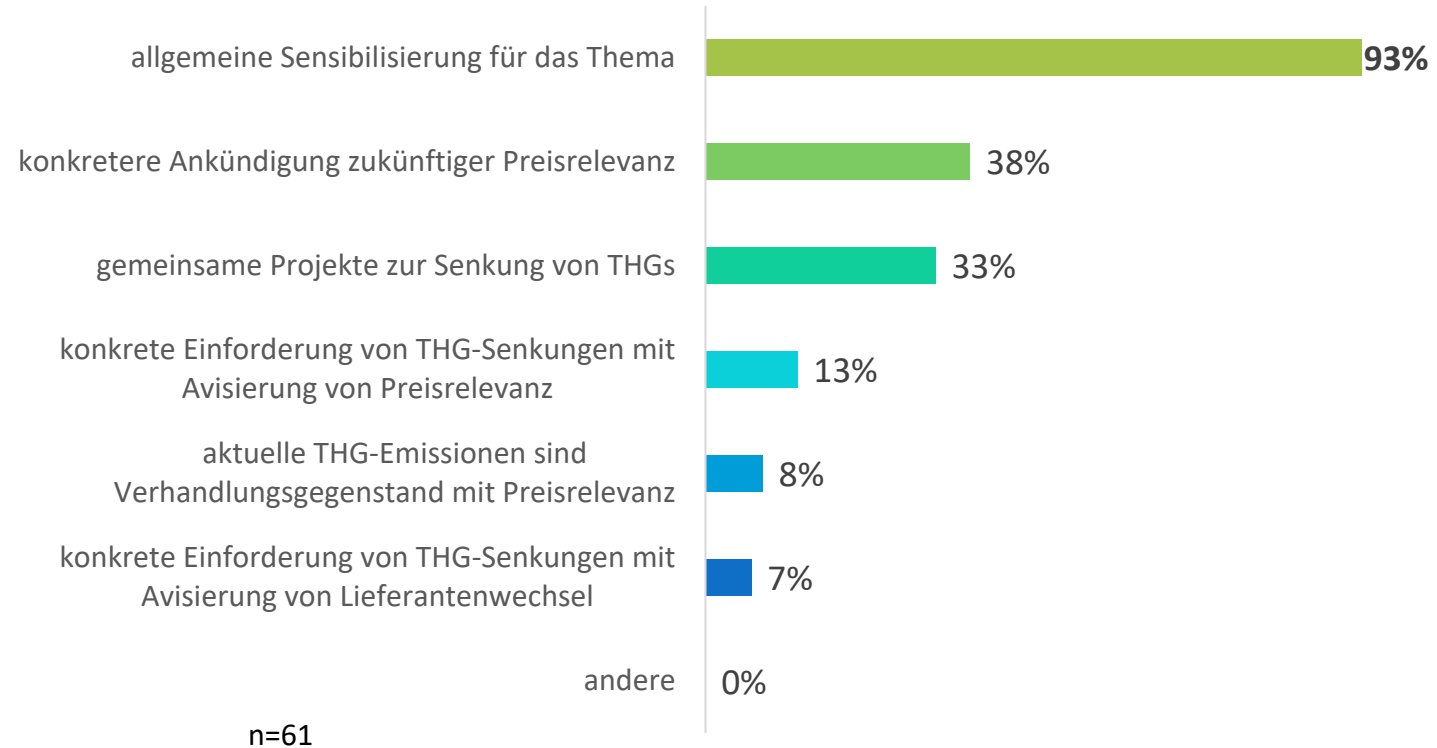
# 3.7 | Unternehmen – Lieferantenwerbung und -gespräche

Inwiefern sind **THG-Emissionen** ein Thema in den **Lieferantengesprächen** Ihres Unternehmens?



**THG-Emissionen als Bestandteil von Lieferantengesprächen**

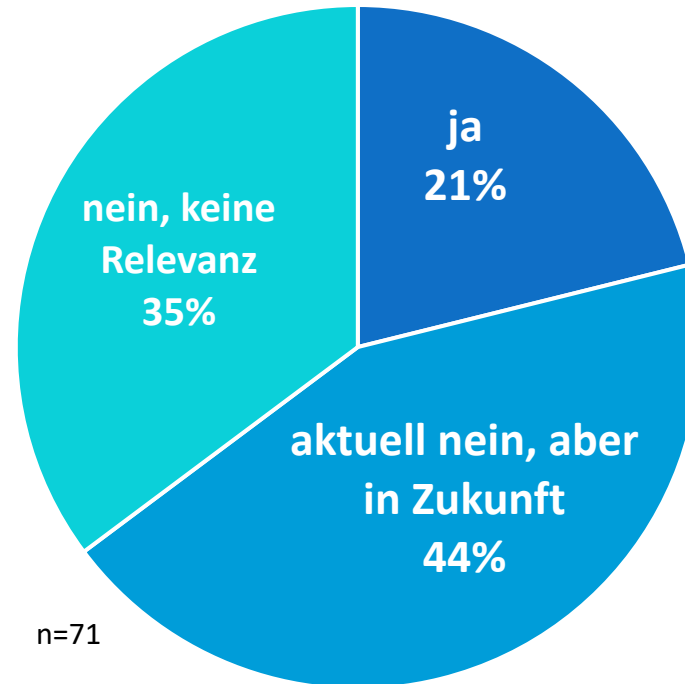
In welcher Weise spielen **THG-Emissionen** in den **Lieferantengesprächen** generell eine Rolle?



**Bedeutung von THG-Emissionen in Lieferantengesprächen**

## 3.8 | Unternehmen – CBAM

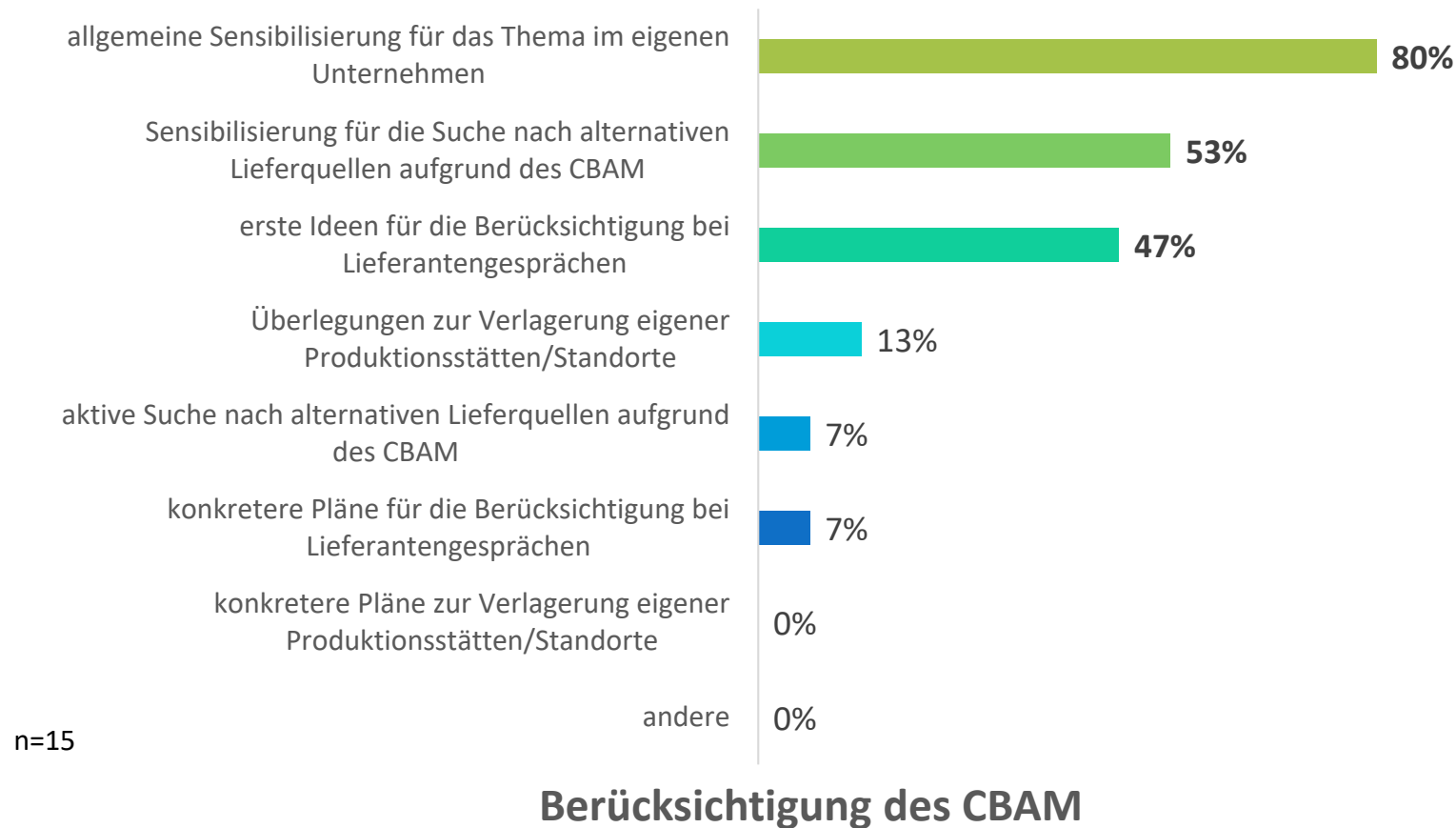
Findet der **EU-Grenzausgleichsmechanismus** (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM) in Ihrem Unternehmen **bereits konkret oder in Bezug auf zukünftige Lieferquellen Berücksichtigung**?



**Berücksichtigung des CBAM**

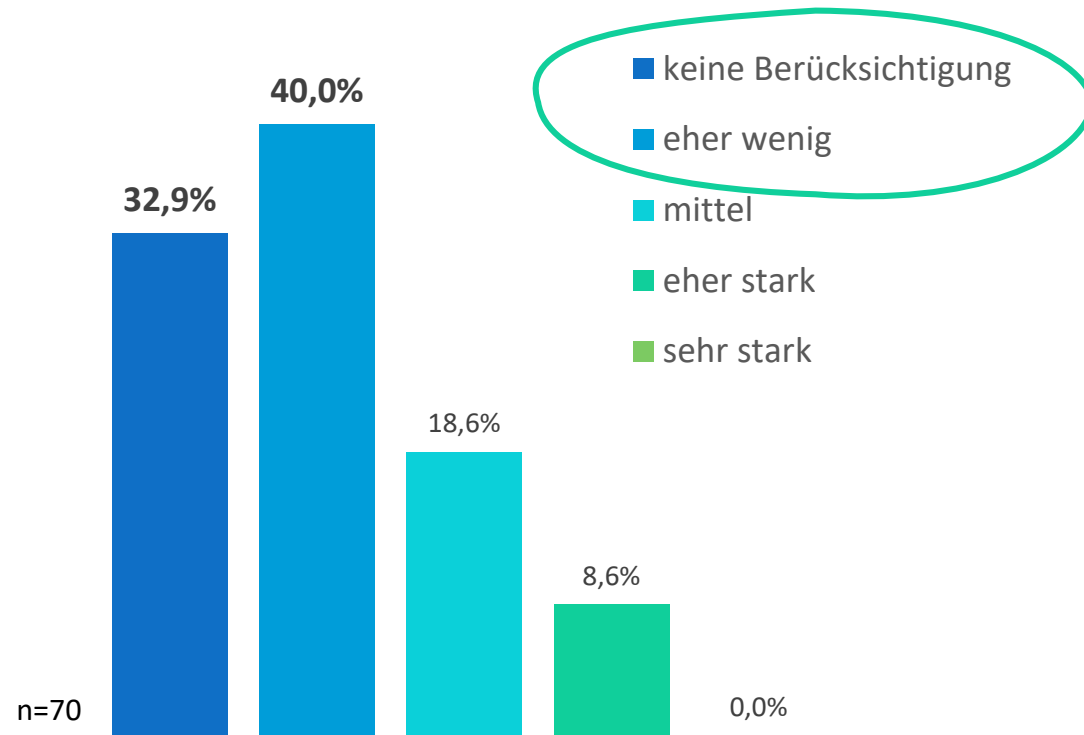
## 3.8 | Unternehmen – CBAM

In welcher Weise findet der **CBAM** in Ihrem Unternehmen bereits konkret oder in Bezug auf **zukünftige Lieferquellen** Berücksichtigung?

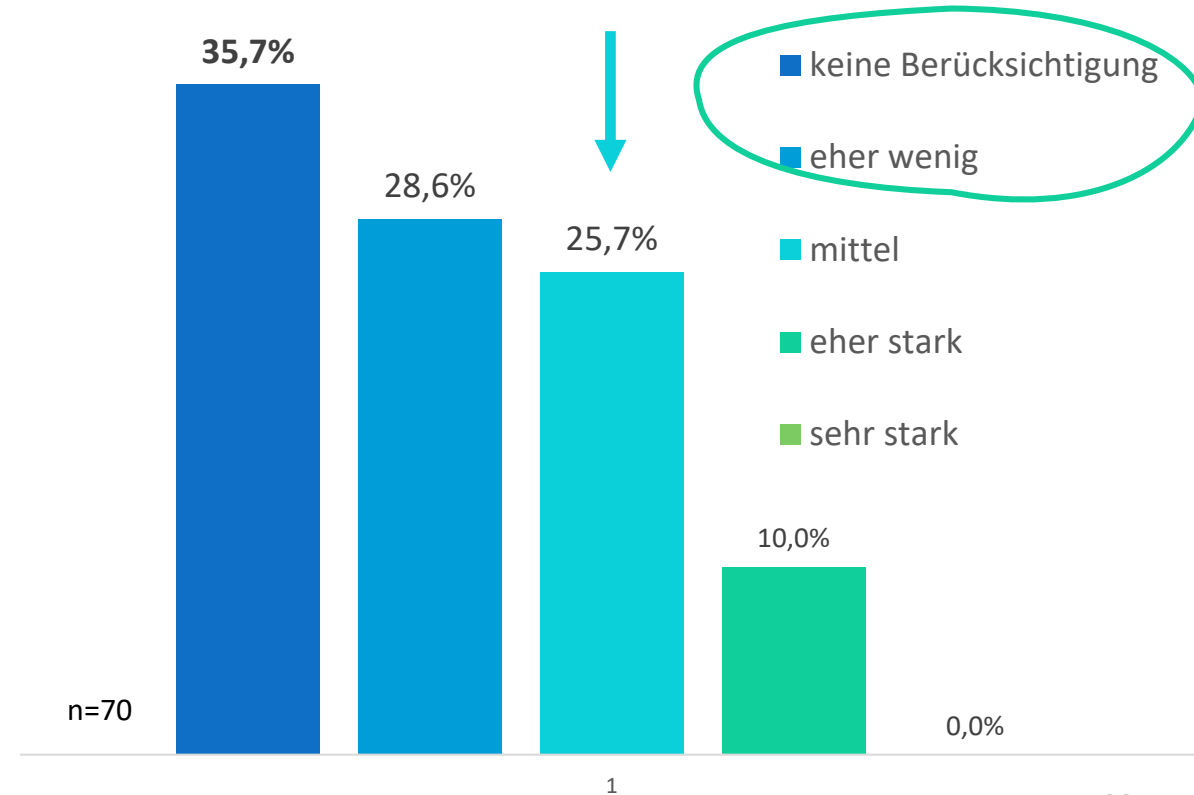


## 3.9 | Unternehmen – THG-Emissionen in der Lieferantenauswahl

Inwiefern werden in Ihrem Unternehmen **THG-Emissionen bei Ausschreibungen bzw. bei der Auswahl neuer Lieferanten** berücksichtigt?

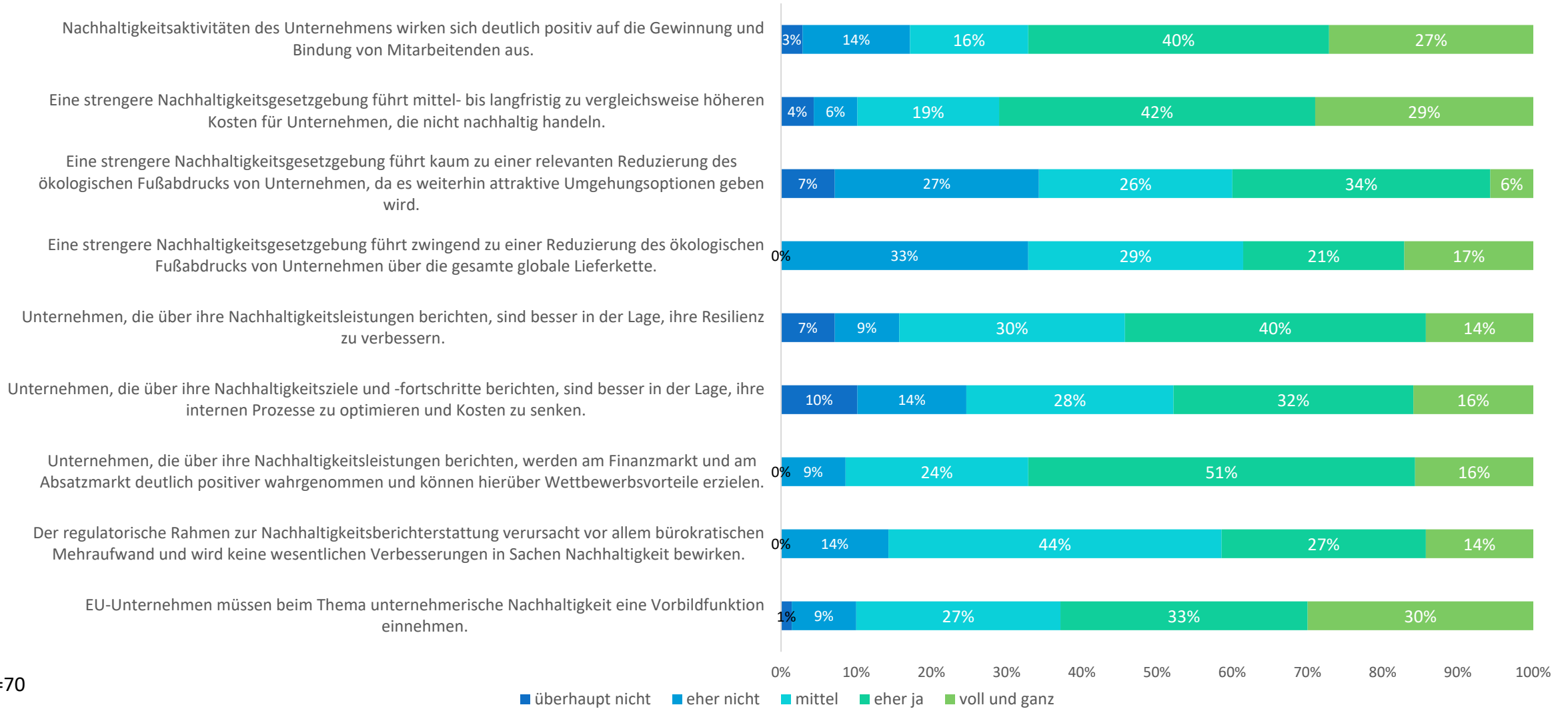


Inwiefern werden in Ihrem Unternehmen **THG-Emissionen bei der Bewertung und Auswahl bestehender Lieferanten** berücksichtigt?



# 3.10 | Unternehmen – Bewertung von Statements

Inwieweit stimmen Sie den nachfolgenden Aussagen zu?



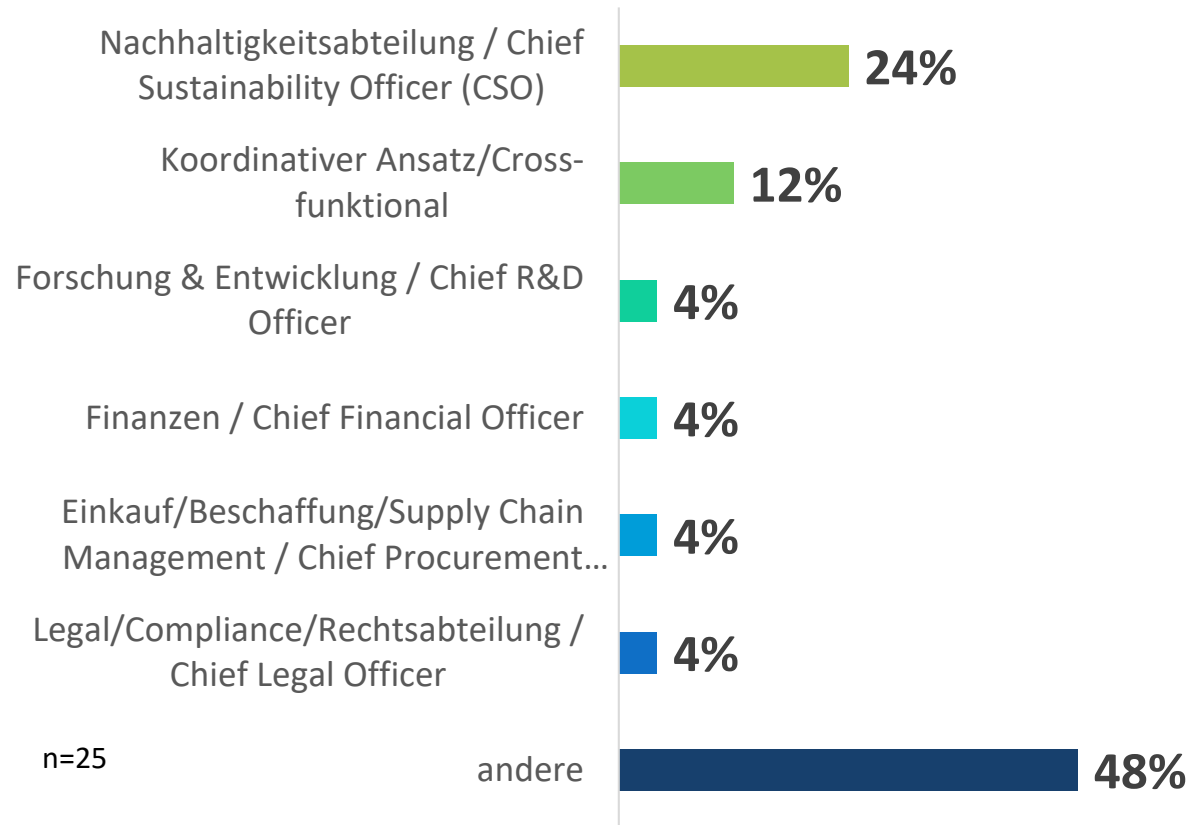
n=70



# **4 | Ergebnisse Öffentliche Institutionen & Behörden**

## 4.1 | Öffentliche Institutionen & Behörden - Hauptverantwortung

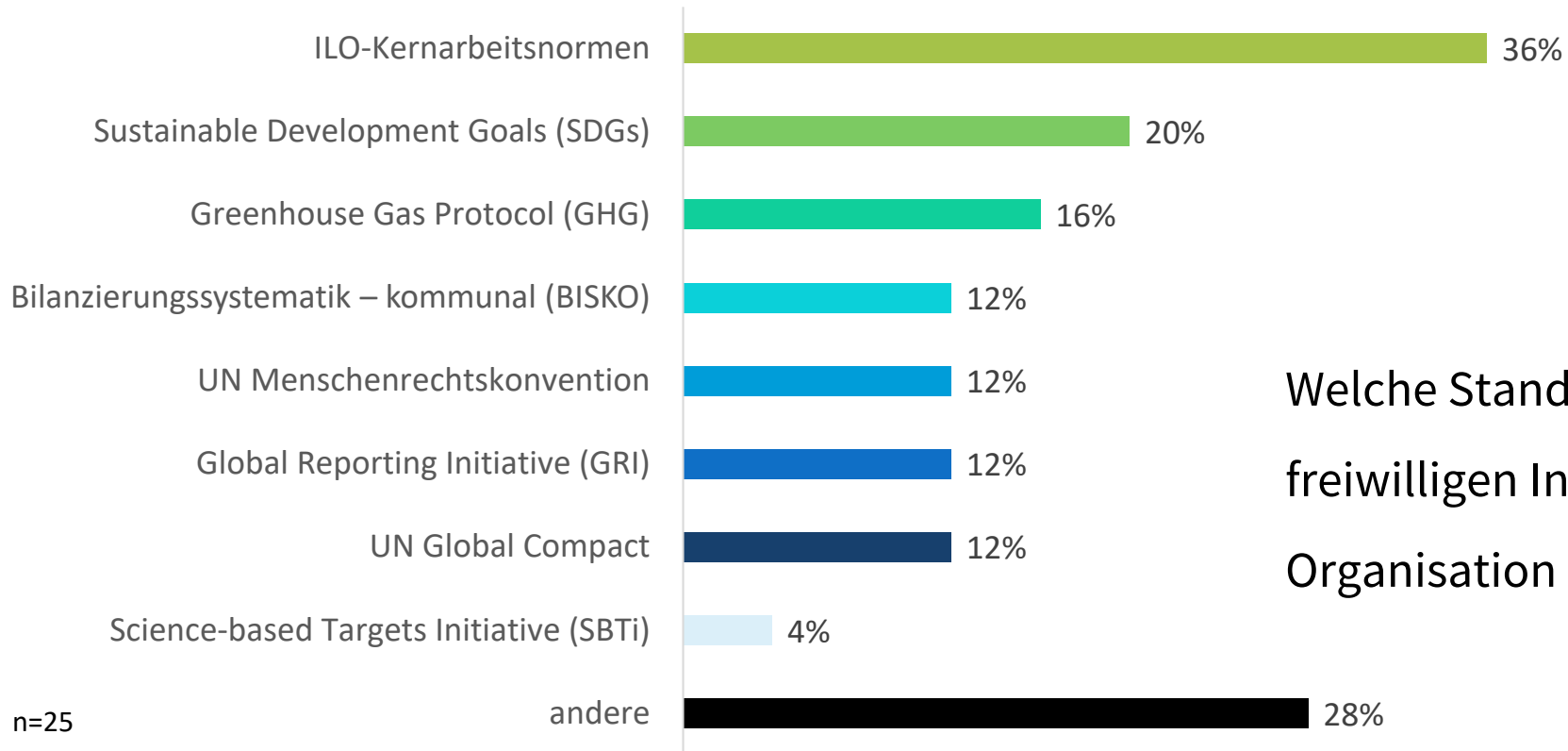
### Hauptverantwortung für das Thema Nachhaltigkeit in der Organisation





## 4.1 | Öffentliche Institutionen & Behörden - Standards

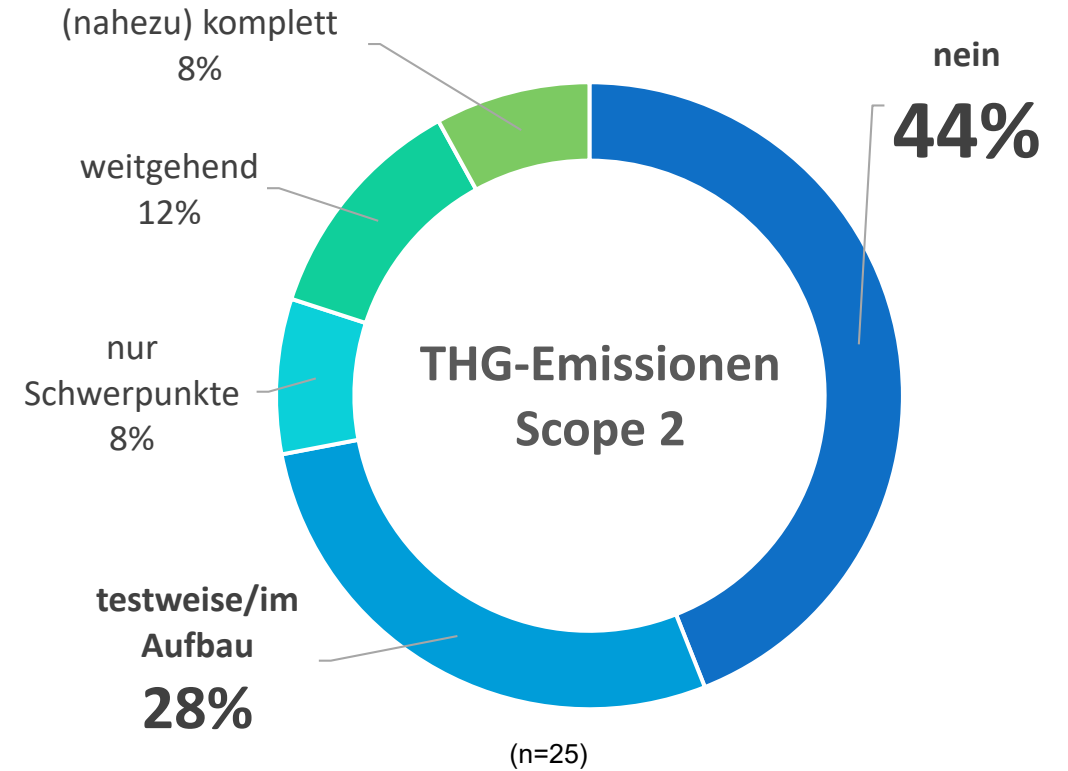
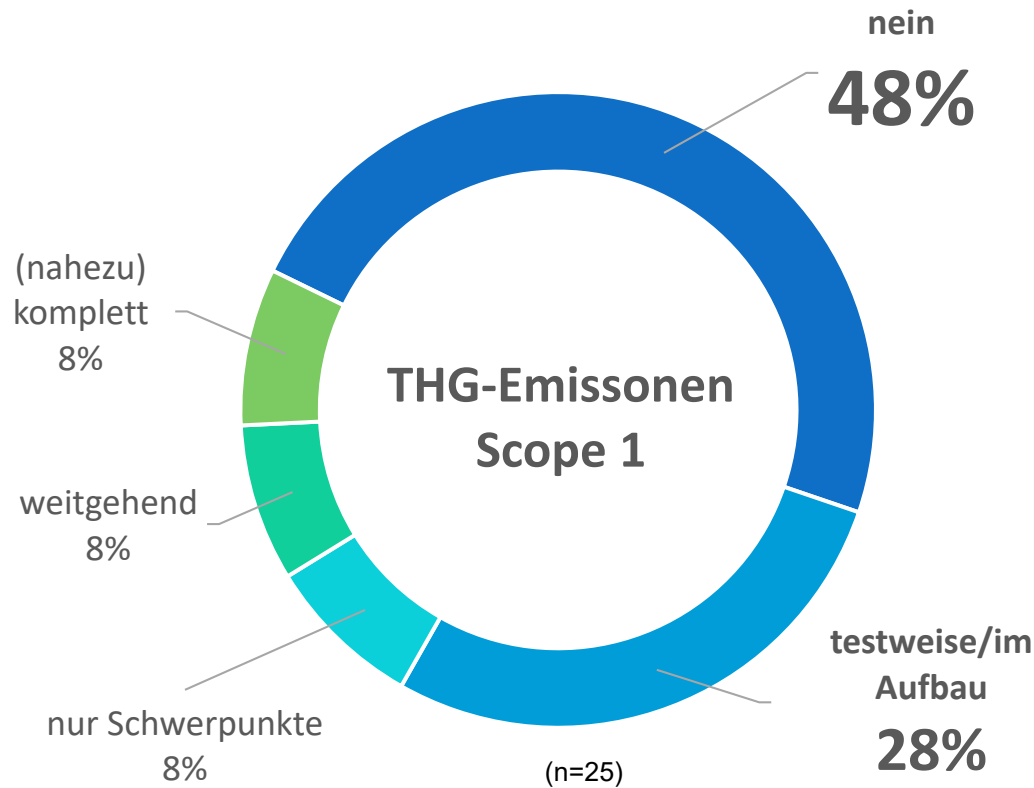
### Systematische / umfassende Anwendung von Standards/Zielstellungen



Welche Standards / Zielstellungen der folgenden freiwilligen Initiativen wendet Ihre Organisation systematisch / umfassend an?

## 4.2 | Öffentliche Institutionen & Behörden – THG-Daten

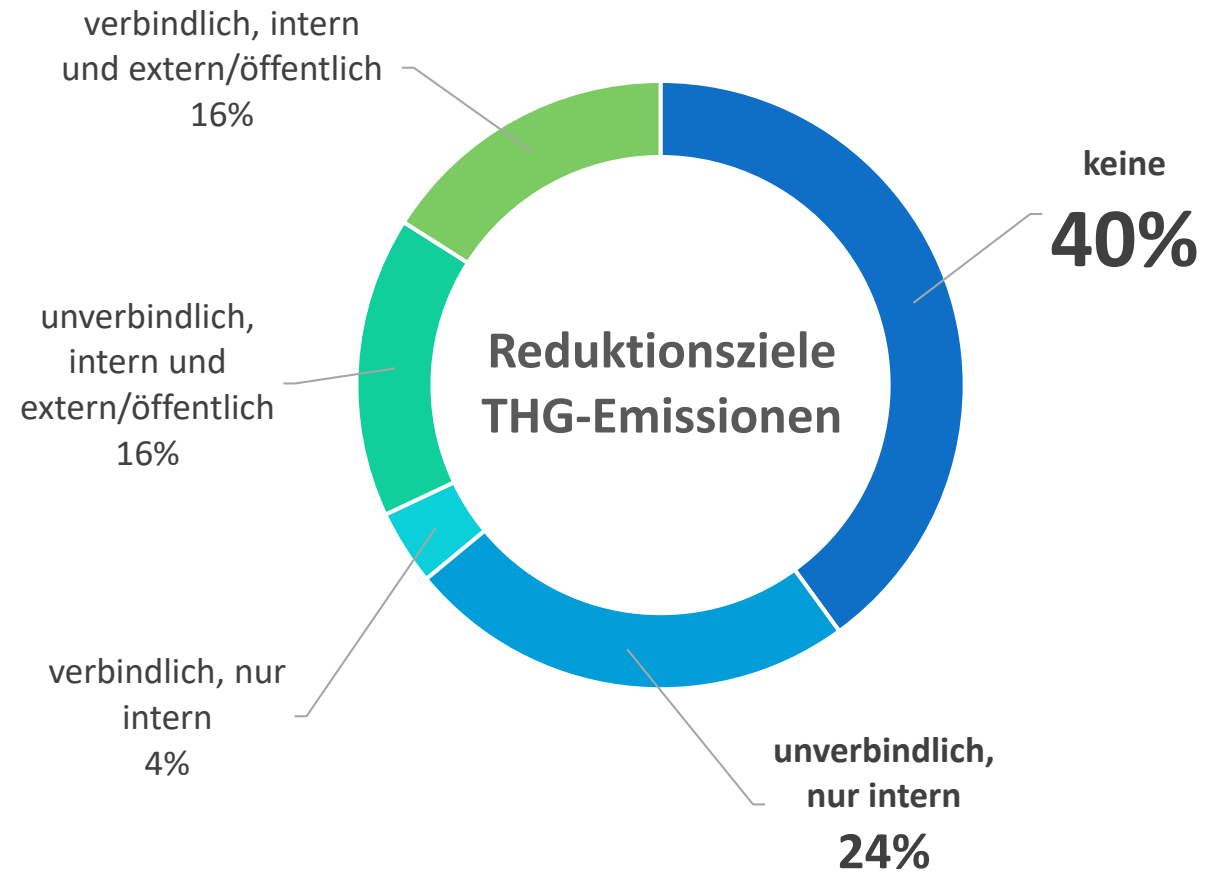
Erhebt Ihre Organisation Daten zu Treibhausgas- (THG-)Emissionen für den Betrieb Ihrer eigenen EU-Standorte (Scope 1)?



Erhebt Ihre Organisation Daten zu THG-Emissionen für die zugekaufte Energie (Scope 2) für Ihre EU-Standorte?

## 4.3 | Öffentliche Institutionen & Behörden – Zielsetzung

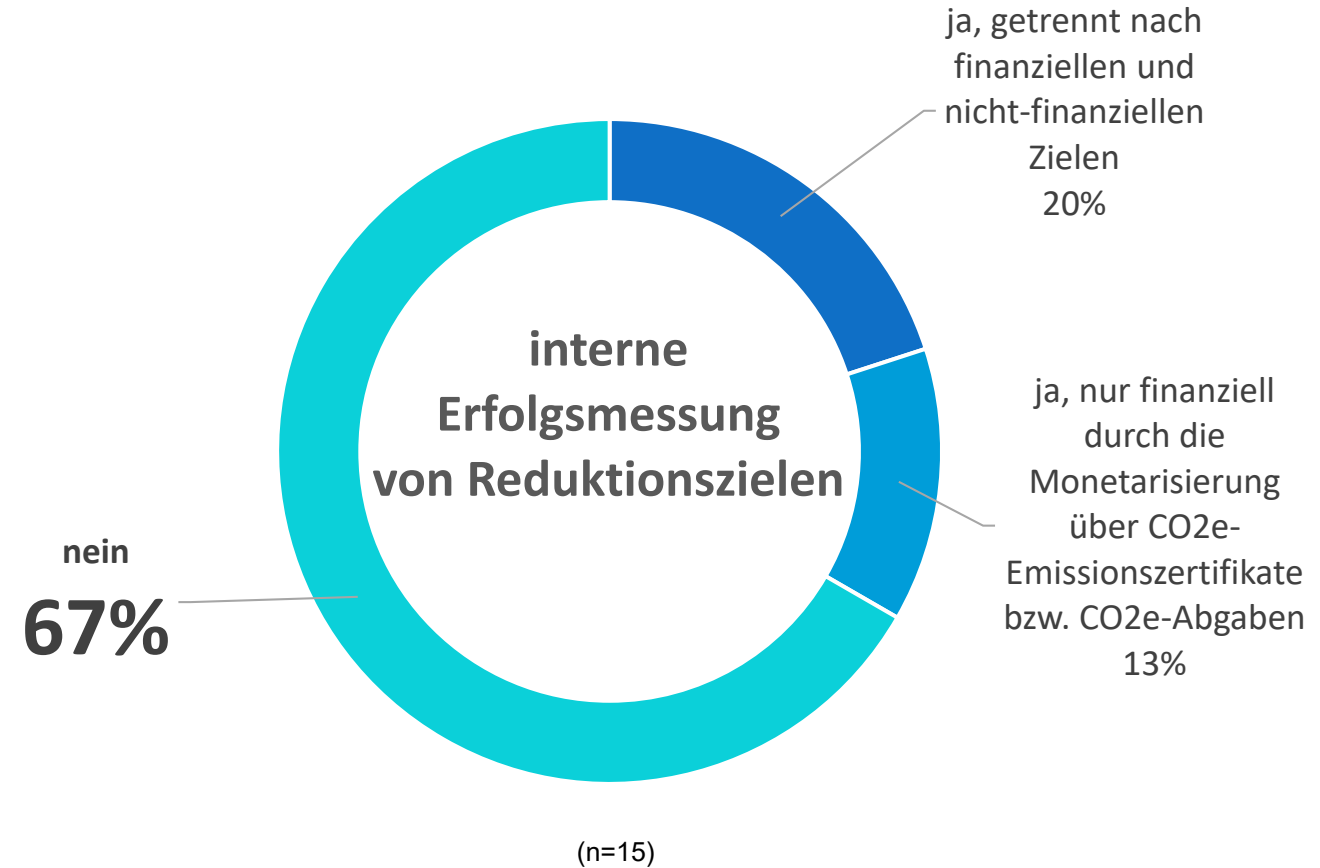
Inwiefern hat Ihre Organisation **konkrete** (relative oder absolute) Ziele zur Reduktion von THG-Emissionen formuliert?



(n=25)

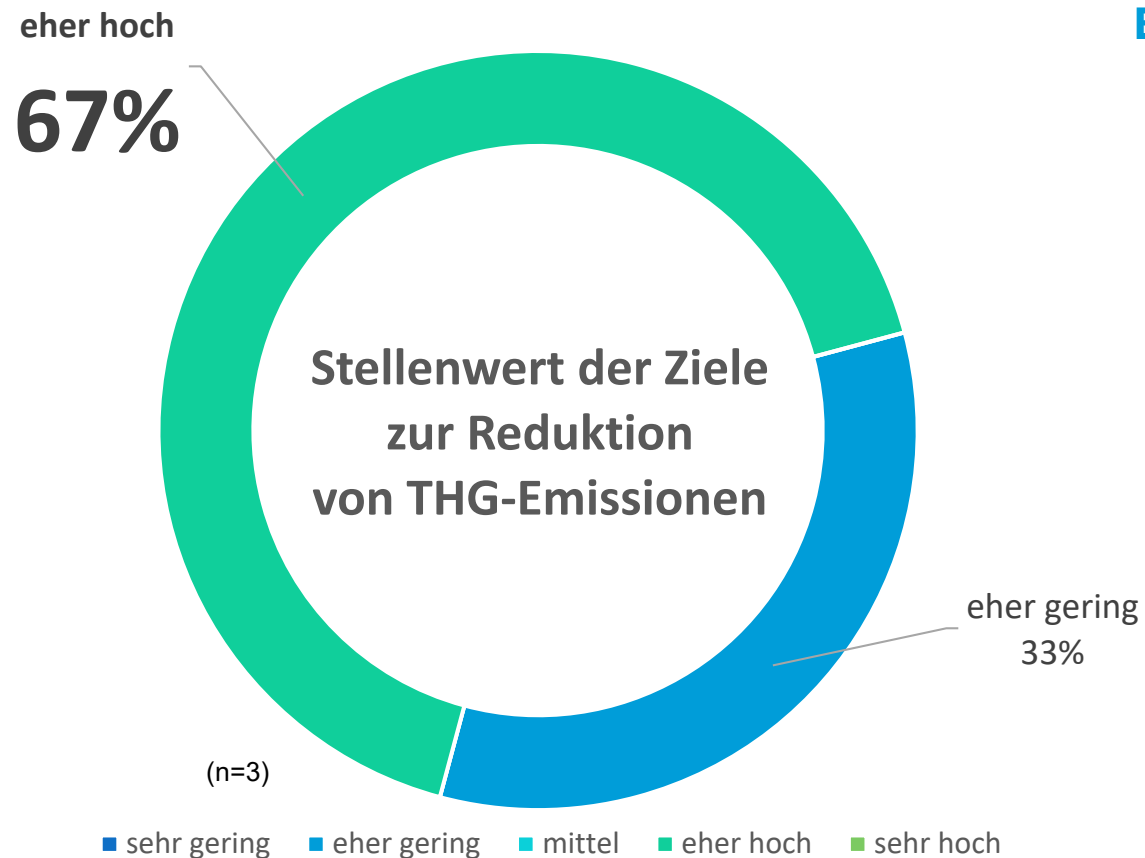
## 4.3 | Öffentliche Institutionen & Behörden – Zielsetzung

Misst und bewertet Ihre Organisation die Erreichung der **Ziele zur Reduzierung der THG-Emissionen als Teil der internen Erfolgsmessung?**



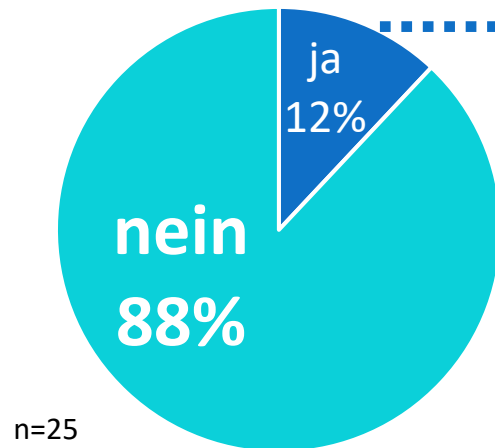
## 4.3 | Öffentliche Institutionen & Behörden – Zielsetzung

Welchen **Stellenwert** haben die Ziele zur Reduzierung der THG-Emissionen **in Relation zu der gesamten internen Erfolgsmessung**?

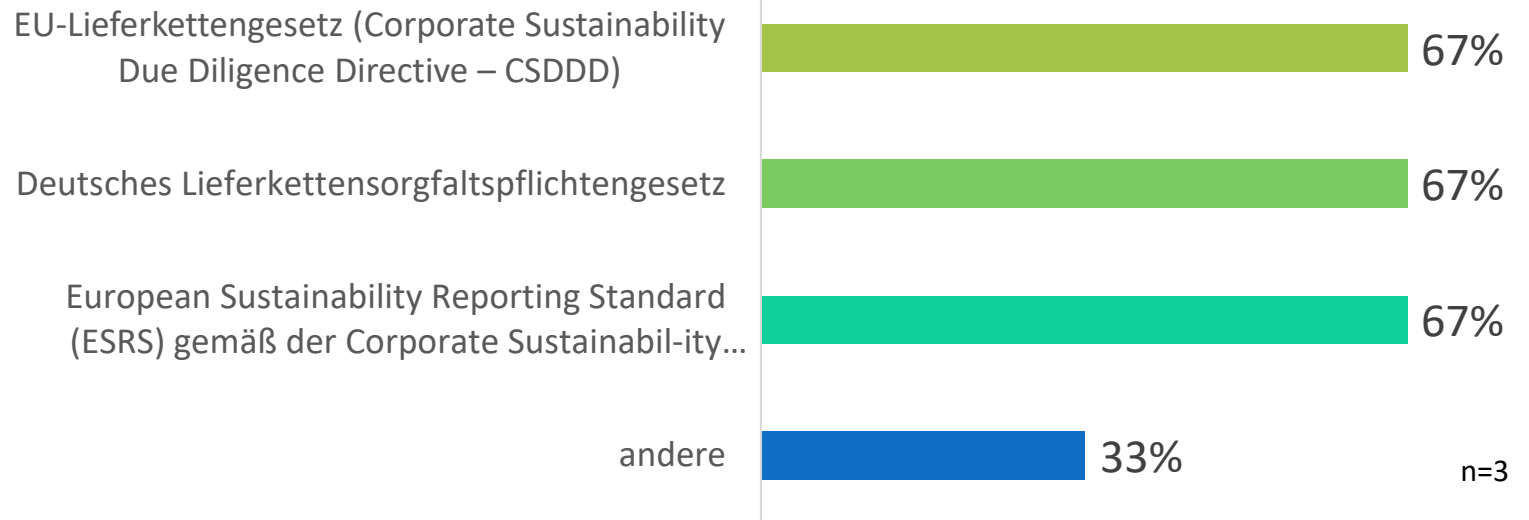


## 4.4 | Öffentliche Institutionen & Behörden - Berichterstattungspflichten

Fällt Ihre Organisation **direkt**  
**unter die gesetzlichen externen**  
**Berichterstattungspflichten**  
für THG-Emissionen?



Welchen **Berichterstattungspflichten**  
unterliegt Ihre Organisation?



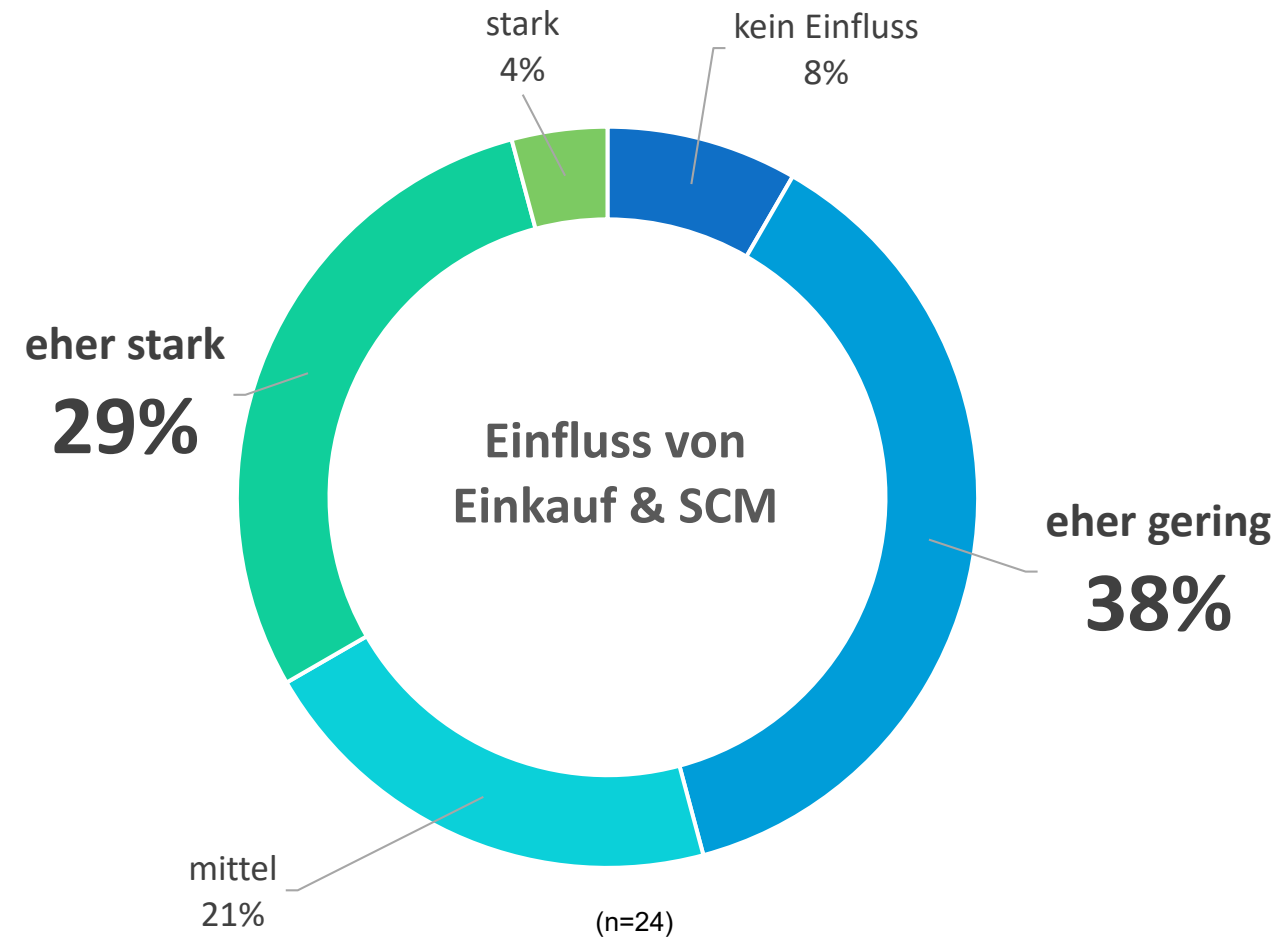
## 4.5 | Öffentliche Institutionen & Behörden – Herausforderungen THG

Welche **Herausforderungen** sehen Sie bei der **Erfassung** und beim **Berichten über THG-Emissionen** (Carbon Reporting) im Kontext Ihrer Organisation?



## 4.6 | Öffentliche Institutionen & Behörden – Einkauf und Lieferanten

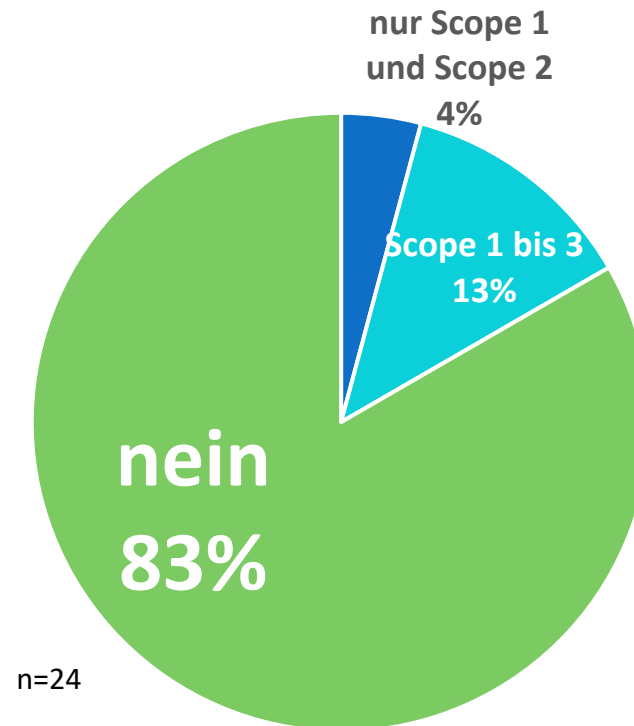
Wie schätzen Sie den **Einfluss von Einkauf/SCM** in Ihrer Organisation zur **Senkung von THG-Emissionen in der vorgelagerten Lieferkette** generell ein?





## 4.6 | Öffentliche Institutionen & Behörden – Einkauf und Lieferanten

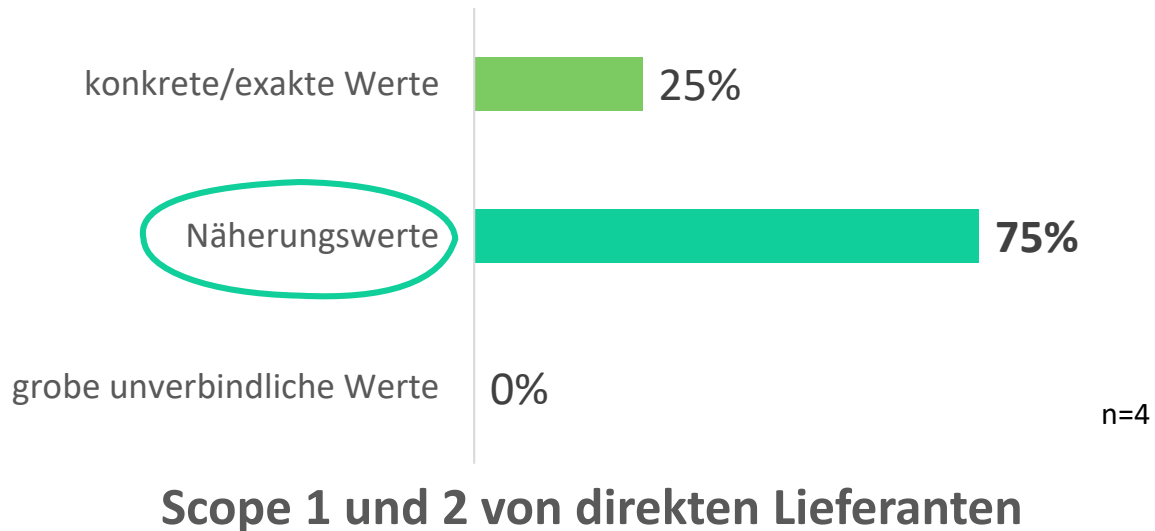
Verlangt Ihre Organisation **von** (einigen oder allen) **direkten Lieferanten**  
**Angaben über den THG-Fußabdruck** der Zulieferprodukte?



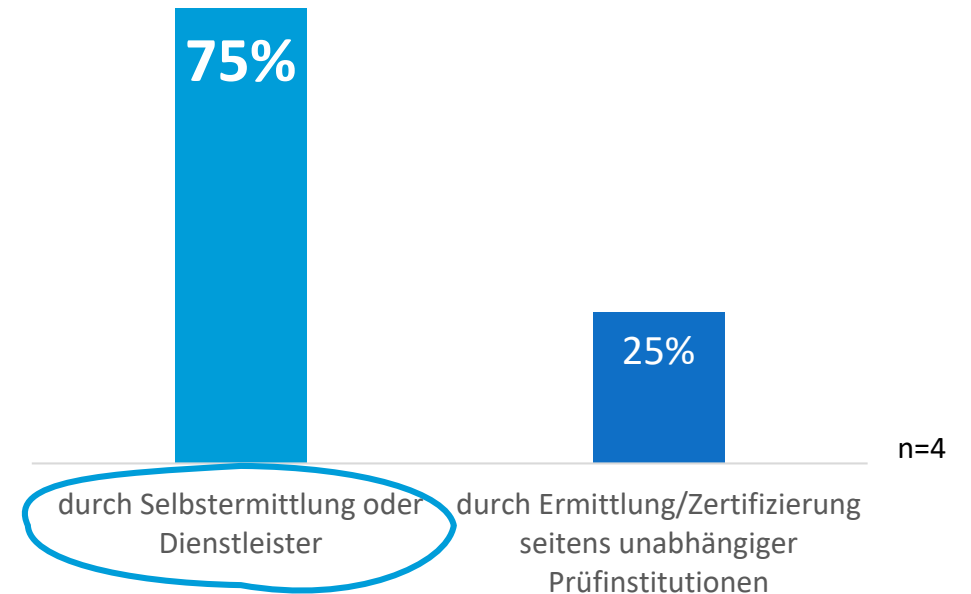
**THG Info von direkten Lieferanten**

## 4.6 | Öffentliche Institutionen & Behörden – Einkauf und Lieferanten

Wie konkret sind die Angaben zu Scope 1 und Scope 2, die Ihre Organisation von Ihren direkten Lieferanten verlangt?

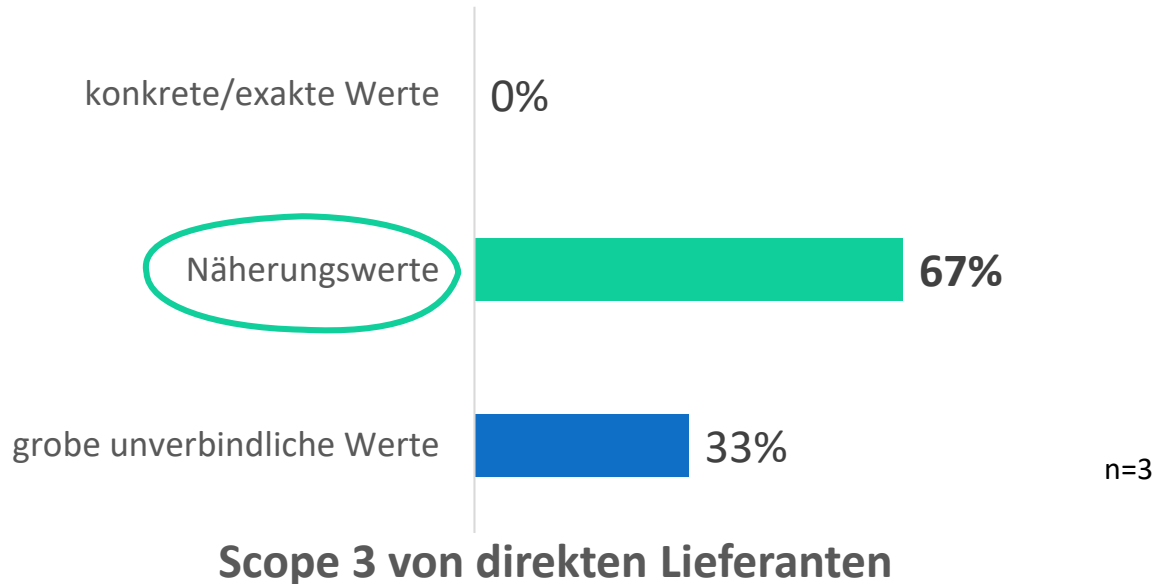


Welche Art des Nachweises zu Scope 1 und Scope 2 verlangt Ihre Organisation von Ihren direkten Lieferanten?

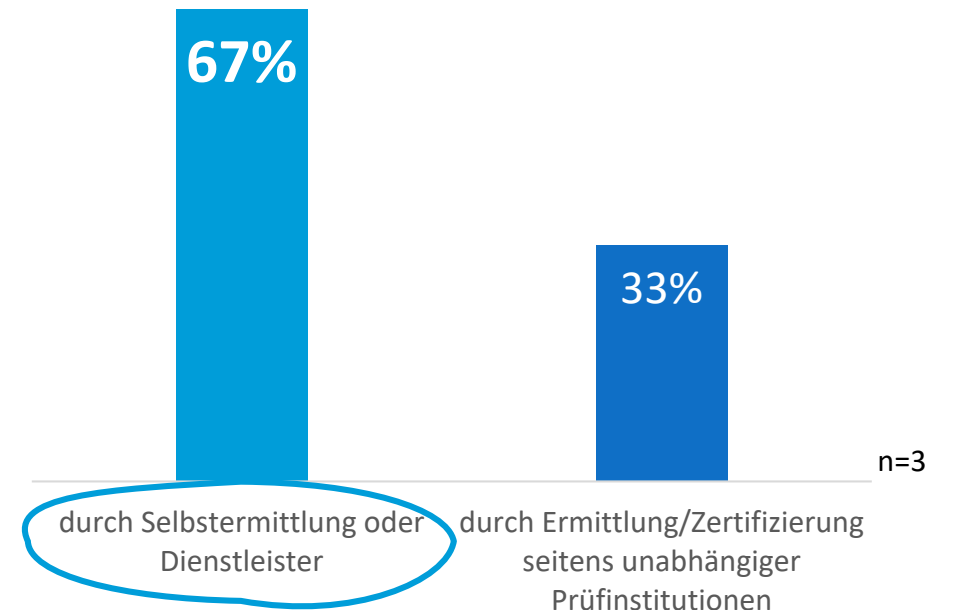


## 4.6 | Öffentliche Institutionen & Behörden – Einkauf und Lieferanten

Wie konkret sind die Angaben, die Ihre Organisation von Ihren direkten Lieferanten über den kompletten THG-Fußabdruck der Zulieferprodukte (Scope 3-Emissionen in der Lieferkette der Lieferanten) verlangen?

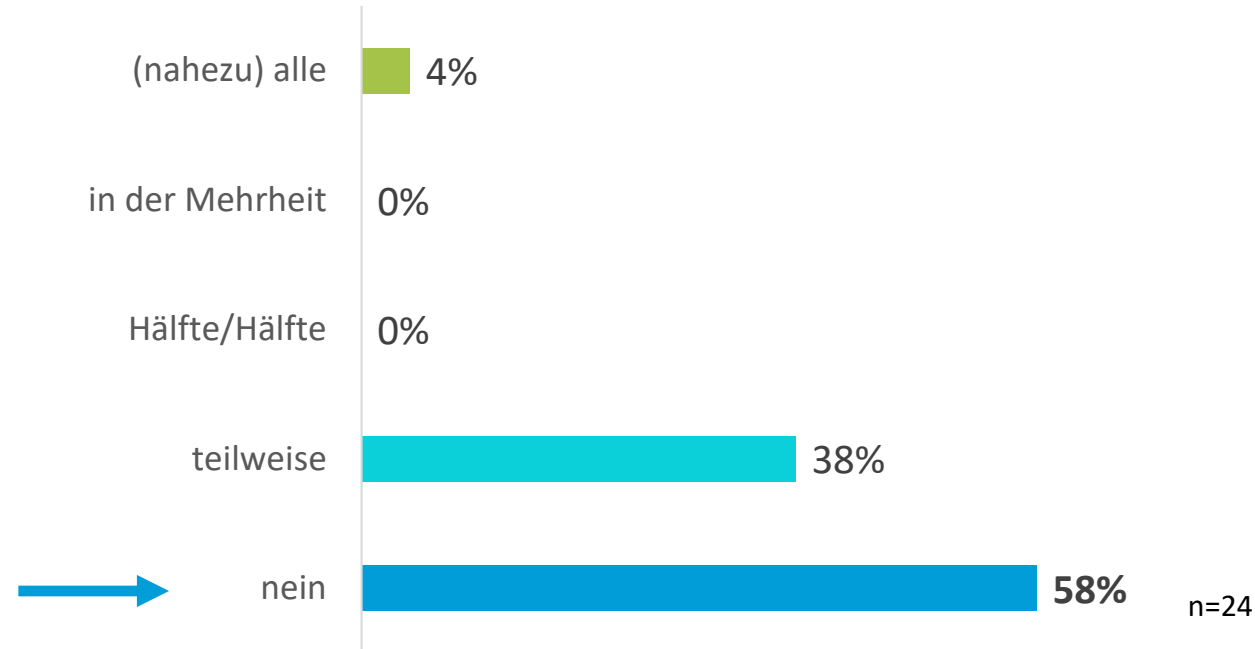


Welche Art des Nachweises zu Scope 3 verlangt Ihre Organisation von Ihren direkten Lieferanten?



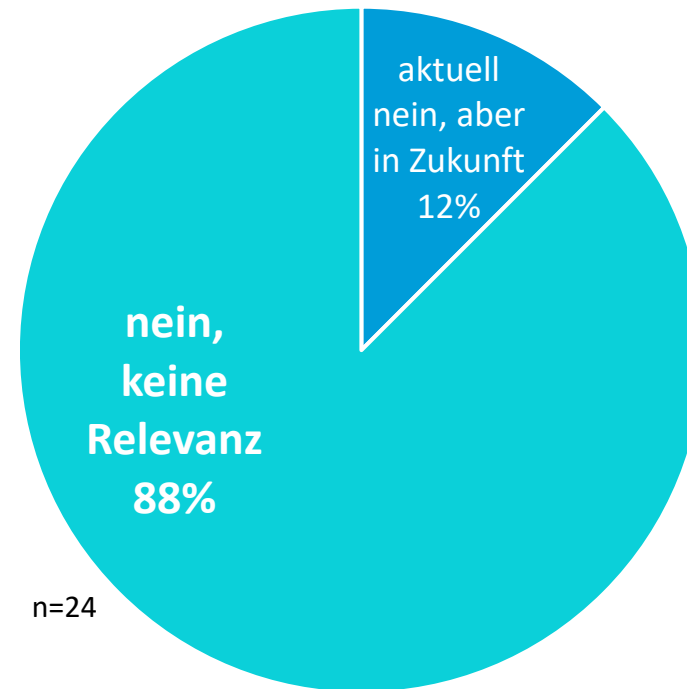
## 4.6 | Öffentliche Institutionen & Behörden – Lieferantenwerbung

„Werben“ Lieferanten mit niedrigen eigenen THG-Emissionen?



## 4.7 | Öffentliche Institutionen & Behörden – CBAM

Findet der **EU-Grenzausgleichsmechanismus** (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM) in Ihrer Organisation **bereits konkret oder in Bezug auf zukünftige Lieferquellen Berücksichtigung?**

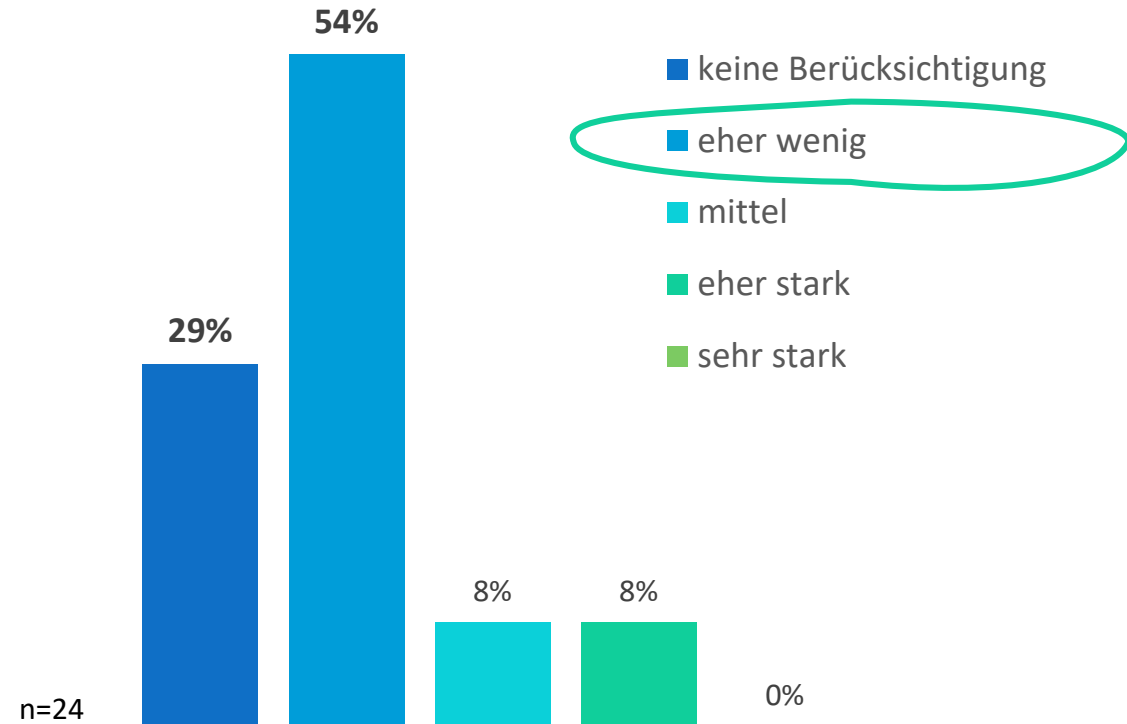


n=24

**Berücksichtigung des CBAM**

## 4.8 | Öffentliche Institutionen & Behörden – THG-Emissionen in der Lieferantenauswahl

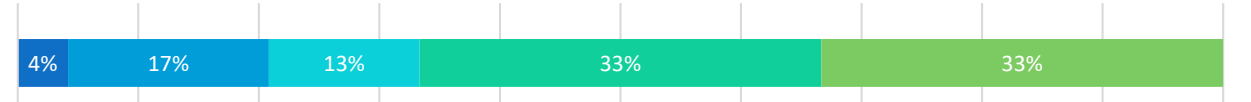
Inwiefern werden in Ihrer Organisation **THG-Emissionen bei Ausschreibungen bzw. bei der Auswahl neuer Lieferanten** berücksichtigt?



# 4.9 | Öffentliche Institutionen & Behörden – Bewertung von Statements

Inwieweit stimmen Sie den nachfolgenden Aussagen zu?

Eine strengere Nachhaltigkeitsgesetzgebung führt mittel- bis langfristig zu vergleichsweise höheren Kosten für Unternehmen, die nicht nachhaltig handeln.



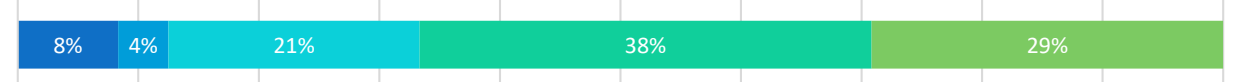
Wir benötigen mehr Transparenz über nachhaltige Produktangebote.



Wir benötigen mehr Wissen über nachhaltige Beschaffungsprozesse.



Wir benötigen mehr Vorgaben und Handlungssicherheit seitens der Führungsebene zur Umsetzung nachhaltiger Beschaffungsprozesse.



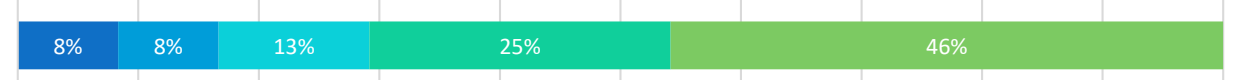
Wir sind finanziell mit der stärkeren Berücksichtigung nachhaltigkeitsorientierter Kriterien bei Vergaben überfordert, da die Produkte/Dienstleistungen meist deutlich höhere Einstandspreise aufweisen.



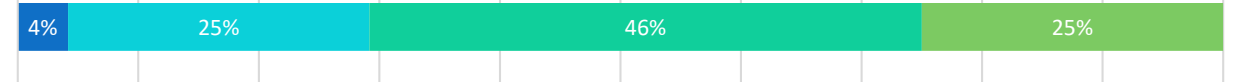
Wir sind personell mit der umfassenden Berücksichtigung von Nachhaltigkeitsaspekten in Vergaben überfordert.



Wir sollten Nachhaltigkeitsaspekte zwingend in allen Ausschreibungen berücksichtigen, wo dies sachlich sinnvoll ist.



Wir sollten in Sachen Nachhaltigkeit generell mehr tun.



n=24

0% 10% 20% 30% 40% 50% 60% 70% 80% 90% 100%

■ überhaupt nicht ■ eher nicht ■ mittel ■ eher ja ■ voll und ganz

# Impressum & Kontakt

## Herausgeber & Inhalte

Lehrstuhl für BWL und Industriebetriebslehre  
Julius-Maximilians-Universität Würzburg  
Sanderring 2  
97070 Würzburg  
<http://wiwi.uni-wuerzburg.de/lehrstuhl/bwl2>

### Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky

+49 931 31 82936

[boga@uni-wuerzburg.de](mailto:boga@uni-wuerzburg.de)

### Jasmin Möller M.Sc.

[jasmin.moeller@uni-wuerzburg.de](mailto:jasmin.moeller@uni-wuerzburg.de)

**Grafische Gestaltung:** Jasmin Möller

**Bildquelle:** Foto von [Tim Foster](#) auf [Unsplash](#)

Professur für Supply Chain Management  
HTWK Leipzig  
Karl-Liebknecht-Str. 132  
04277 Leipzig  
<http://fww.htwk-leipzig.de>

### Prof. Dr. Holger Müller

+49 351 81066-38

[holger.mueller.SCM@htwk-leipzig.de](mailto:holger.mueller.SCM@htwk-leipzig.de)

